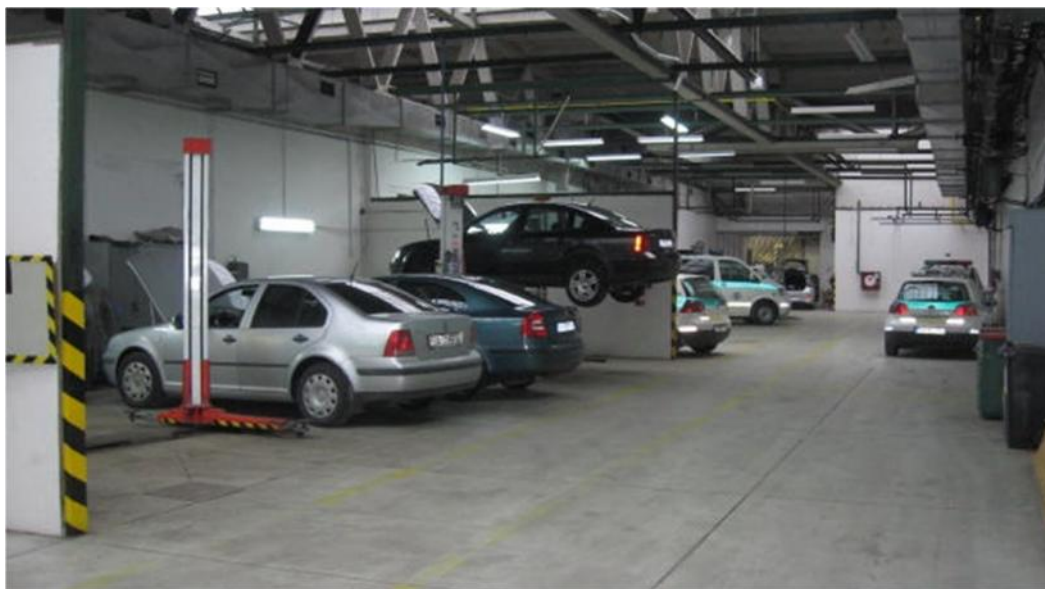


VÝROČNÁ SPRÁVA

**Automobilové opravovne Ministerstva vnútra
Slovenskej republiky, a.s.**



2012

OBSAH

Príhovor JUDr. Jána Packu, predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa

1. Spoločnosť	5
1.1. Profil spoločnosti	5
1.2. Hlavný predmet podnikateľskej činnosti spoločnosti	5
1.3. Orgány spoločnosti	6
1.3.1. Valné zhromaždenie	6
1.3.2. Predstavenstvo	6
1.3.3. Dozorná rada	7
1.3.4. Manažment spoločnosti	7
1.4. Organizačná štruktúra spoločnosti	8
2. Ľudské zdroje	8
3. Stav majetku, finančné hospodárenie a finančná analýza	9
3.1. Aktíva spoločnosti	9
3.2. Pasíva spoločnosti	11
3.3. Hospodárske výsledky spoločnosti	12
3.4. Cash Flow, použitie zdrojov a zdroje financovania spoločnosti	15
3.5. Finančné ukazovatele	16
3.6. Produktivita práce a priemerná mzda	19
4. Kvalita	20
5. Ďalšie údaje	22
6. Vysporiadanie výsledku hospodárenia	23
7. Správa audítora	24
8. Individuálna účtovná závierka	27
8.1. Súvaha	27
8.2. Výkaz ziskov a strát	27
8.3. Poznámky k účtovnej závierke	27
9. Kontaktné údaje	28

Príhovor JUDr. Jána Packu, predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa Automobilových opravovní MV SR, a.s.

Rok 2012 bol pre Automobilové opravovne Ministerstva vnútra SR (ďalej len „AOMVSR“) rokom, ktorým sa pokračovalo v úsilí o transformáciu na zmysluplnú a životaschopnú spoločnosť, plniacu funkciu servisnej a výrobnjej podpory pre Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky. Toto obdobie bolo pokračovaním odstránenia negatívnych výsledkov hospodárenia z roku 2011. V treťom štvrtroku 2012 prešli AOMVSR viacerými organizačnými, personálnymi a systémovými zmenami, ktoré zabezpečili kvalitatívne a kvantitatívne opatrenia hlavne v hospodárskej oblasti.

Stanovené ciele AOMVSR boli v roku 2012 nielen realizované, ale v hospodársko-ekonomickej oblasti a v oblasti informatiky aj prekročené. Podarilo sa dosiahnuť nielen plusový hospodársky výsledok, ale aj značné pokroky v informatizácii spoločnosti. Veľmi vysoko možno hodnotiť zavedenie SAPu do systému riadenia AOMVSR, ktorý umožňuje spracovávať podrobné ekonomické výstupy ako podkladový materiál pre rozhodnutia vrcholného manažmentu, ale aj pre nižších riadiacich pracovníkov.

V roku 2012 bol spracovaný Podnikateľský plán na rok 2013 už s novou stratégiou rastu spoločnosti, vzhľadom na dosiahnuté ekonomické parametre a boli tiež prijaté niektoré zmeny Mzdového a odmeňovacieho poriadku s dôrazom na nutnosť vzájomnej väzby výsledkov spoločnosti na mzdu zamestnancov v celom priereze akciovej spoločnosti. Korelácia výsledkov prevádzok s prijatým podnikateľským plánom posunula predstavenstvo spoločnosti k ďalším krokom k štandardizácii akciovej spoločnosti.

Spoločnosť prijala množstvo zmien dôležitých dokumentov na úrovni poriadkov a smerníc a pokračovala v plnení požiadaviek najmä v oblasti verejného obstarávania. V rámci možností dôsledná aplikácia verejného obstarávania priniesla svoje ekonomické ovocie v podobe hospodársky efektívnych nákupov, a tým šetrenie verejných prostriedkov z rozpočtu zakladateľa spoločnosti.

V personálnej oblasti boli dovŕšené kroky smerované k zefektívneniu produktivity zamestnancov v podobe ich úmerného rozloženia v jednotlivých prevádzkach. Predstavenstvo spoločnosti si však uvedomovalo nutnosť zmeny nielen myslenia a z toho vyplývajúceho prístupu k akciovej spoločnosti, ale aj potrebné zmeny ich pracovných podmienok a tým aj ich prístupu k cieľom akciovej spoločnosti.

V priebehu tretieho štvrtroku akciová spoločnosť začala plniť ďalšie požiadavky na zvýšenie počtu opráv motorových vozidiel, čo si vyžiadalo prehodnotiť dovtedajší postup v systéme umiestnenia prevádzok akciovej spoločnosti a počtu ich zamestnancov. Na zabezpečenie zvýšenia úrovne kvality poskytovaných služieb spoločnosti bola otvorená nová prevádzka v Nitre a zvýšil sa nielen počet zamestnancov s potrebnou kvalifikáciou ale aj množstvo poskytovaných služieb AOMVSR.

Strategickým cieľom pre AOMVSR v roku 2013 naďalej ostáva efektívne poskytovanie služieb nielen pre Ministerstvo vnútra SR, Policajný zbor SR, Hasičský a záchranný zbor, ale aj pre ostatné zložky štátnej správy po realizácii reorganizácie štátnej správy /ESO/ v oblasti opráv motorových vozidiel, predaja doplnkového tovaru a doplnkových služieb. Taktiež bokom nemôže zostať ani aplikácia výsledkov vývoja špeciálnych úprav pre ozbrojené zložky SR resp. ich samostatný vývoj. Kvalita a komplexnosť služieb, kladné a efektívne hospodárenie a dobré pracovné podmienky vrátane ochrany životného prostredia sú atribúty, ktorými sa bude v budúcnosti AOMVSR riadiť.

Predstavenstvo má množstvo čiastkových cieľov, ktoré je nutné v celej akciovej spoločnosti naplniť pre splnenie komplexnejších strategických cieľov. Tieto ciele na rok 2013 možno dosiahnuť predovšetkým: zvýšením objemu tržieb z organizácií MV SR prostredníctvom normatívnej úpravy organizácie a koncepcie automobilovej služby v MV SR, zvýšením podielu nových zákazníkov na celkových tržbách AOMVSR, rozšírením okruhu poskytovania doplnkových služieb pre všetkých zákazníkov, zlepšenie marketingových aktivít vo vzťahu k zákazníkom, zvýšenie kvality poskytovania služieb aj prostredníctvom zlepšenia organizácie plánovania prehliadok vozidiel, získaním autorizácie na poskytovanie služieb pre opravu ďalších kľúčových značiek motorových vozidiel v MV SR, zlepšením povedomia o AOMVSR, rekonštrukciou predovšetkým energeticky nevyhovujúcich priestorov v prevádzkach AOMVSR, rozšírením prevádzok AOMVSR po celej SR, komplexnou úpravou všetkých vstupných nákladov, dokončením nastavenia vnútorných procesov riadenia a ich zladenie s procesmi riadenia v rámci MV SR a ESO, zavedením aplikácie vývoja nových poznatkov v špeciálnych úpravách motorových vozidiel do výroby.

Výzvy na rok 2013 sú veľké. Nevyhnutnosť zjednotenia informačnej infraštruktúry predovšetkým na úrovni jednotného a zjednoteného softwarového užívateľského prostredia z organizačného ako aj ekonomického pohľadu je najdôležitejšia z nich, ako predpoklad možnej elektronickej komunikácie na objednávky a fakturáciu vo vzťahu k svojmu zakladateľovi. Toto je v budúcnosti jediná cesta ako odbremeniť policajtov a ďalších zamestnancov rezortov od súčasnej záťaže s objednávaním opráv. Elektronická komunikácia umožní nielen zrýchliť opravy vozidiel, ale ušetriť čas a námahu a tým aj značné finančné prostriedky policajtov a zamestnancov.

AOMVSR má pred sebou ešte dlhú cestu pri naplňaní jej cieľov. S úsilím zamestnancov, manažmentu, aj vykonávateľa akcionárskych práv by sa AOMVSR mali stať dôležitou zložkou pri naplňaní efektívneho poskytovania služieb pre zložky verejnej správy ako aj súkromnej sféry s pozitívnymi ekonomickými výsledkami pre všetkých zainteresovaných.

V Bratislave dňa 17.05.2013

JUDr. Ján PAČKA
Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ
Automobilové opravovne MV SR, a.s.

1. Spoločnosť

Spoločnosť Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a. s. je súkromnou akciovou spoločnosťou podľa Obchodného zákonníka a bola založená zakladateľom Slovenskou republikou, v mene ktorej koná Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky, na dobu neurčitú. Spoločnosť mala od svojho vzniku ambíciu stať sa dlhodobo jedným z hlavných poskytovateľov opravárenských služieb predovšetkým pre svojho zakladateľa a ním riadených organizácií, ale aj pre širokú verejnosť v rámci teritória dislokácie svojich prevádzok a pracovísk.

