

VÝROČNÁ SPRÁVA

**Automobilové opravovne Ministerstva vnútra
Slovenskej republiky, a.s.**



2017

OBSAH

Úvodná informácia Ing. Petra Mituru, predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa Automobilových opravovní MV SR, a.s.

1. Spoločnosť	4
1.1. Profil spoločnosti	4
1.2. Hlavný predmet podnikateľskej činnosti spoločnosti	4
1.3. Orgány spoločnosti	5
1.3.1. Valné zhromaždenie	5
1.3.2. Predstavenstvo	5
1.3.3. Dozorná rada	6
1.3.4. Manažment spoločnosti	6
1.4. Organizačná štruktúra spoločnosti	7
2. Ľudské zdroje	7
3. Stav majetku, finančné hospodárenie a finančná analýza	8
3.1. Aktíva spoločnosti	8
3.2. Pasíva spoločnosti	10
3.3. Hospodárske výsledky spoločnosti	11
3.4. Cash Flow, použitie zdrojov a zdroje financovania spoločnosti	15
3.5. Finančné ukazovatele	17
3.6. Produktivita práce a priemerná mzda	18
4. Kvalita	19
5. Ďalšie údaje	21
6. Vysporiadanie výsledku hospodárenia	24
7. Správa audítora	25
8. Individuálna účtovná závierka	25
8.1. Účtovná závierka	25
8.2. Poznámky k účtovnej závierke	25
9. Kontaktné údaje	25

Úvodná informácia Ing. Petra Mituru, predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa Automobilových opravovní MV SR, a.s.

V roku 2017 Automobilové opravovne Ministerstva vnútra SR (ďalej len „AOMVSR“) pokračovali v zabezpečovaní servisu a opráv motorových vozidiel pre Policajný zbor SR, Hasičský a záchranný zbor SR ako i ďalšie útvary a organizácie v rámci Ministerstva vnútra SR. Podľa počtu vykonaných zákaziek a podľa výšky tržieb bol tento rok historicky najlepším počas celej existencie spoločnosti. Aj napriek tomu sa nepodarilo dosiahnuť vyrovnaný hospodársky výsledok. Príčinou bolo vytvorenie opravnej položky k časti zásob, ktoré AOMVSR získali vkladom pri svojom založení, pričom ich využiteľnosť pri opravách súčasných vozidiel je minimálna a stali sa z nich „ležiaky“. Ďalším faktorom, ktorý negatívne ovplyvňuje výsledok hospodárenia a z hľadiska budúcich výsledkov spoločnosti je kritický, je cena normohodiny. 7 rokov nezmenená cena normohodiny za servis a opravy rezortných vozidiel všetkých značiek a kategórií vrátane nákladných vozidiel a špeciálnej techniky nezodpovedá situácii na trhu v SR a nedokážeme pri tejto cene zabezpečiť vyrovnaný hospodársky výsledok. V hodnotenom roku prebehli v spoločnosti aj významné personálne zmeny, v predstavenstve prebehla výmena predsedu predstavenstva a pribudol nový člen predstavenstva, nakoľko posledné 2 roky v predstavenstve pracovali len 2 členovia. Taktiež v kľúčovej prevádzke v Bratislave sme naštartovali proces optimalizácie procesov personálne a systémovo.

Počas svojho krátkeho pôsobenia som identifikoval nasledovné oblasti, ktorým musia AOMVSR v ďalšom období venovať zvýšené úsilie. Prvou oblasťou je zlepšenie povedomia spoločnosti a spokojnosť zákazníkov. K splneniu tohto cieľa je potrebné na úrovni vedenia spoločnosti a jednotlivých prevádzok zlepšiť komunikáciu so zákazníkmi nielen pri realizácii konkrétnych zákaziek ale celkovo pri napĺňaní potrieb a požiadaviek zákazníkov. Samozrejme to všetko pri vysokej kvalite vykonávaných služieb zo strany AOMVSR. Cesta ako zabezpečiť kvalitu opráv a servisu automobilovej techniky je obhájenie autorizácie existujúcich značiek a získanie ďalších strategických partnerov ako napr. Hyundai a Rosenbauer, zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov prostredníctvom odborných školení a v neposlednom rade investície do modernej opravárenskej a servisnej techniky. Druhou oblasťou je spokojnosť a stabilita zamestnancov. Súčasný vývoj na pracovnom trhu v opravárenskom sektore ukazuje nedostatok kvalifikovaných pracovníkov, ktorí sú však z hľadiska kvality kľúčoví. Z tohto pohľadu spoločnosť prehodnotí mzdový a odmeňovací poriadok, zlepší kvalitu pracovného prostredia zamestnancov a internú komunikáciu. Poslednou, finančne najnáročnejšou je rekonštrukcia a modernizácia nehmuteľného majetku. Vzhľadom na to, že obnovu tohto majetku spoločnosť doteraz financovala výhradne z vlastných zdrojov, pričom väčšina majetku už pri založení spoločnosti vyžadovala rekonštrukciu je stav taký, že okrem havarijných stavov objekty nespĺňajú tepelnotechnické parametre a hygienické štandardy. K zabezpečeniu dostatočných zdrojov na obnovu majetku je potrebné zabezpečiť kladné hospodárske výsledky spoločnosti. Zvýšením ceny normohodiny, zefektívnením vnútorných procesov a optimalizáciou nákladov je to reálne.

Na záver sa chcem poďakovať našim zákazníkom a obchodným partnerom za spoluprácu, akcionárovi a dozornej rade za celoročnú podporu a pomoc. Zamestnancom spoločnosti AOMVSR vyslovujem vďaku za vykonanú prácu počas roka 2017 a pevne verím, že sa nám spoločným úsilím podarí naplniť stanovené ciele.

V Bratislave dňa 30.5.2018

*Ing. Peter Mitura
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ*

1. Spoločnosť

Spoločnosť Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a. s. je akciovou spoločnosťou podľa Obchodného zákonníka a bola založená zakladateľom Slovenskou republikou, v mene ktorej koná Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky, na dobu neurčitú. Spoločnosť má od svojho vzniku ambíciu stať sa dlhodobým jedným z hlavných poskytovateľov opravárenských služieb predovšetkým pre svojho zakladateľa a organizácie v jeho pôsobnosti, ostatné organizácie štátnej a verejnej správy, miestnej samosprávy, ale aj pre širokú verejnosť v rámci teritória dislokácie svojich prevádzok a pracovísk.

Základné informácie o správe a metódach riadenia spoločnosti, vrátane delby kompetencií sú obsiahnuté v základných organizačných a riadiacich normách akciovej spoločnosti – stanovy spoločnosti, organizačný poriadok spoločnosti, rokovací poriadok, kompetenčný a podpisový poriadok a smernici o kontrolnej činnosti.

1.1. Profil spoločnosti

Obchodné meno:	Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a.s.
Sídlo:	Sklabinská 20, 831 06 Bratislava
Dátum založenia:	24.6.2009 zakladateľskou listinou vo forme notárskej zápisnice N 680/2009, Nz 21360/2009 a dodatkom zakladateľskej listiny vo forme notárskej zápisnice N 739/2009, Nz 23309/2009 spísanej dňa 9.7.2009
Dátum zápisu:	11.07.2009
Registrácia:	Obchodný register Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sa, vložka číslo 4804/B
Identifikačné číslo:	44 855 206
Počet akcií:	1 kmeňová akcia v zaknihovanej podobe, znejúca na meno s menovitou hodnotou vo výške 15 122 000 EUR;

1.2. Hlavný predmet podnikateľskej činnosti spoločnosti

- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod);
- sprostredkovanie predaja, prenájmu a kúpy nehnuteľností (realitná činnosť);
- obstarávanie služieb spojených so správou bytového/nebytového fondu;
- prenájom hnutel'ných vecí;
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu;
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb;
- nákup a predaj motorových vozidiel a náhradných dielov;
- nákup a predaj ojazdených motorových vozidiel;
- diagnostika a opravy cestných motorových vozidiel;
- opravy karosérií;
- reklamné a marketingové služby;
- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov;
- vedenie účtovníctva;

- služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov;
- nákladná cestná doprava vykonávaná vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla;
- nepravidelná osobná cestná doprava vykonávaná cestnými osobnými vozidlami, ktoré majú okrem miesta pre vodiča najviac 8 miest na sedenie;
- skladovanie;
- vykonávanie odťahovej služby;
- vnútroštátna nákladná cestná doprava.

1.3. Orgány spoločnosti

1.3.1. Valné zhromaždenie

Najvyšším orgánom spoločnosti je valné zhromaždenie. Pôsobnosť valného zhromaždenia vykonáva Slovenská republika, v mene ktorej koná Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky. V roku 2017 sa uskutočnilo deväť valných zhromaždení, na ktorých bol schvaľovaný Podnikateľský plán AOMVSR, a.s. na rok 2017 a dokumenty súvisiace s personálnymi zmenami v predstavenstve a dozornej rade spoločnosti.

1.3.2. Predstavenstvo

Štatutárnym orgánom spoločnosti je predstavenstvo, ktoré riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. V mene spoločnosti koná a podpisuje vždy predseda predstavenstva spoločne s jedným ďalším členom predstavenstva. Predseda predstavenstva môže poveriť za seba podpisovaním člena predstavenstva písomným poverením s presným uvedením účelu splnomocnenia. Predstavenstvo ako štatutárny orgán má kompetencie vyhradené obchodným zákonníkom a stanovami. Predstavenstvo sa za činnosť zodpovedá dozornej rade a valnému zhromaždeniu. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie, ktoré tiež menuje z členov predstavenstva a odvoláva predsedu predstavenstva. Počas roku 2017 pracovalo predstavenstvo spoločnosti v zložení:

▪ JUDr. Ján Packa	predseda predstavenstva	od 01.06.2012 do 30.5.2017
▪ Ing. Miroslav Kováčik	predseda predstavenstva	od 01.06.2017 do 31.8.2017
▪ Ing. Peter Mitura	predseda predstavenstva	od 01.09.2017
▪ Ing. Miroslav Kováčik	člen predstavenstva	od 28.11.2012 do 30.5.2017
▪ Ing. Miroslav Kováčik	člen predstavenstva	od 01.09.2017
▪ Ing. Pavol Pračko	člen predstavenstva	od 09.02.2017

Predstavenstvo spoločnosti zasadalo v roku 2017 celkovo 12 krát. Na zasadnutiach predstavenstva boli predovšetkým riešené strategické aktivity spoločnosti a ich plnenie, príprava rozvojových projektov, sledovanie ekonomických výsledkov a merateľných ukazovateľov spoločnosti.

1.3.3. Dozorná rada

Dozorná rada je najvyšším kontrolným orgánom spoločnosti, ktorá dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a ním uskutočňovanej podnikateľskej činnosti. Dozorná rada predkladá závery z kontrolnej činnosti valnému zhromaždeniu. Dozornú radu volí a odvoláva valné zhromaždenie. Má troch členov, z toho jeden člen je v zmysle § 200 Obchodného zákonníka volený zamestnancami. Dozorná rada pracovala v roku 2017 v zložení:

- **Ing. Marek Vladár** **predseda dozornej rady** **od 07.05.2014**
- **Ing. Ladislav Márton** **člen dozornej rady** **od 07.05.2014**
- **Mgr. Marián Magdoško** **člen dozornej rady za** **od 03.02.2012 do 14.03.2017**
zamestnancov
- **Mgr. Štefan Hupka** **člen dozornej rady za** **od 15.03.2017**
zamestnancov

Funkčné obdobie člena dozornej rady je päť rokov, pričom riadny výkon funkcie člena dozornej rady končí voľbou nových členov dozornej rady. Tú istú osobu možno za člena dozornej rady zvoliť najviac na dve po sebe idúce obdobia. Dozorná rada má vlastný štatút, ktorý upravuje jej pôsobnosť, postup a spôsob rokovania.