Základné informácie o správe a metódach riadenia spoločnosti, vrátane delby kompetencií sú obsiahnuté v základných organizačných a riadiacich normách akciovej spoločnosti – stanovy spoločnosti, organizačný poriadok spoločnosti, rokovací poriadok, kompetenčný a podpisový poriadok a smernici o kontrolnej činnosti.

1.1. Profil spoločnosti

Obchodné meno:	Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a.s.
Sídlo:	Sklabinská 20, 831 06 Bratislava
Dátum založenia:	24.6.2009 zakladateľskou listinou vo forme notárskej zápisnice N 680/2009, Nz 21360/2009 a dodatkom zakladateľskej listiny vo forme notárskej zápisnice N 739/2009, Nz 23309/2009 spísanej dňa 9.7.2009
Dátum zápisu:	11.07.2009
Registrácia:	Obchodný register Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sa, vložka číslo 4804/B
Identifikačné číslo:	44 855 206
Počet akcií:	1 kmeňová akcia v zaknihovanej podobe, znejúca na meno s menovitou hodnotou vo výške 15 122 000 EUR;

1.2. Hlavný predmet podnikateľskej činnosti spoločnosti

- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod);
- sprostredkovanie predaja, prenájmu a kúpy nehnuteľností (realitná činnosť);
- obstarávanie služieb spojených so správou bytového/nebytového fondu;
- prenájom hnutel'ných vecí;
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu;
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb;
- nákup a predaj motorových vozidiel a náhradných dielov;
- nákup a predaj ojazdených motorových vozidiel;
- diagnostika a opravy cestných motorových vozidiel;
- opravy karosérií;
- reklamné a marketingové služby;
- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov;
- vedenie účtovníctva;
- služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov;

- nákladná cestná doprava vykonávaná vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla;
- nepravidelná osobná cestná doprava vykonávaná cestnými osobnými vozidlami, ktoré majú okrem miesta pre vodiča najviac 8 miest na sedenie;
- skladovanie;
- vykonávanie odťahovej služby;
- vnútroštátna nákladná cestná doprava.

1.3. Orgány spoločnosti

1.3.1. Valné zhromaždenie

Najvyšším orgánom spoločnosti je valné zhromaždenie. Pôsobnosť valného zhromaždenia vykonáva Slovenská republika, v mene ktorej koná Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky.

V hodnotenom období sa uskutočnilo sedem valných zhromaždení, na ktorých boli schválené podnikateľský plán na rok 2012, ročná účtovná závierka za rok 2011, výročná správa spoločnosti za 2011, úhrada straty spoločnosti za minulé roky a rok 2011, stanovky spoločnosti, zásady odmeňovania členov orgánov spoločnosti, zmluvy o výkone funkcií členov predstavenstva, zmluvy o výkone funkcií členov dozornej rady, manažérske zmluvy pre zástupcov štátu vo výkonných funkciách spoločnosti, výber a určenie audítora na overenie riadnej účtovnej závierky a ďalšie dokumenty prislúchajúce valnému zhromaždeniu. Dokumenty sú uložené v zbierke listín obchodného registra.

1.3.2. Predstavenstvo

Štatutárnym orgánom spoločnosti je predstavenstvo, ktoré riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. V mene spoločnosti koná a podpisuje vždy predseda predstavenstva spoločne s jedným ďalším členom predstavenstva. Predseda predstavenstva môže poveriť za seba podpisovaním člena predstavenstva písomným poverením s presným uvedením účelu splnomocnenia. Predstavenstvo ako štatutárny orgán má kompetencie vyhradené obchodným zákonníkom a stanovami. Predstavenstvo sa za činnosť zodpovedá dozornej rade a valnému zhromaždeniu. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie, ktoré tiež menuje z členov predstavenstva a odvoláva predsedu predstavenstva. Počas roku 2012 pracovalo predstavenstvo spoločnosti v zložení:

▪ Mgr. Michal Šula	predseda predstavenstva	od 19.08.2010 do 13.07.2012
▪ JUDr. Ján Packa	predseda predstavenstva	od 14.07.2012
▪ PhDr. Jaroslav Hirman	člen predstavenstva	od 19.08.2010 do 13.12.2012
▪ Ing. Miroslav Kováčik	člen predstavenstva	od 14.12.2012
▪ Ing. Ivan Moštenický	člen predstavenstva	od 19.08.2010

Predstavenstvo spoločnosti v roku 2012 zasadalo celkovo 14x z toho bolo 12 riadnych a 2 mimoriadne zasadnutia. Na zasadnutiach predstavenstva boli okrem iného predovšetkým riešené strategické aktivity spoločnosti a ich plnenie, príprava rozvojových projektov, sledovanie ekonomických výsledkov a merateľných ukazovateľov spoločnosti.

1.3.3. Dozorná rada

Dozorná rada je najvyšším kontrolným orgánom spoločnosti, ktorá dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a ním uskutočňovanej podnikateľskej činnosti. Dozorná rada predkladá závery z kontrolnej činnosti valnému zhromaždeniu. Dozornú radu volí a odvoláva valné zhromaždenie. Má troch členov, z toho jeden člen je v zmysle § 200 Obchodného zákonníka volený zamestnancami. Dozorná rada v roku 2012 pracovala v zložení:

▪ Mgr. Ján Lazar	predseda dozornej rady	od 19.08.2010 do 09.05.2012
▪ Ing. Milan Gura	člen dozornej rady	od 19.08.2010 do 10.05.2012
▪ JUDr. Pavol Mekiňa	člen dozornej rady za zamestnancov	od 11.07.2009 do 09.03.2012
▪ Ing. Ondrej Varačka	predseda dozornej rady	od 10.05.2012
▪ Ing. Drahoslav Medzeňák	člen dozornej rady	od 10.05.2012
▪ Mgr. Marián Magdoško	člen dozornej rady za zamestnancov	od 10.03.2012

Funkčné obdobie člena dozornej rady je päť rokov, pričom riadny výkon funkcie člena dozornej rady končí voľbou nových členov dozornej rady. Tú istú osobu možno za člena dozornej rady zvoliť najviac na dve po sebe idúce obdobia. Dozorná rada má vlastný štatút, ktorý upravuje jej pôsobnosť, postup a spôsob rokovania.

1.3.4. Manažment spoločnosti

Riadenie spoločnosti zabezpečuje manažment spoločnosti, ktorý v roku 2012 pracoval v zložení

a) generálne riaditeľstvo

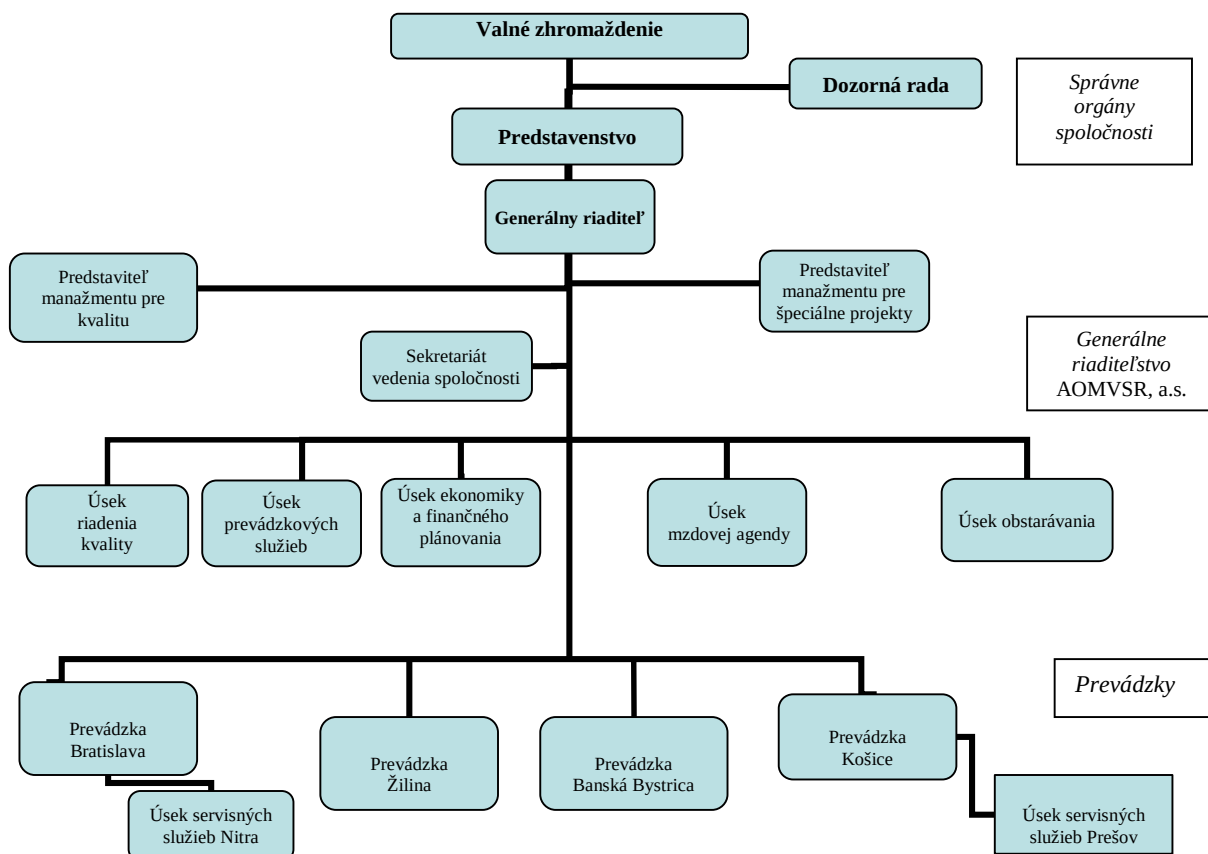
▪ JUDr. Ján Packa	generálny riaditeľ	od 24.10.2012
▪ Ing. Ivan Moštenický	manažment špeciálnych projektov	od 24.10.2012
▪ Ing. Miroslav Kováčik	manažment kvality	od 14.12.2012
▪ Ing. Miroslav Dolina	úsek prevádzkových služieb	od 24.10.2012
▪ Miroslav März	úsek riadenia kvality	od 24.10.2012
▪ Ing. Stanislav Věntus	sekretariát spoločnosti	od 1.08.2011
▪ Ing. Pavol Mužík	úsek ekonomiky a fin. plánovania	od 1.09.2011
▪ Marek Havaš	úsek marketingu a obstarávania	od 16.11.2010
▪ Marta Schwarzová	úsek mzdovej agendy	od 1.01.2011

b) prevádzky spoločnosti:

▪ Ján Staš	riaditeľ prevádzky Bratislava	od 1.02.2012
▪ Ing. Peter Jesenský	riaditeľ prevádzky Košice	od 11.07.2009
▪ Ing. Tomáš Kubiš	riaditeľ prevádzky Banská Bystrica	od 1.06.2011
▪ Boris Knoško	riaditeľ prevádzky Žilina	od 1.07. 2010

1.4. Organizačná štruktúra spoločnosti

V roku 2012 bola schválená nasledovná organizačná štruktúra spoločnosti:



2. Ľudské zdroje

Kľúčovým zdrojom akciovej spoločnosti Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky na dosiahnutie svojich strategických cieľov sú jej zamestnanci. Počas celého roka sa spoločnosť zameriavala na aktívnu komunikáciu so zamestnancami a podporovala ich profesijný a osobnostný rozvoj prostredníctvom rôznych vzdelávacích aktivít. Cieľom sociálnej politiky spoločnosti ako dôležitej súčasti personálnej politiky je rozvoj ľudských zdrojov s dôrazom na chápanie zamestnanca ako osobnosti, ktorú je potrebné viesť k docieleniu zámerov spoločnosti a súčasne dbať o jej sebarealizáciu a pracovné uspokojenie. Osobitný dôraz sa v spoločnosti kladie na využívanie motivačných nástrojov a to nielen formou vzdelávania, zlepšovania pracovných podmienok, ale aj na využívanie nástrojov selektívneho odmeňovania, ktorého cieľom je objektívnejšie ohodnotiť pracovné výkony jednotlivých zamestnancov.