1.3.4. Manažment spoločnosti

Riadenie spoločnosti zabezpečuje manažment spoločnosti, ktorý v roku 2017 pracoval v zložení

a) generálne riaditeľstvo

- **JUDr. Ján Packa** **generálny riaditeľ** **od 24.10.2012 do 31.5.2017**
- **Ing. Peter Mitura** **generálny riaditeľ** **od 1.9.2017**
- **Ing. Miroslav Kováčik** **manažment kvality a špec. projektov** **od 28.11.2012**
- **Ing. Pavol Pračko** **úsek prevádzkových služieb** **od 09.02.2017**
- **Ing. Miroslav Dolina** **úsek riadenia kvality** **od 24.10.2012 do 31.5.2017**
- **Miroslav März** **úsek riadenia kvality** **od 24.10.2012 do 25.9.2017**
- **Ing. Stanislav Věntus** **sekretariát spoločnosti** **od 01.08.2011**
- **Ing. Pavol Mužík** **úsek ekonomiky a fin. plánovania** **od 01.09.2011**
- **Marta Schwarzová** **úsek mzdovej agendy** **od 01.01.2011**

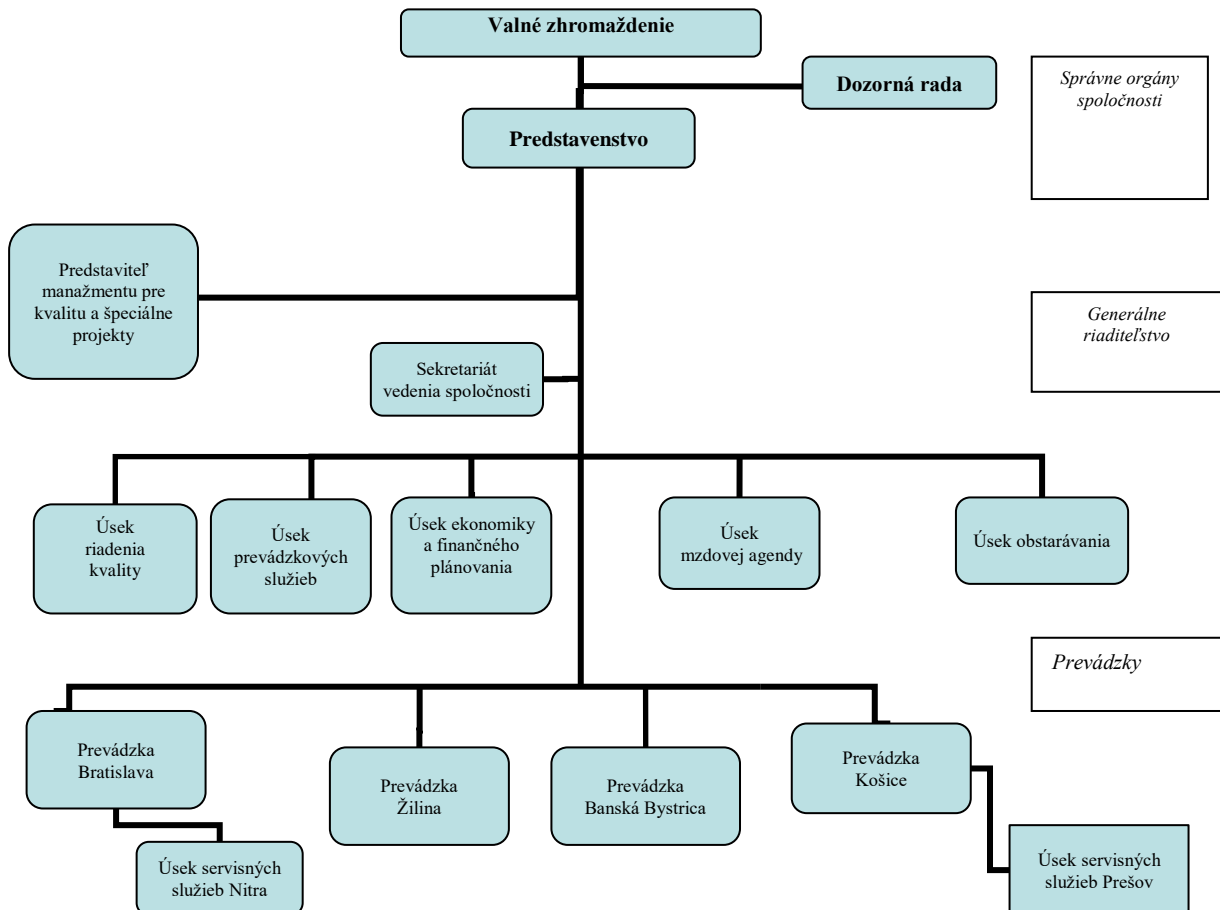
b) prevádzky spoločnosti

- **Mgr. Štefan Hupka** **riaditeľ prevádzky Bratislava** **od 01.05.2014 do 31.12.2017**
- **Ing. Peter Jesenský** **riaditeľ prevádzky Košice** **od 11.07.2009**
- **Ing. Tomáš Kubiš** **riaditeľ prevádzky Banská Bystrica** **od 01.06.2011**
- **Vladimír Kudelčík** **riaditeľ prevádzky Žilina** **od 01.08.2013**

1.4.

Organizačná štruktúra spoločnosti

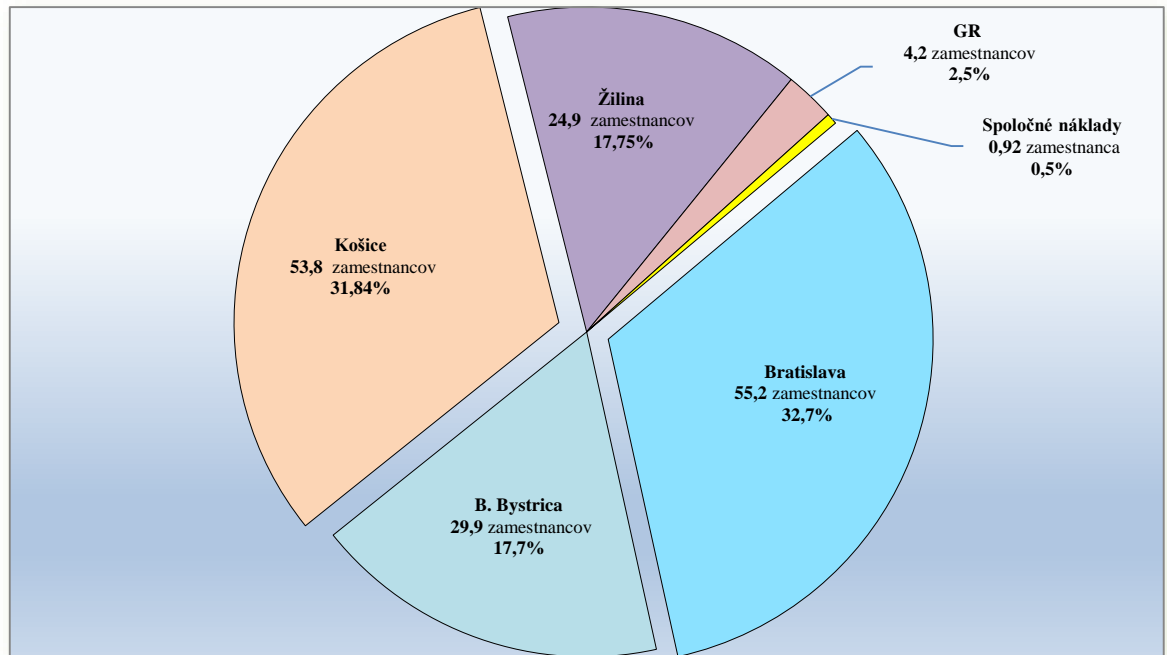
V roku 2017 bola v platnosti nasledovná organizačná štruktúra spoločnosti:

**2. Ľudské zdroje**

Kľúčovým zdrojom akciovej spoločnosti Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky na dosiahnutie svojich strategických cieľov sú jej zamestnanci. Počas celého roka sa spoločnosť zameriavala na aktívnu komunikáciu so zamestnancami a podporovala ich profesijný a osobnostný rozvoj prostredníctvom rôznych vzdelávacích aktivít. Na odborných kurzoch sa v roku 2017 zúčastnilo spolu 63 zamestnancov v celkovej dĺžke trvania 215 dní.

Cieľom personálnej politiky spoločnosti je stabilizácia pracovníkov a rozvoj ľudských zdrojov. Osobitný dôraz sa v spoločnosti kladie na využívanie motivačných nástrojov a to nielen formou vzdelávania, zlepšovania pracovných podmienok, ale aj na využívanie nástrojov selektívneho odmeňovania, ktorého cieľom je objektívnejšie ohodnotiť pracovné výkony jednotlivých zamestnancov.

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov akciovej spoločnosti za hodnotené obdobie bol 169 zamestnancov a oproti predchádzajúcemu roku 2016 (176 zamestnancov) bol nižší o 4 %.



Priemerný počet zamestnancov podľa prevádzok a vedenia spoločnosti za rok 2017

K 31.12.2017 bolo v spoločnosti zamestnaných 170 osôb, z toho bolo 28 žien.

3. Stav majetku, finančné hospodárenie a finančná analýza

3.1. Aktíva spoločnosti

Netto aktíva spoločnosti k 31.12.2017 dosiahli hodnotu 18 273 171 EUR a sú o 8,1 % vyššie ako v roku 2016 (16 896 185 EUR). Najvyšší podiel (75,6 %) majú aktíva tvorené dlhodobým hmotným majetkom v hodnote 13 807 292 EUR, finančné účty s 18,8 % podielom vo výške 3 427 148 EUR a zásoby s 4,6% podielom vo výške 841 168 EUR.

Štruktúra aktív k 31.12.2017 bola v porovnaní s rokmi 2016 a 2015 nasledovná:

I. ŠTRUKTÚRA AKTÍV	v tis. EUR		
	2015	2016	2017
DLHODOBÉ AKTÍVA	13 837,8	13 869,9	13 819,5
KRÁTKODOBÉ AKTÍVA	3 553,0	3 010,3	4 440,1
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	40,8	16,0	13,6
DLHODOBÉ AKTÍVA	79,4%	82,1%	75,6%
KRÁTKODOBÉ AKTÍVA	20,4%	17,8%	24,3%
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	0,2%	0,1%	0,1%