Priemerný počet zamestnancov akciovej spoločnosti za hodnotené obdobie bol 182,1 zamestnancov, čo oproti predchádzajúcemu roku 2011 znamená 2,98% zníženie. Priemerný počet zamestnancov jednotlivých prevádzok spoločnosti a generálneho riaditeľstva je uvedený v nasledujúcom grafe:



Priemerný počet zamestnancov podľa prevádzok a GR za rok 2012

K 31.12.2012 bolo zamestnaných 190 zamestnancov, z toho bolo 28 žien.

3. Stav majetku, finančné hospodárenie a finančná analýza

3.1. Aktíva spoločnosti

Netto hodnota aktív spoločnosti k 31.12.2012 dosiahla hodnotu 16 851 844 EUR a bola o 1,6% vyššia ako v roku 2011 (16 579 083 EUR). Najvyšší podiel na majetku spoločnosti majú neobežné aktíva tvorené dlhodobým nehmotným a hmotným majetkom v netto hodnote 13 896 528 EUR.

Štruktúra aktív k 31.12.2012 bola v porovnaní s rokmi 2010 a 2011 nasledovná:

I. ŠTRUKTÚRA AKTÍV			
	2010	2011	2012
DLHODOBÉ AKTÍVA	14 116,0	14 032,8	13 896,5
KRÁTKODOBÉ AKTÍVA	2 480,0	2 528,2	2 933,5
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	44,0	18,0	21,8
DLHODOBÉ AKTÍVA	84,8%	84,6%	82,5%
KRÁTKODOBÉ AKTÍVA	14,9%	15,2%	17,4%
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	0,3%	0,1%	0,1%

■DLHODOBÉ AKTÍVA

■ČASOVÉ ROZLIŠENIE

Year	DLHODOBÉ AKTÍVA (%)	KRÁTKODOBÉ AKTÍVA (%)	ČASOVÉ ROZLIŠENIE (%)
2010	84,8%	14,9%	0,3%
2011	84,6%	15,2%	0,1%
2012	82,5%	17,4%	0,1%

DLHODOBÉ AKTÍVA			
	2010	2011	2012
Dlhodobý nehmotný majetok	0,4	0,5	0,1
Dlhodobý hmotný majetok	14 115,6	14 032,3	13 896,4
Dlhodobý finančný majetok	0,0	0,0	0,0
Dlhodobé pohľadávky	0,0	0,0	0,0
Dlhodobý nehmotný majetok	0,0%	0,0%	0,0%
Dlhodobý hmotný majetok	100,0%	100,0%	100,0%
Dlhodobý finančný majetok	0,0%	0,0%	0,0%
Dlhodobé pohľadávky	0,0%	0,0%	0,0%

■Dlhodobý nehmotný majetok

■Dlhodobý hmotný majetok

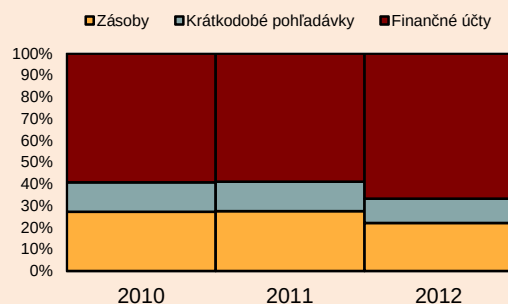
■Dlhodobý finančný majetok

■Dlhodobé pohľadávky

Year	Dlhodobý nehmotný majetok (%)	Dlhodobý hmotný majetok (%)	Dlhodobý finančný majetok (%)	Dlhodobé pohľadávky (%)
2010	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%
2011	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%
2012	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%

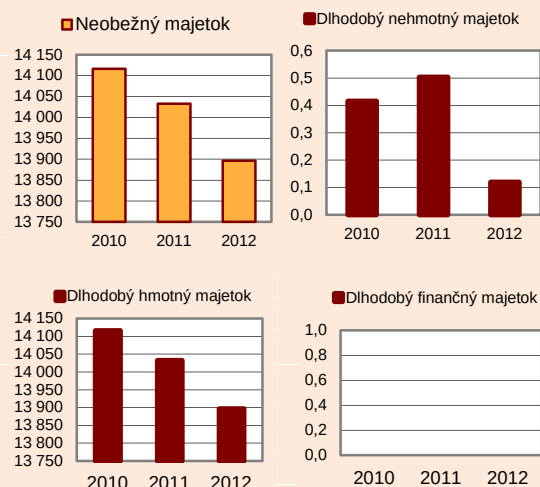
KRÁTKODOBÉ AKTÍVA

	2010	2011	2012
Zásoby	674,4	697,3	648,9
Krátkodobé pohľadávky	335,2	341,1	326,2
Finančné účty	1 470,4	1 489,8	1 958,4
Zásoby	27,2%	27,6%	22,1%
Krátkodobé pohľadávky	13,5%	13,5%	11,1%
Finančné účty	59,3%	58,9%	66,8%



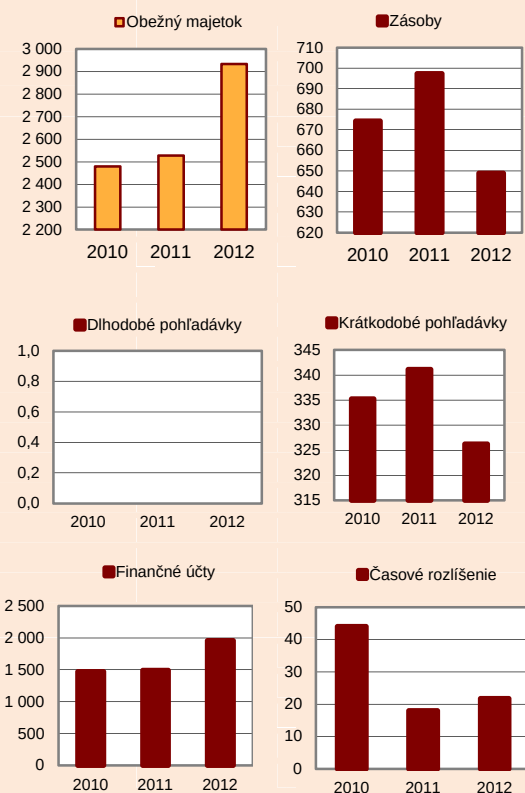
II. NEOBEŽNÝ MAJETOK

	2010	2011	2012
Neobežný majetok	14 116,0	14 032,8	13 896,5
Dlhodobý nehmotný majetok	0,4	0,5	0,1
	2010	2011	2012
Dlhodobý hmotný majetok	14 115,6	14 032,3	13 896,4
Dlhodobý finančný majetok	0,0	0,0	0,0