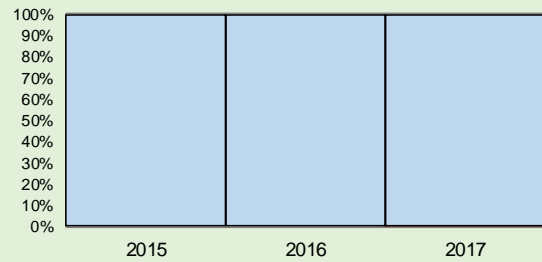
Rok	DLHODOBÉ AKTÍVA (%)	KRÁTKODOBÉ AKTÍVA (%)
2015	79,4%	20,4%
2016	82,1%	17,8%
2017	75,6%	24,3%

DLHODOBÉ AKTÍVA

v tis. EUR

	2015	2016	2017
Dlhodobý nehmotný majetok	0,0	0,0	12,2
Dlhodobý hmotný majetok	13 837,8	13 869,9	13 807,3
Dlhodobý finančný majetok	0,0	0,0	0,0
Dlhodobé pohľadávky	0,0	0,0	0,0
Dlhodobý nehmotný majetok	0,0%	0,0%	0,1%
Dlhodobý hmotný majetok	100,0%	100,0%	99,9%
Dlhodobý finančný majetok	0,0%	0,0%	0,0%
Dlhodobé pohľadávky	0,0%	0,0%	0,0%

■ Dlhodobý nehmotný majetok □ Dlhodobý hmotný majetok
■ Dlhodobý finančný majetok ■ Dlhodobé pohľadávky

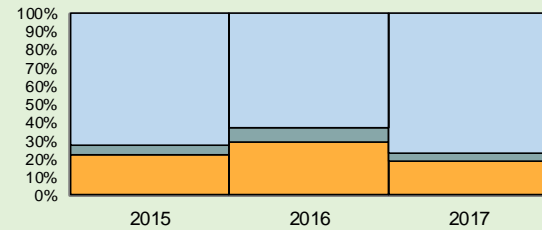


KRÁTKODOBÉ AKTÍVA

v tis. EUR

	2015	2016	2017
Zásoby	789,3	878,1	841,2
Krátkodobé pohľadávky	198,8	233,8	171,8
Finančné účty	2 564,9	1 898,4	3 427,1
Zásoby	22,2%	29,2%	18,9%
Krátkodobé pohľadávky	5,6%	7,8%	3,9%
Finančné účty	72,2%	63,1%	77,2%

■ Zásoby ■ Krátkodobé pohľadávky □ Finančné účty

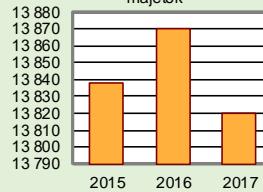


II. NEOBEŽNÝ MAJETOK

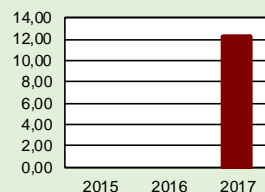
v tis. EUR

	2015	2016	2017
Neobežný majetok	13 837,8	13 869,9	13 819,5
Dlhodobý nehmotný majetok	0,00	0,00	12,25
Dlhodobý hmotný majetok	13 837,8	13 869,9	13 807,3
Dlhodobý finančný majetok	0,0	0,0	0,0