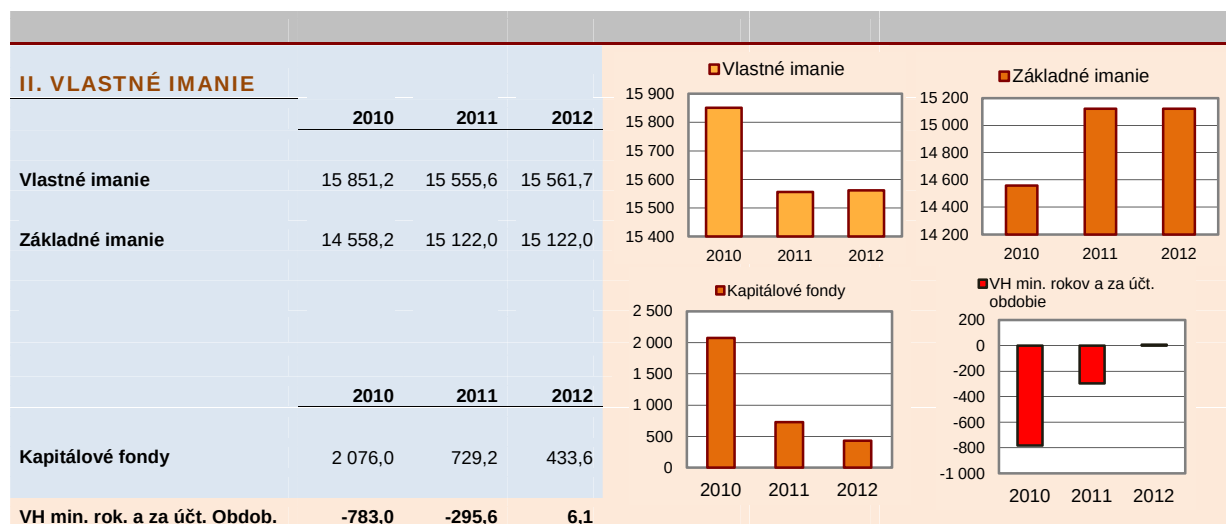
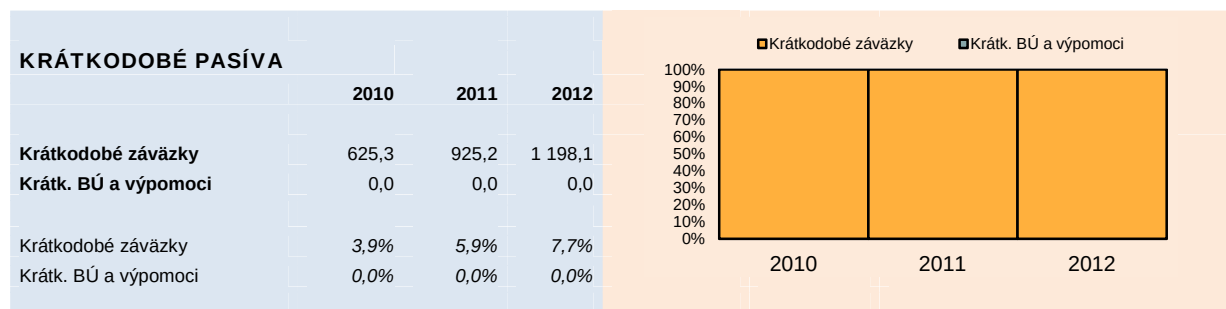
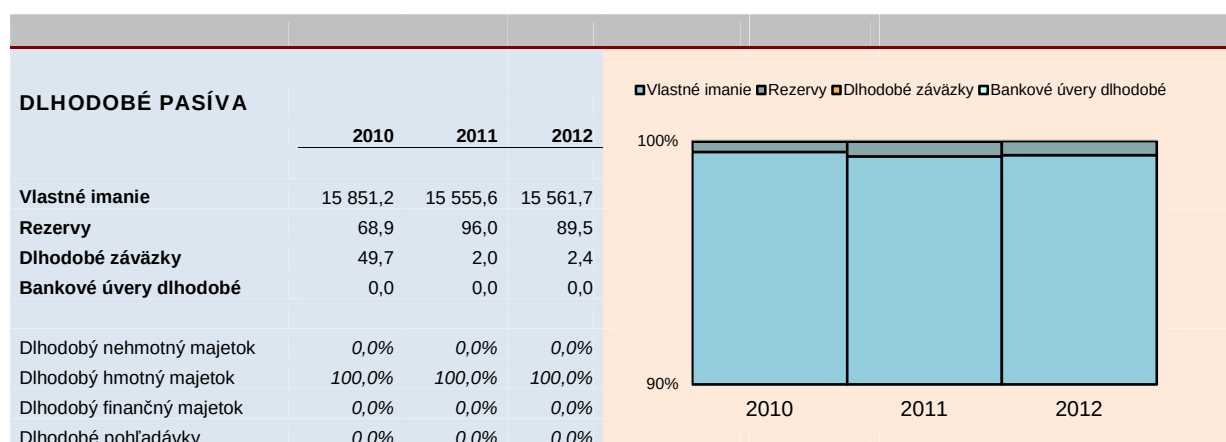
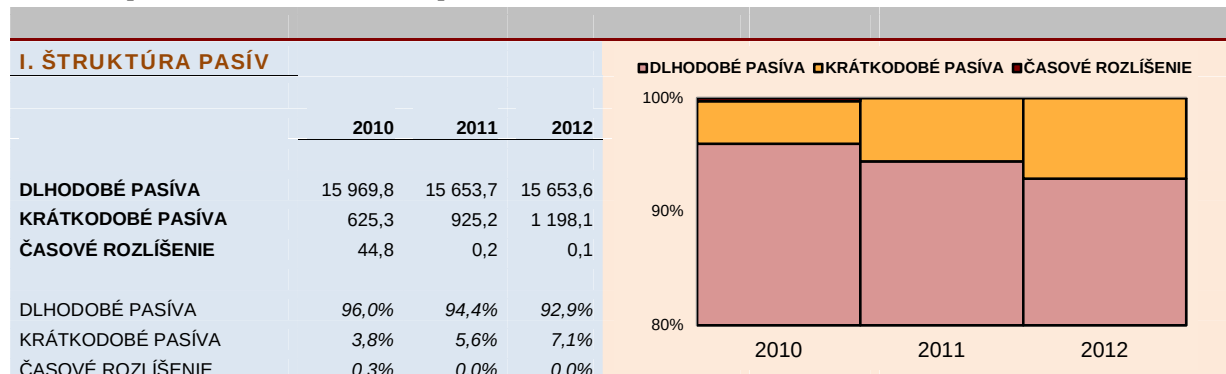
III. OBEŽNÝ MAJETOK

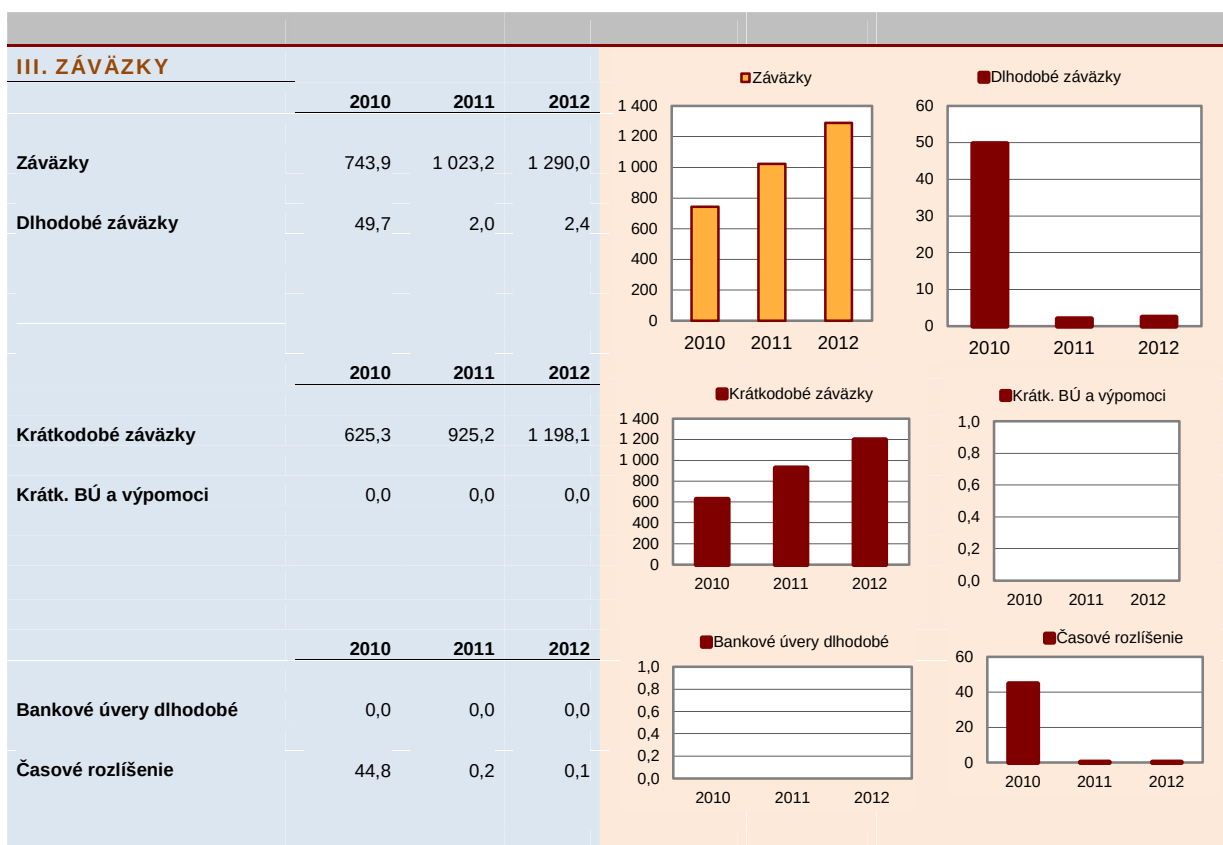
	2010	2011	2012
Obežný majetok	2 480,0	2 528,2	2 933,5
Zásoby	674,4	697,3	648,9
	2010	2011	2012
Dlhodobé pohľadávky	0,0	0,0	0,0
Krátkodobé pohľadávky	335,2	341,1	326,2
	2010	2011	2012
Finančné účty	1 470,4	1 489,8	1 958,4
Časové rozlíšenie	44,0	18,0	21,8



3.2. Pasíva spoločnosti

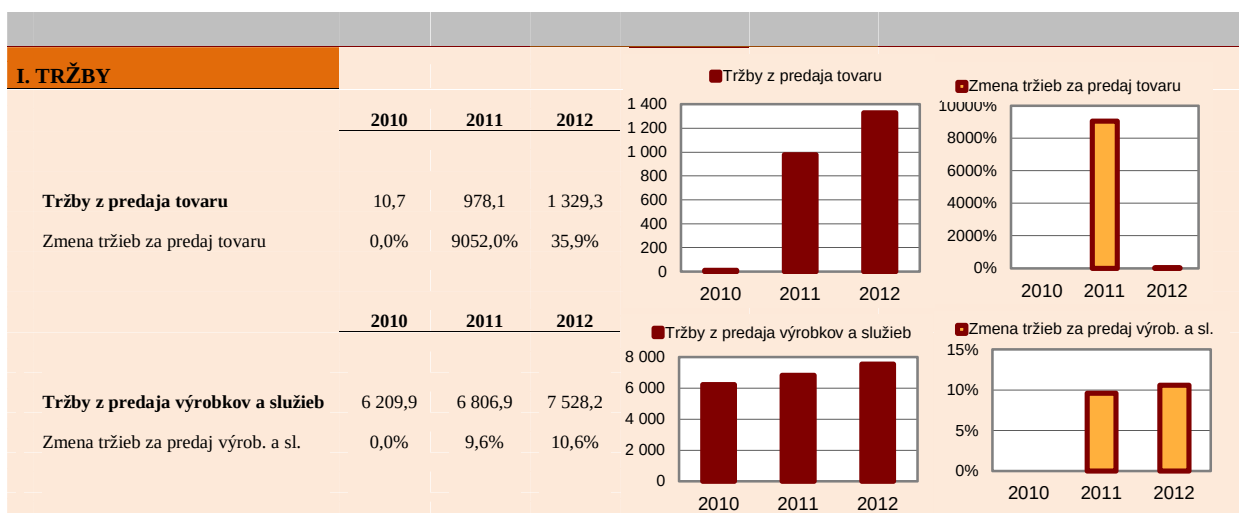
Štruktúra pasív k 31.12.2012 bola v porovnaní s rokmi 2010 a 2011 nasledovná:

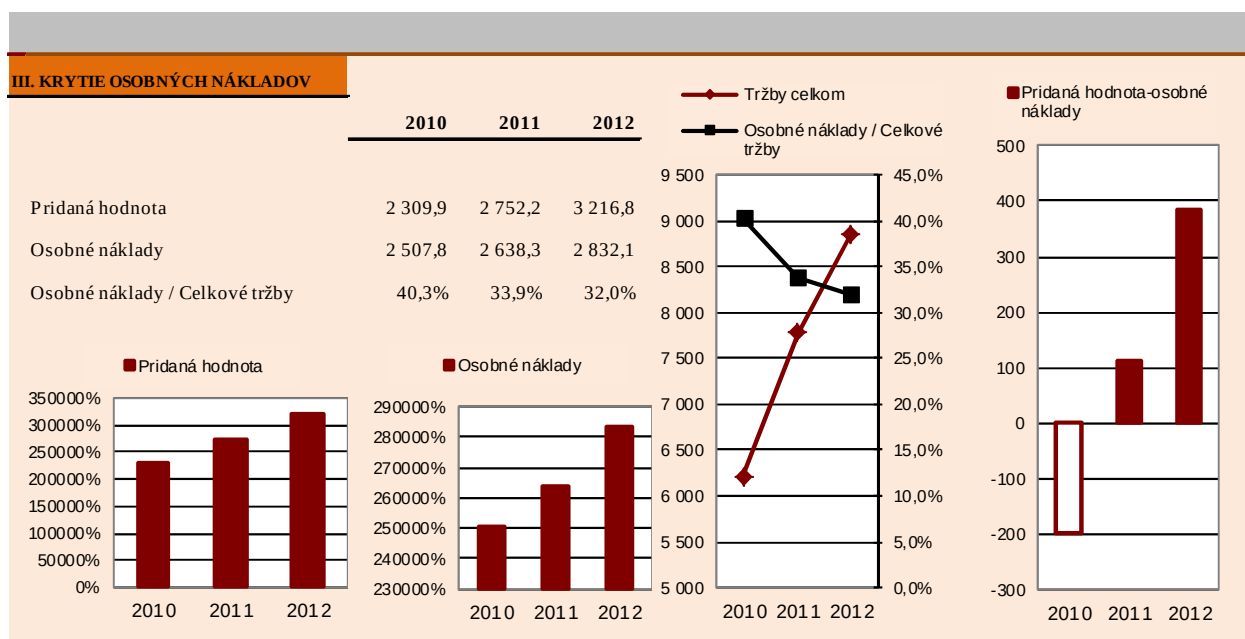
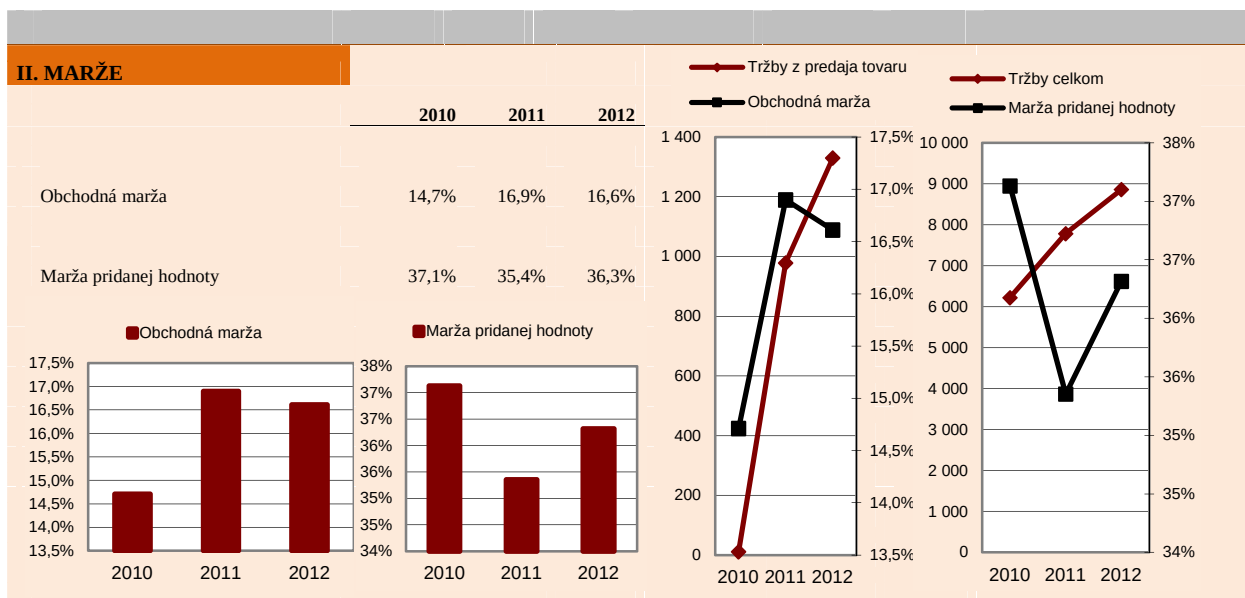
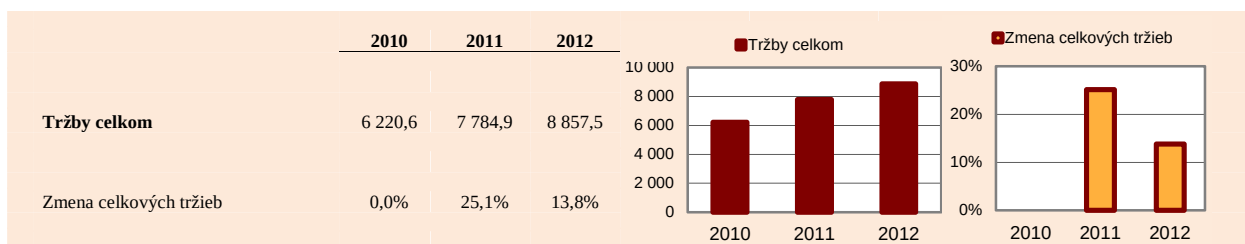




3.3. Hospodárske výsledky spoločnosti

V priebehu roku 2012 naďalej pokračovala celková konsolidácia spoločnosti s hlavným cieľom dosiahnuť vyrovnaný hospodársky výsledok. Stanovený cieľ bol splnený, keď spoločnosť prvý krát vo svojej histórii dosiahla zisk vo výške **6 082 EUR** a oproti minuloročnej strate vo výške -289 261 EUR výrazne zlepšila hospodárenie. Výsledok pozitívne ovplyvnil najmä nárast tržieb z predaja tovaru o 35,9% (351 231 €) a tržieb z predaja služieb o 10,6% (721 318 €). Výrazné zlepšenie zaznamenal i rast pridanej hodnoty s medziročným nárastom o 16,9 % (464 606 €) podporený predovšetkým rastom výroby o 10,3% (704 920 €) pri súčasne nižšej dynamike rastu výrobnéj spotreby nárast o 6,9% (295 841 €).

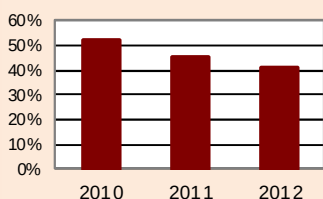




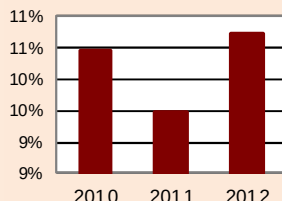
IV. VÝROBNÁ SPOTREBA

	2010	2011	2012
Výroba	6 194	6 847	7 552
Spotreba mat. a energie / Celkové tržby	52,0%	45,2%	40,7%
Náklady na služby / Celkové tržby	10,5%	9,5%	10,7%

■ Spotreba mat. a energie / Celkové tržby

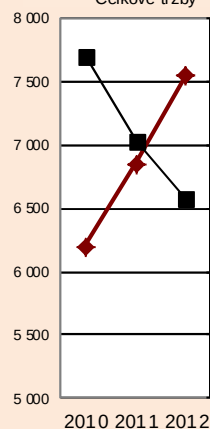


■ Náklady na služby / Celkové tržby



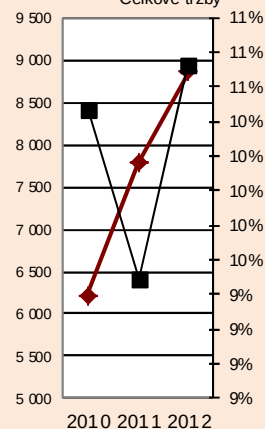
— Výroba

■ Spotreba mat. a energie / Celkové tržby



— Tržby celkom

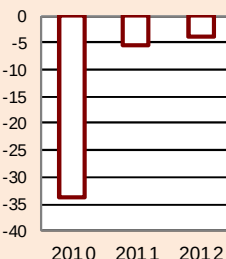
■ Náklady na služby / Celkové tržby



V. FINANČNÉ NÁKLADY

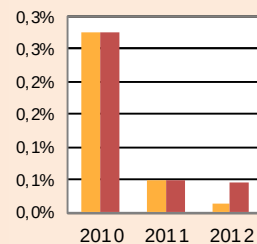
	2010	2011	2012
Výsledok z finančnej činnosti	-33,8	-5,3	-4,0
Úrokové náklady / Celkové tržby	0,3%	0,0%	0,0%
Ostatné fin náklady / Celkové tržby	0,3%	0,0%	0,0%

■ Výsledok z finančnej činnosti



■ Úrokové náklady / Celkové tržby

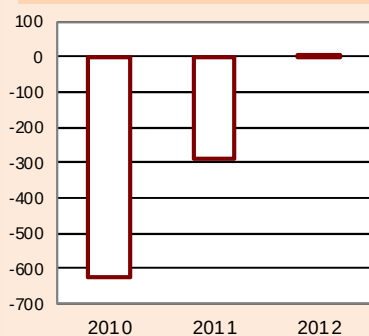
■ Ostatné fin náklady / Celkové tržby



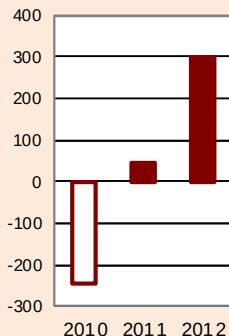
VI. VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA

	2010	2011	2012
Rentabilita tržieb z prev. CF	-3,9%	0,6%	3,4%
Výsledok hospodárenia po zdanení	-622,5	-289,3	6,1
Prevádzkové CF	-244,7	44,9	300,2

■ Výsledok hospodárenia po zdanení

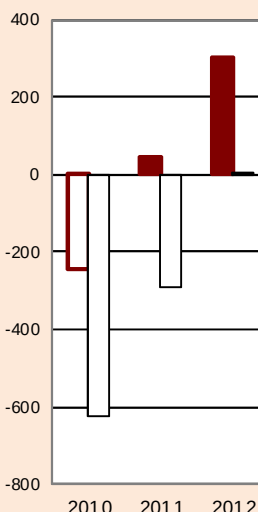


■ Prevádzkové CF



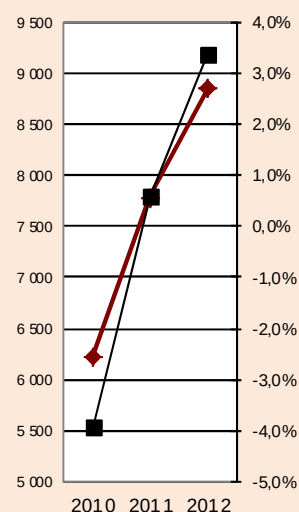
■ Prevádzkové CF

■ Výsledok hospodárenia po zdanení



— Tržby celkom

■ Rentabilita tržieb z prev. CF

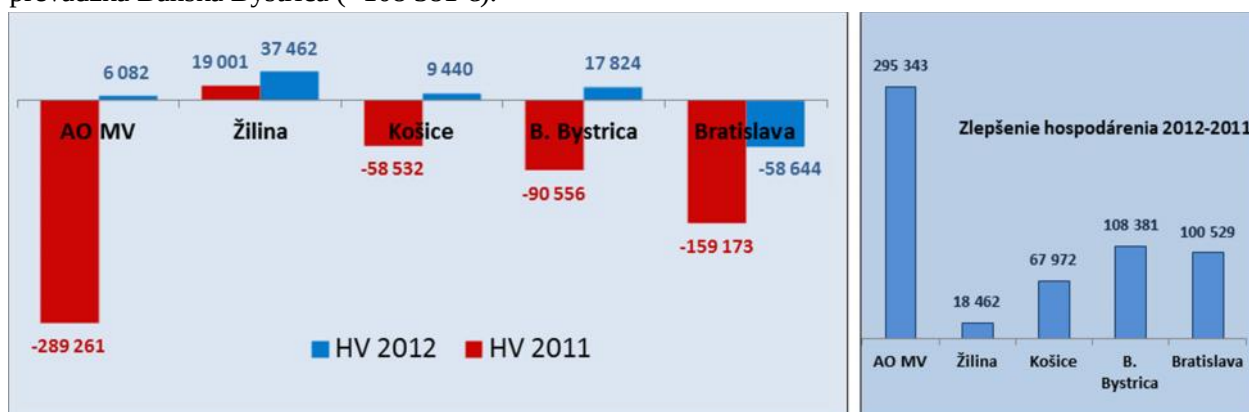


Na dosiahnutom hospodárskom výsledku sa jednotlivé prevádzky podieľali nasledovne:



Podiel prevádzok spoločnosti na tvorbe hospodárskeho výsledku v €

V porovnaní s rokom 2011 najvýraznejšie zlepšenie hospodárenia v roku 2012 zaznamenala prevádzka Banská Bystrica (+108 381 €).



Porovnanie dosiahnutého hospodárskeho výsledku za prevádzky spoločnosti r. 2012 a 2011 v €

3.4. Cash Flow, použitie zdrojov a zdroje financovania spoločnosti

I. Cash flow k 31.12.2012

305 699																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

II. Zmena financovania firmy k 31.12.2012

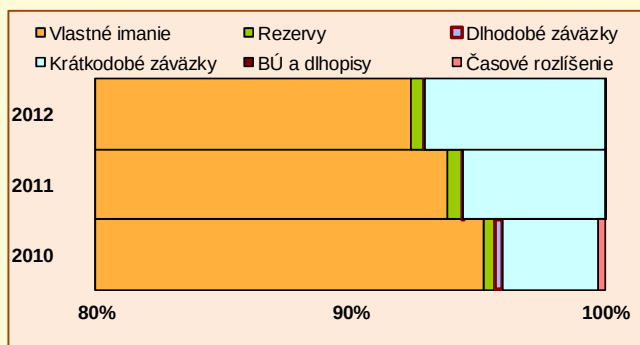
Kr. záväzky z OS 272 962	Kr. financovanie 272 962	Zmena stavu rezerv a opravných položiek -6 539	Vnútorné fin. 305 699	Prevádzkové CF 300 177
Kr. BÚ a výp. 0				Mimoriadny VH 5 522
Dl. záväzky 393	Cudzie financovanie 273 218		Vlastné financovanie 305 699	Zmena VJ 0
Dlhodobé BÚ 0	Dl. financovanie 256	Zmena zdrojov 572 378	Externé fin. 0	Skupina 0
Čas. rozl. pasív -137		=		
		Zmena majetku -572 378		
	Zmena dl. majetku -167 061		Zmena kr. majetku -405 317	
-163 301	Investície/predaj		Zásoby	48 371
0	Dl. pohľadávky		Kr. pohľadávky	14 855
-3 760	Čas. rozl. aktív		Fin. majetok	-468 543

III. Stav použitia zdrojov (AKTÍV) a zdroje financovania (PASÍVA) firmy k 31.12.2012

AKTÍVA (POUŽITIE ZDROJOV FIRMY)	16 851 844	PASÍVA (ZDROJE FINANCOVANIA FIRMY)	16 851 844
DLHODOBÉ	82,5% 13 896 528	DLHODOBÉ	92,9% 15 653 622
Pozemky a stavby	77,6% 13 078 310	Vlastné imanie	92,3% 15 561 722
Ostatné dlhodobé aktíva	4,9% 818 218	Rezervy	0,5% 89 497
Dlhodobé pohľadávky	0,0% 0	Dlhodobé záväzky	0,0% 2 403
		Bankové úvery dlhodobé	0,0% 0
KRÁTKODOBÉ	17,4% 2 933 526	KRÁTKODOBÉ	7,1% 1 198 124
Zásoby	3,9% 648 908	Krátkodobé záväzky	7,1% 1 198 124
Krátkodobé pohľadávky	1,9% 326 244	Kr. bankové úvery a výpomoci	0,0% 0
Finančný majetok	11,6% 1 958 374		
Časové rozlíšenie	0,1% 21 790	Časové rozlíšenie	0,0% 98

IV. Štruktúra financovania

	2010	2011	2012
Vlastné imanie	15 851,2	15 555,6	15 561,7
Rezervy	68,9	96,0	89,5
Dlhodobé záväzky	49,7	2,0	2,4
Krátkodobé záväzky	625,3	925,2	1 198,1
BÚ a dlhopisy	0,0	0,0	0,0
Časové rozlíšenie	44,8	0,2	0,1



3.5. Finančné ukazovatele

A.	TREND TRŽIEB A RENTABILITY	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
	Tržby celkom	6 220 580	7 784 940	8 857 489
	zmena celkových tržieb	N/A	+25,1%	+13,8%
	podiel tržieb za tovar na celk. tržbách	0%	13%	15%
	tržby z predaja tovaru	10 687	978 070	1 329 301
	ZMENA tržieb za predaj tovaru	N/A	NAD 1000%	+35,9%
	tržby z výrobkov a služieb	6 209 893	6 806 870	7 528 188
	ZMENA tržieb za predaj výr. a služieb	N/A	+9,6%	+10,6%

Obchodná marža		14,7%	16,9%	16,6%
	<i>Obchodná marža</i>	1 572	165 287	220 814
	<i>Tržby za prodej tovaru</i>	10 687	978 070	1 329 301
Marža pridanej hodnoty		37,1%	35,4%	36,3%
	<i>Pridaná hodnota</i>	2 309 861	2 752 153	3 216 759
	<i>Tržby z predaja tovaru, výrobkov a služieb</i>	6 220 580	7 784 940	8 857 489
Pridaná hodnota mínus osobné náklady		-197 957	113 827	384 623
	<i>Pridaná hodnota</i>	2 309 861	2 752 153	3 216 759
	<i>Osobné náklady</i>	2 507 818	2 638 326	2 832 136
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA		-622 535	-289 261	6 082
EBITDA		-142 653	56 242	306 728
PREVÁDZKOVÉ CF		-244 725	44 892	300 177
► Rentabilita tržieb z prev. CF		-3,9%	0,6%	3,4%
	<i>Zmena v perc. bodoch</i>	N/A	4,5%	2,8%
	<i>Zmena v %</i>	N/A	-114,7%	487,7%
► Rentabilita aktív z prev. CF		-1,5%	0,3%	1,8%
	<i>Zmena v perc. bodoch</i>	N/A	1,7%	1,5%
	<i>Celkové aktíva</i>	16 639 991	16 579 083	16 851 844
► Rentabilita VK z prev. CF		-1,5%	0,3%	1,9%
	<i>Vlastný kapitál</i>	15 851 240	15 555 640	15 561 722
► Rentabilita tržieb z EBITDA		-2,3%	0,7%	3,5%
	<i>Zmena v perc. bodoch</i>	N/A	3,0%	2,7%
	<i>Zmena v %</i>	N/A	-131,5%	379,3%
► Rentabilita aktív z EBITDA		-0,9%	0,3%	1,8%
► Rentabilita VK z EBITDA		-0,9%	0,4%	2,0%

B. TREND LIKVIDITY	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
Celková likvidita	396,6%	273,3%	244,8%
<i>Pohľadávky + zásoby + fin. majetok - FM nad 1 rok</i>	2 479 975	2 528 209	2 933 526
<i>Krátkodobé cudzie zdroje</i>	625 313	925 162	1 198 124
Pracovný kapitál	1 854 662	1 603 047	1 735 402
<i>Zmena v absolútnej hodnote</i>	N/A	-251 615	132 355
<i>Pohľadávky + zásoby + fin. majetok - FM nad 1 rok</i>	2 479 975	2 528 209	2 933 526
Bežná likvidita	288,8%	197,9%	190,7%
<i>Pohľadávky + fin. majetok - FM nad 1 rok</i>	1 805 625	1 830 930	2 284 618
Pohotovú likvidita	235,1%	161,0%	163,5%
<i>Fin. majetok - FM nad 1 rok</i>	1 470 381	1 489 831	1 958 374
Doba obratu zásob	48,8 dní	40,1 dní	32,8 dní
<i>Zásoby</i>	674 350	697 279	648 908
<i>Náklady na pred. tovaru + (tržby za výrobky a sl. * 0,8)</i>	4 977 029	6 258 279	7 131 037
Doba inkasa pohľad. z OS	19,2 dní	15,6 dní	13,0 dní
<i>Pohľadávky z OS + dohadné</i>	332 290	338 169	319 679
<i>Tržby z predaja tovaru, výrobkov a služieb</i>	6 220 580	7 784 940	8 857 489
Doba spl. záväzkov z OS	28,7 dní	39,0 dní	52,0 dní
<i>Závazky z OS + dohadné</i>	310 585	549 978	818 062
<i>Náklady na tovar + výkonová spotreba</i>	3 894 585	5 072 907	5 664 452
Doba inkasa všetkých kr. pohľadávok	19,4 dní	15,8 dní	13,3 dní
<i>Zmena v dňoch</i>	N/A	-3,6 dní	-2,5 dní
<i>Krátkodobé pohľadávky</i>	335 244	341 099	326 244
<i>Tržby z predaja tovaru, výrobkov a služieb</i>	6 220 580	7 784 940	8 857 489
Doba splatnosti všetkých kr. záväzkov	35,2 dní	43,2 dní	43,2 dní
<i>Zmena v dňoch</i>	N/A	8,0 dní	7,6 dní
<i>Krátkodobé záväzky</i>	625 313	925 162	1 198 124
<i>Náklady: tovar, výrob.spotr. a mzdy</i>	6 402 403	7 711 233	8 496 588
Doba spl. záv. z OS pri splatení kr. BÚ	28,7 dní	39,0 dní	52,0 dní
<i>Zmena v dňoch</i>	N/A	10,3 dní	13,0 dní
<i>Závazky z OS + dohadné</i>	310 585	549 978	818 062
<i>+ bankové úvery a výpomoci</i>	0	0	0
<i>Navýšené záv.z OS + dohadné</i>	310 585	549 978	818 062
<i>Náklady na predaj tovaru, výrobkov a služieb</i>	3 894 585	5 072 907	5 664 452