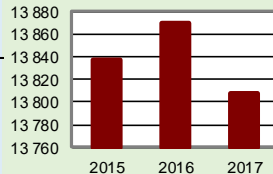
■ Neobežný majetok



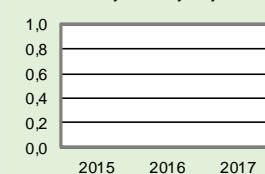
■ Dlhodobý nehmotný majetok

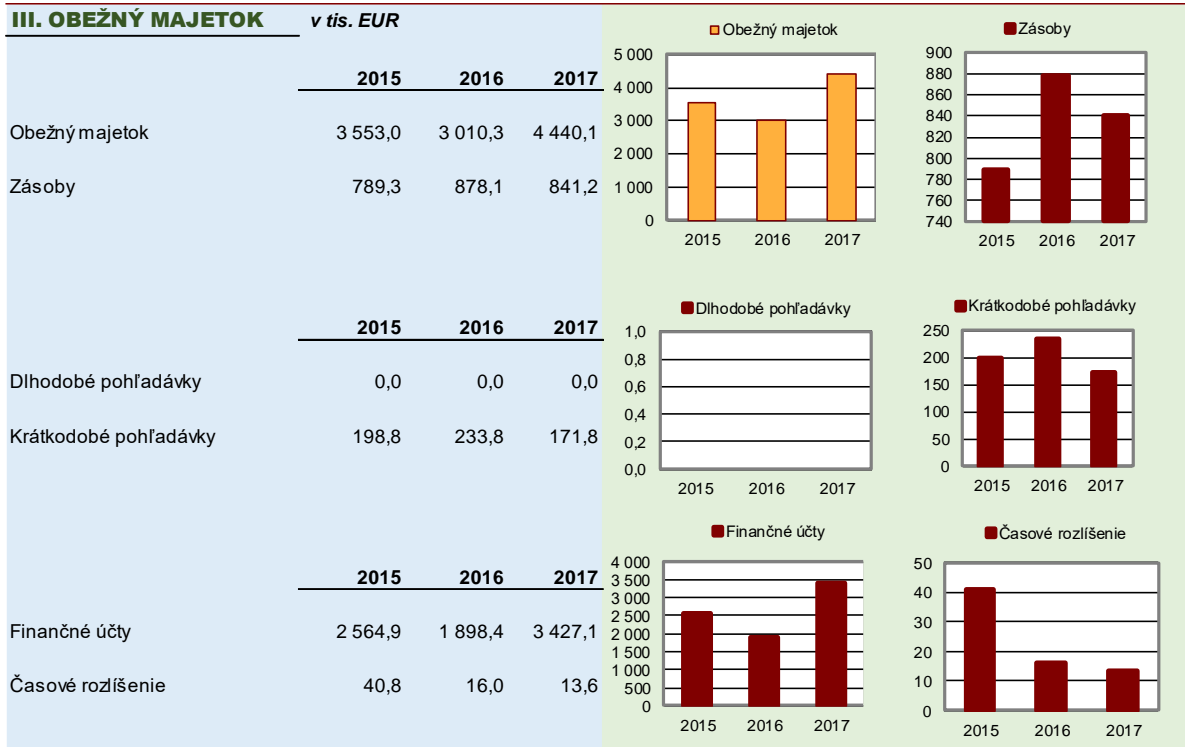


■ Dlhodobý hmotný majetok



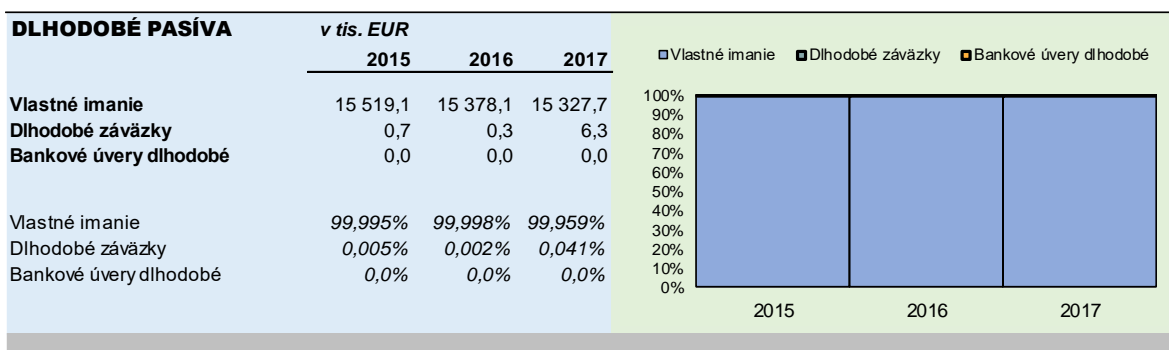
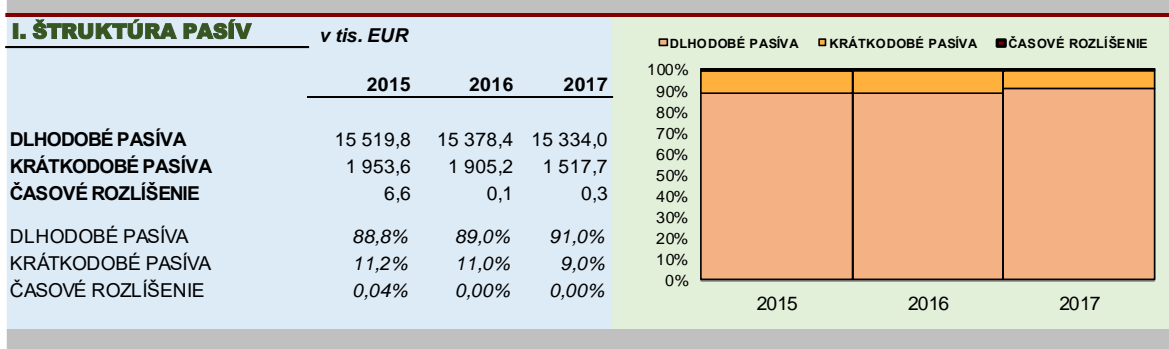
■ Dlhodobý finančný majetok