C. Zadlženosť	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
Vlastné imanie (VI)	15 851 240	15 555 640	15 561 722
Podiel vl. imania	95,3%	93,8%	92,3%
Zmena v perc. bodoch	N/A	-1,4%	-1,5%
Vlastný kapitál	15 851 240	15 555 640	15 561 722
Aktíva	16 639 991	16 579 083	16 851 844
Upravené vlastné imanie	15 850 825	15 555 137	15 561 602
Upravené aktíva	16 639 576	16 578 580	16 851 724
Podiel cudzích zdrojov na uprav. VI	4,5%	6,0%	7,7%
Zmena v perc. bodoch	N/A	1,4%	1,8%
Cudzí zdroje	719 885	927 407	1 200 625
Upravený vlastný kapitál	15 850 825	15 555 137	15 561 602
Podiel fin. zadlženosti na uprav. VI	0,0%	0,0%	0,0%
Zmena v perc. bodoch	0,0%	0,0%	0,0%
BÚ a dlhopisy	0	0	0
Upravený vlastný kapitál	15 850 825	15 555 137	15 561 602
Podiel finančnej zadlženosti / AKTÍVA	0,0%	0,0%	0,0%
Zmena v perc. bodoch	0,0%	0,0%	0,0%
BÚ a dlhopisy	0	0	0

D. Krytie dlhov (PREVÁDZKOVÉ CF)			
► Doba spl. dl. cudzích zdrojov (v rokoch)	-0,2	0,0	0,0
Dlhodobé záväzky + dl. BÚ	49 731	2 010	2 403
► Doba spl. finančného dlhu (v rokoch)	0,0	0,0	0,0
Bankové úvery + dl. vydané dlhopisy	0	0	0
► Krytie úrokov	-13,3	13,0	277,9

HODNOTENIE UKAZOVATEĽOV k 31.12.2012

RIZIKOVÉ FAKTORY

Silné:		
OSOBNÉ NÁKL. < PRIDANÁ HODN.	NIE	384 623
ZÁPORNÉ PREVÁDZKOVÉ CF	NIE	300 177
ZÁPORNÉ VLASTNÉ IMANIE	NIE	15 561 722
CELKOVÁ LIKVIDITA < 80%	NIE	245%
SPL. ZÁVÄZKOV Z OS > 120 DNÍ	NIE	52 dní

Slabé:		
STRATA AKO VÝSLEDOK HOSP.	NIE	6 082
CELKOVÁ LIKVIDITA 80 - 100%	NIE	245%
BEŽNÁ LIKVIDITA < 70%	NIE	191%
SPL. ZÁVÄZKOV Z OS 90-120 DNÍ	NIE	52 dní
PODIEL UPR. VL. IMANIA 0 - 10%	NIE	92%
FINANČNÁ ZADLŽ. > 40% AKTÍV	NIE	0%
ZÁV. ZA SOC. A ZDR. > 2 MES.	NIE	1,7

POZITÍVNE FAKTORY

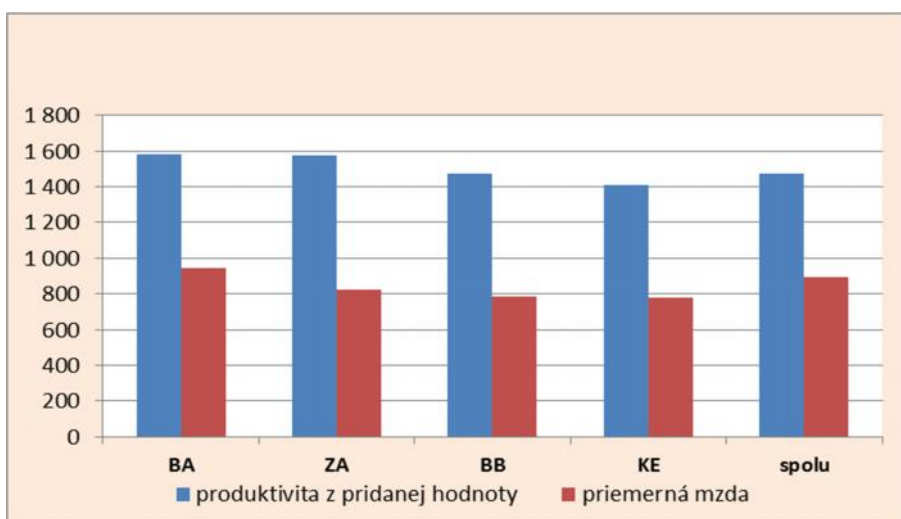
Silné:		
ROA Z PREVÁDZ. CF > 10%	NIE	1,8%
PODIEL UPR. VL. IMANIA > 40%	Á NO	92%
CELKOVÁ LIKVIDITA > 140%	Á NO	245%
SPL. ZÁVÄZKOV Z OS < 40 DNÍ	NIE	52 dní
SPL. KR. ZÁVÄZKOV < 60 DNÍ	Á NO	51 dní
Slabé:		
ROA Z PREVÁDZ. CF 5%-10%	NIE	1,8%
ROS Z PREVÁDZ. CF > 5%	NIE	3,4%
CELKOVÁ LIKVIDITA 120-140%	NIE	245%
SPL. ZÁVÄZKOV Z OS 40 - 70 DNÍ	Á NO	52 dní
VH+rezervy+záv. skup. > 30% aktív	Á NO	93%
FINANČNÁ ZADLŽ. < 20% AKTÍV	Á NO	0%
POZEM. A STAVBY > 20% AKTÍV	Á NO	78%

V roku 2012 spoločnosť dosiahla zlepšenie takmer všetkých finančných ukazovateľov, pričom žiadny ukazovateľ nebol vyhodnotený ako rizikový.

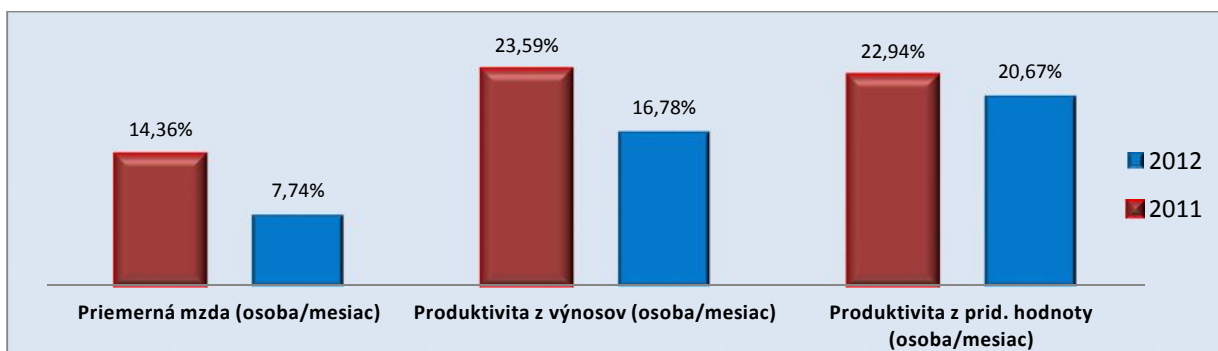
3.6. Produktivita práce a priemerná mzda

V roku 2012 pokračoval dynamický rast produktivity práce na zamestnanca z pridanej hodnoty o 20,67% a z výnosov o 16,78%. Rast priemernej mzdy bol na úrovni 7,74%.

NÁZOV UKAZOVATEĽA	Bratislava	Žilina	B. Bystrica	Košice	a.s. spolu
Produktivita práce na zamestnanca z výnosov (osoba /mesiac)	5 109 €	3 742 €	3 186 €	4 095 €	4 073 €
Produktivita práce na zamestnanca z pridanej hodnoty (osoba /mesiac)	1 608 €	1 573 €	1 472 €	1 412 €	1 472 €
Priemerná mzda (osoba/mesiac)	959 €	822 €	789 €	782 €	892 €
Podiel osobných nákladov k výnosom	26,45%	31,16%	35,27%	27,13%	31,82%
Podiel osobných nákladov k pridanej hodnote	84,06%	74,15%	76,34%	78,66%	88,04%



Porovnanie produktivity práce na zamestnanca z pridanej hodnoty a priemernej mzdy



Porovnanie rastu priemernej mzdy a produktivity práce v roku 2012 -2011

Pozitívnym faktorom bol vyšší rast produktivity práce z pridanej hodnoty oproti produktivite práce z výnosov (vnútorné rezervy) pri dodržaní nižšieho tempa rastu priemerných miezd.

4. Kvalita

Spokojnosť našich zákazníkov je pre spoločnosť a pre všetkých jej zamestnancov prvoradá. Medzi hlavné priority a ciele spoločnosti patrí neustále zvyšovanie kvality poskytovaných služieb a podpora pracovníkov v kontinuálnom zlepšovaní vykonávaných činností a procesov. Kvalifikovaní a vyškolení špecialisti zabezpečujú požadovanú kvalitu na všetkých úrovniach opravárenského procesu, počnúc kontrolou dodaných náhradných dielov a materiálov, cez priebežnú kontrolu výkonu opravárenských úkonov až po finálnu kontrolu pred odovzdaním vozidla zákazníkovi. V roku 2012 potvrdila naša spoločnosť certifikát kvality ISO 9001:2008.



Prevádzka Košice má zavedenú autorizáciu servisu na značky VW osobné vozidlá, VW úžitkové vozidlá, vozidlá značky ŠKODA a v roku 2012 sa rozšírila o autorizáciu na vozidlá značky SEAT, podľa platnej normy ISO 9001. Tým naplňame náš záväzok zameriavať sa na kvalitu poskytovaných služieb a neustále zdokonaľovať všetky procesy pri oprave vozidiel.

V oblasti kvality poskytovaných služieb v roku 2012 nebol zaznamenaný nárast počtu oprávnených reklamácií oproti prechádzajúcim obdobiam, v žiadnom prípade nedosahujú rizikové rozmery. V každom prípade bude musieť byť kladený zvýšený dôraz na prebudovanie, implementáciu a rozvoj systému sledovania kvality realizovaných opráv, výstupnej kontroly a zákazníckeho vnímania kvality realizovaných služieb aspoň na úroveň približujúcu sa štandardom autorizovaných servisov, a to bez

ohľadu na to, či a v akej dobe prebehne certifikačná autorizácia servisných stredísk v pôsobnosti akciovej spoločnosti.



5. Ďalšie údaje

5.1. o vývoji účtovnej jednotky.

Vzhľadom na skutočnosť, že majoritným odberateľom poskytovaných opravárenských služieb je zakladateľ a ním riadené organizácie, je predpoklad, že podnikateľská činnosť spoločnosti bude zachovaná v pôvodnom rozsahu, resp. podľa plánov naďalej rozširovaná. V roku 2012 bolo pripravené pracovisko v Nitre, ktoré zahájilo svoju činnosť od 1.1.2013 čím došlo k nárastu pracovníkov o 6 osôb.

Ešte na konci roku 2011 rozšírila spoločnosť portfólio svojich činností o projekty z vyššou technickou náročnosťou a ekonomickou pridanou hodnotou, keď sme do 238 vozidiel Hasičského a záchranného zboru namontovali prípravy na vysielacky MATRA. V roku 2012 nasledovali montáže tých istých rádiostaníc do 190 kusov vozidiel SEAT Leon pre poriadkovú políciu a do 82 kusov vozidiel dopravnej polície. Pre vozidlá KIA Cee'd sme v apríli a máji 2012 montovali výstražné rozhlasové zariadenia, vysielacky MATRA a vykonali polepy vozidiel, označujúce príslušnosť k Policajnému zboru SR. V závere roku 2012 bol realizovaný posledný projekt – montáž rádiostaníc MATRA do sanitiek Zdravotnej a záchrannej služby v počte 387 vozidiel. Výnosy z týchto projektov významne pomohli k dosiahnutiu hospodárskeho výsledku za rok 2012.

V roku 2012 boli v rámci spoločnosti vykonané výrazné zmeny za účelom zjednotenia interných procesov, zvýšeniu efektivity a zníženiu rozdielov medzi jednotlivými prevádzkami. Jednalo sa predovšetkým o vytvorenie jednotného plánu a hlavných ukazovateľov vrátane ich pravidelného vyhodnocovania, centralizáciu DMS a zriadenie generálneho riaditeľstva. V druhej polovici roku 2012 bola zahájená a realizovaná príprava na implementáciu informačného systému SAP.

Spoločnosť si uvedomuje svoju zodpovednosť voči životnému prostrediu, a preto sa zameriava na o monitoring svojho vplyvu na životné prostredie v celom opravárenskom procese. Dôležitou súčasťou tohto monitoringu je aj pravidelné sledovanie a vyhodnocovanie spotreby vody, energií a materiálov, ako aj množstvo produkovaných odpadov a prijímanie opatrení na ich znižovanie. Ochrana životného prostredia je jedným z kľúčov k úspešnému podnikaniu. Dôraz sa tiež kladie na výber používaných materiálov v opravárenskom procese, a preto sa v lakovniach používajú len vodou riediteľné farby.

Úroveň bezpečnosti práce patrí medzi základné priority spoločnosti a usilujeme sa ju neustále zvyšovať nielen sústavným pôsobením na bezpečnostné povedomie zamestnancov, ale aj permanentným vzdelávaním.

5.2. o udalostiach osobitného významu.

Do zostavenia výročnej správy nenastali žiadne udalosti osobitného významu, ktoré by mali významný vplyv na plnenie podnikateľského plánu, hospodárenie a finančnú stabilitu spoločnosti.

5.3. o predpokladanom budúcom vývoji.

Hlavným cieľom spoločnosti v roku 2013 je dosiahnutie vyrovnaného výsledku hospodárenia, pri súčasnom zvýšení kvality a rozsahu poskytovaných služieb. Plánovaný je ďalší rast výnosov predovšetkým prostredníctvom rozšírenia okruhu zákazníkov a poskytovaných služieb pre organizácie v pôsobnosti zakladateľa. Výzvou pre spoločnosť naďalej zostáva získanie ďalších zákazníkov z komerčného sektora. Spoločnosť je pripravená v prípade rozšírenia poskytovaných služieb prijímať podľa potreby ďalších zamestnancov.

Podobne, ako v roku 2012, spoločnosť bude pokračovať v realizácii projektov z vyššou pridanou hodnotou. Rozpracovaný je projekt Národnej evidencie vozidiel, na ktorom sa bude naša spoločnosť podieľať montážou špeciálnych elektronických zariadení. V rámci projektu je plánované vybaviť 2400

vozidiel špeciálnou policajnou technikou umožňujúcu vysokú mobilitu a konektivitu polície v teréne. Účasť spoločnosti na spomínaných špeciálnych projektoch potvrdzuje, že spoločnosť dokáže zvládnuť aj montáže najnáročnejšej technológie.

Spoločnosť bude naďalej pokračovať v centralizácii a stabilizácii procesov obstarávania, budovaní a rozvíjaní manažérskych nástrojov riadenia, controllingu a systémov riadenia kvality.

Dôležitým zámerom do ďalšieho obdobia je dobudovanie zjednoteného softwarového užívateľského prostredia z organizačného ako aj ekonomického pohľadu ako predpoklad možnej elektronickej komunikácie na objednávky a fakturáciu vo vzťahu k svojmu zakladateľovi, resp. ďalším zákazníkom. Pre naplnenie tohto zámeru sme od 1.1.2013 implementovali informačný systém SAP, čím došlo k zjednoteniu informačných systémov medzi spoločnosťou a zakladateľom a vytvoril sa základný predpoklad pre ďalší rozvoj elektronickej komunikácie s cieľom minimalizovať rutinnú a administratívne náročnú prácu.

Významnou oblasťou, ktorú je potrebné v krátkej budúcnosti riešiť je obnova a modernizácia hnuťelného majetku a rekonštrukcia budov.

Spoločnosť plánuje obstarávať investičný majetok do výšky vlastných zdrojov na základe vyhodnotenia návratnosti a efektivity vynaložených prostriedkov.

5.4. o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť nevynakladá žiadne náklady v oblasti výskumu a vývoja.

5.5. o nadobúdaní vlastných akcií,

Spoločnosť nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa § 22.

5.6. o návrhu na rozdelenie zisku alebo vyrovnanie straty

Návrh štatutárneho orgánu je, aby sa dosiahnutý zisk vo výške 6 082 EUR použil v plnom rozsahu na doplnenie rezervného fondu.

5.7. o údajoch požadovaných podľa osobitných predpisov

Údaje požadované podľa osobitných predpisov neexistujú.

5.8. o tom, či účtovná jednotka má organizačnú zložku v zahraničí

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

6. Vysporiadanie výsledku hospodárenia

Spoločnosť dosiahla v roku 2012 zisk v celkovej hodnote 6 082 EUR. O naložení so ziskom rozhodne valné zhromaždenie. Návrh štatutárneho orgánu je, aby sa dosiahnutý zisk použil v plnom rozsahu na doplnenie rezervného fondu.

V Bratislave dňa 22.5.2013

JUDr. Ján Packer
—
predseda predstavenstva
a generálny riaditeľ

Inz. Ivan Mlátenický
—
člen predstavenstva

Inz. Miroslav Kováčik
—
člen predstavenstva

7. Správa audítora



Accountants &
business advisers

Správa o overení súladu

výročnej správy s účtovnou závierkou podľa § 23 ods. 5 zákona č. 540/2007 Z.z. o auditoroch, audite a dohľade nad výkonom auditu

akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a.s.

Vykonali sme audit účtovnej závierky spoločnosti Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a. s. so sídlom Sklabinská 20, Bratislava, k 31. decembru 2012, ktorá je uvedená ako príloha výročnej správy. K účtovnej závierke sme 25. marca 2013 vydali správu nezávislého audítora v nasledovnom znení:

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti

Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a. s.

za rok, ktorý sa skončil 31. decembra 2012

Vykonali sme audit pripojenej účtovnej závierky spoločnosti Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a. s. so sídlom Sklabinská 20, Bratislava, ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2012, výkaz ziskov a strát, výkaz zmien vo vlastnom imaní a výkaz peňažných tokov za rok končiaci k uvedenému dátumu, ako aj prehľad významných účtovných pravidiel a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Zodpovednosť predstavenstva spoločnosti za účtovnú závierku

Štatutárny orgán spoločnosti je zodpovedný za zostavenie účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve a súvisiacimi postupmi účtovania a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade so zákonom o auditoroch, audite a dohľade nad výkonom auditu a v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie auditorských dôkazov o sumách a údajoch uvedených v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od rozhodnutia audítora vrátane posúdenia rizika významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy vnútornú kontrolu relevantnú pre zostavenie a vernú prezentáciu účtovnej závierky, aby mohol navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, nie však za účelom vyjadrenia názoru na účinnosť vnútornej kontroly účtovnej jednotky. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti významných účtovných odhadov, ktoré uskutočnil manažment spoločnosti, ako aj zhodnotenie prezentácie účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočné a vhodné ako východisko pre naše podmienené stanovisko.

Základ pre podmienené stanovisko

Spoločnosť vlastní zásoby náhradných dielcov, pričom časť týchto zásob bola vložená ako nepeňažný vklad do základného imania pri založení spoločnosti v roku 2009. Predmetné náhradné dielce sú určené pre automobily starších ročníkov a spoločnosť neprecenila tieto neobrátkové zásoby na čistú realizačnú hodnotu ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Cena vykázaná v súvahe za tieto zásoby predstavuje čiastku 181.683€.

PKF Slovensko s.r.o. so sídlom Nábřeží Sv. Cyrila 47, 971 01 Prievidza; IČO 31 570 844, IČ DPH: SK2020467009

Názor

Podľa nášho názoru, okrem možných vplyvov skutočnosti opísanej v odseku Základ pre podmienené stanovisko, účtovná závierka vyjadruje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2012 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

25. marca 2013

Prievidza, Slovenská republika

Audítorská spoločnosť:

PKF Slovensko s.r.o.

Licencia UDVA č. 40

Obchodný register Trenčín, vložka 2103/R

Zodpovedný audítor:

Ing. Štefan Kardoš, CA

Licencia číslo 714

Správa o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou
- dodatok k správe audítora -

V zmysle zákona o účtovníctve sme overili súlad výročnej správy s účtovnou závierkou.

Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedné vedenie spoločnosti. Našou úlohou je overiť súlad výročnej správy s účtovnou závierkou a na základe toho vydať stanovisko o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou.

Overenie sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardami. Tieto štandardy požadujú, aby audítor naplánoval a vykonal overenie tak, aby získal primeranú istotu, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou.

Informácie uvedené vo výročnej správe sme posúdili s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31. decembru 2012. Iné údaje a informácie, ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh sme neoverovali. Sme presvedčení, že vykonané overovanie poskytuje primeraný podklad pre vyjadrenie názoru audítora.

Podľa nášho názoru sú uvedené účtovné informácie uvedené vo výročnej správe vo všetkých významných súvislostiach v súlade s účtovnou závierkou zostavenou k 31. decembru 2012, ktorá je uvedená ako príloha výročnej správy.

29. mája 2013
Prievidza, Slovenská republika

Audítorská spoločnosť:
PKF Slovensko s.r.o.
Licencia UDVA č. 40
Obchodný register Trenčín, vložka 2103/R

Zodpovedný audítor:
Ing. Štefan Kardoš, CA
Licencia číslo 714

PKF Slovensko s.r.o.

8. Individuálna účtovná závierka

8.1. Súvaha

8.2. Výkaz ziskov a strát

8.3. Poznámky k účtovnej závierke

9. Kontaktné údaje

Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a.s.
Sklabinská 20
831 06 Bratislava

IČO: 44 855 206
DIČ: 2022850203
IČ DPH: SK2022850203
Tel : 09610 57020
Fax : 09610 57074
mail: info@aomvsr.sk
<http://www.aomvsr.sk>