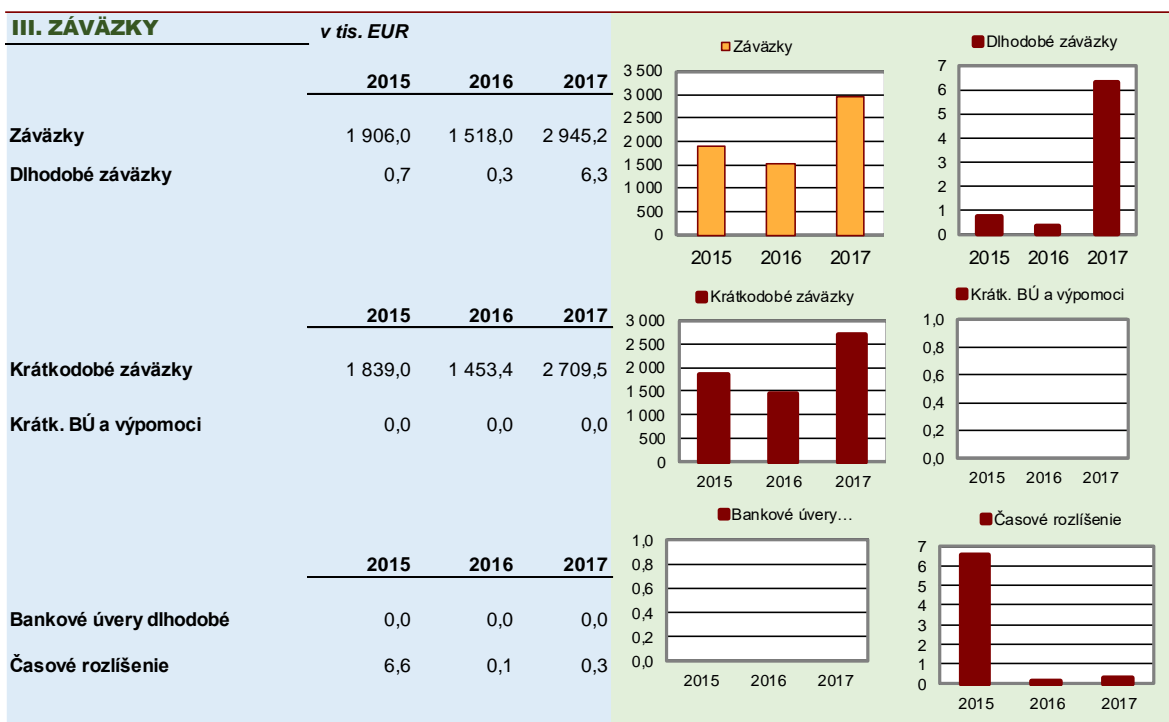
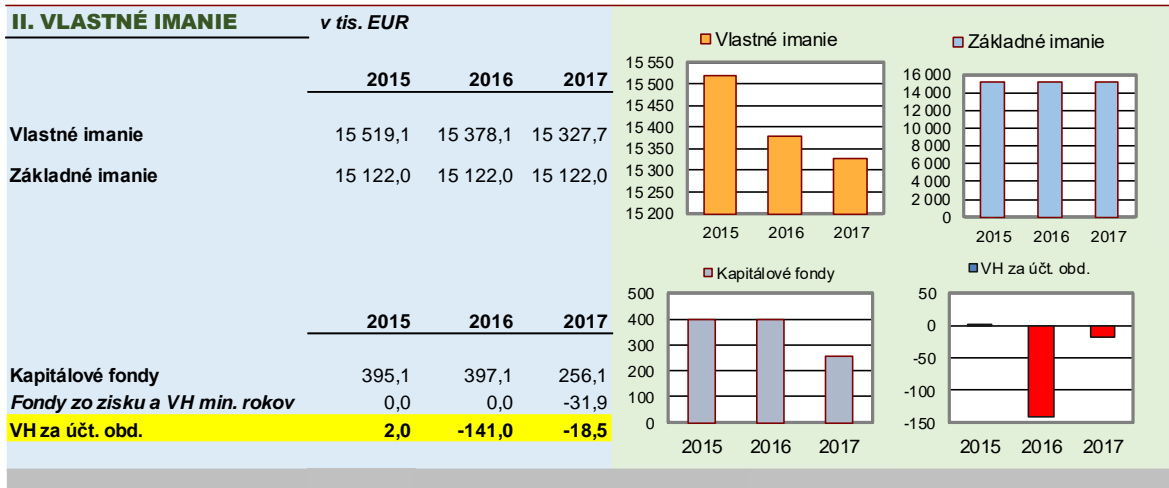
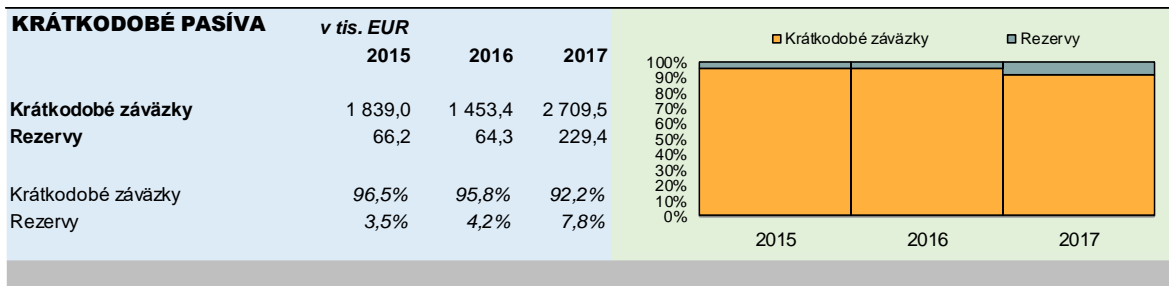




3.2. Pasíva spoločnosti

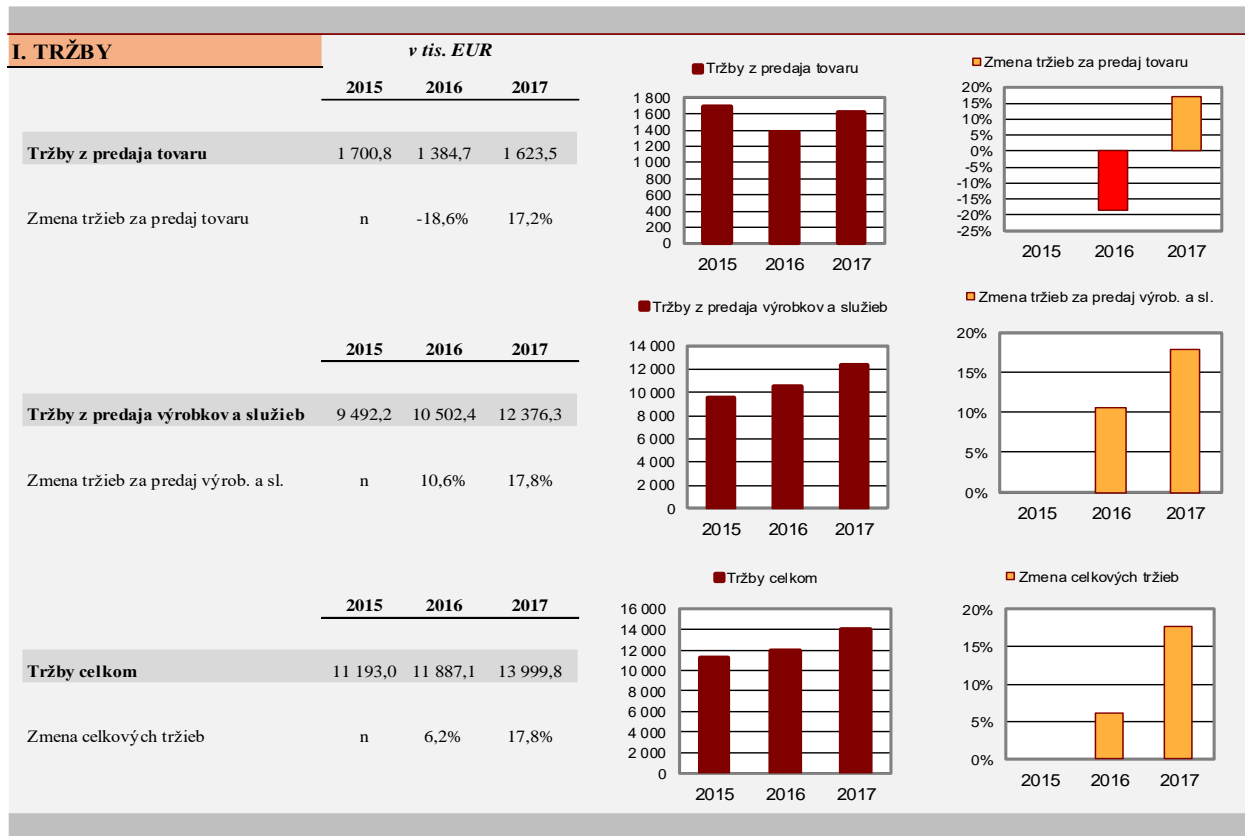
Štruktúra pasív k 31.12.2017 bola v porovnaní s rokmi 2016 a 2015 nasledovná:





3.3. Hospodárske výsledky spoločnosti

Automobilové opravovne MV SR skončili za rok 2017 v strate -18 462 EUR (plán na rok 2 100 EUR) a oproti minulému roku 2016 zaznamenali zlepšenie hospodárenia o 122 573 EUR. Spoločnosť dosiahla celkové tržby vo výške 13 999 796 EUR (17,77 % nárast oproti roku 2016) pri celkovom počte 24 767 realizovaných zákaziek (3,14 % nárast oproti roku 2016).



Počet všetkých zákaziek vzrástol medziročne o 754, z toho najviac dielenských o 1 372 a zákaziek na predaj tovaru o 263, ostatné zákazky zaznamenali pokles.

Počet uvoľnených zákaziek	2015	2016	2017	2017-2016 zmena abs.	2017-2016 zmena v %
Dielenská	16 912	18 157	19 529	1 372	7,56
Predaj tovaru	2 208	2 538	2 801	263	10,36
Drobné služby	1 128	1 512	1 125	-387	-25,60
Garancie	831	1 127	742	-385	-34,16
Predaj pult	635	605	560	-45	-7,44
Kulancie	91	74	10	-64	-86,49
Celkový súčet	21 805	24 013	24 767	754	3,14

Tržby servisu od rezortných organizácii boli vo výške 12 765 707 (93% podiel na celkových tržbách).

Tržby	2015	2016	2017	2017-2016 zmena abs.	2017-2016 zmena v %
Tržby rezort v EUR	9 895 655	10 541 739	12 765 707	2 223 968	21,10%
<i>podiel na celkových tržbách v %</i>	<i>89,25</i>	<i>90,27</i>	<i>93,03</i>	<i>2,76</i>	<i>3,06%</i>
Tržby mimorezort v EUR	1 192 009	1 136 757	956 540	-180 217	-15,85%
Spolu	11 087 663	11 678 496	13 722 247	2 043 752	17,50%

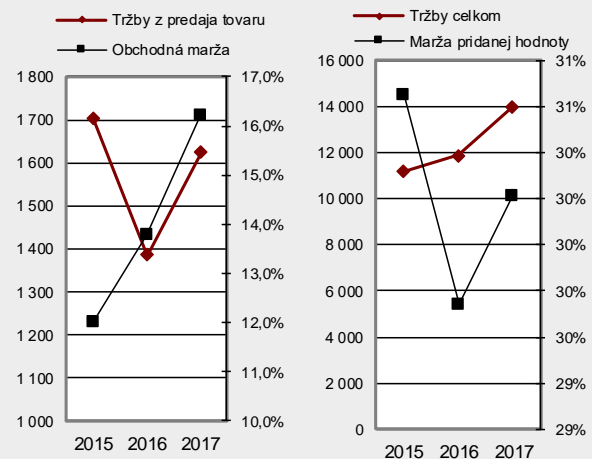
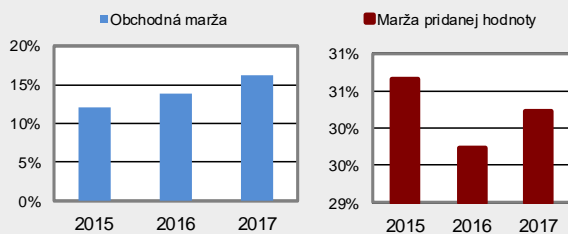
V štruktúre tržieb servisu od rezortných odberateľov zaznamenali nárast všetky položky, z toho najviac refundácie opráv vykonávaných v iných servisoch (29,95%), predaj tovaru (19,52%) a náhradné diely v zákazke (19,03%).

Tržby	2015	2016	2017	2017-2016 zmena abs.	2017-2016 zmena v %
Tržby rezort - spolu	9 895 655	10 541 739	12 765 707	2 223 968	21,10%
z toho:					
práca v zákazke	1 790 226	1 779 261	2 030 554	251 294	14,12%
náhradné diely v zákazke	3 849 528	4 387 404	5 222 310	834 905	19,03%
refundácie opráv vykonávaných v iných servisoch	2 461 805	2 950 001	3 833 571	883 571	29,95%
predaj tovaru	1 633 013	1 279 271	1 528 979	249 709	19,52%
odťahové služby a úschova vozidiel	161 083	145 802	150 292	4 490	3,08%

II. MARŽE

v tis. EUR

	2015	2016	2017
Obchodná marža	12,0%	13,8%	16,2%
Marža pridanej hodnoty	30,7%	29,7%	30,2%

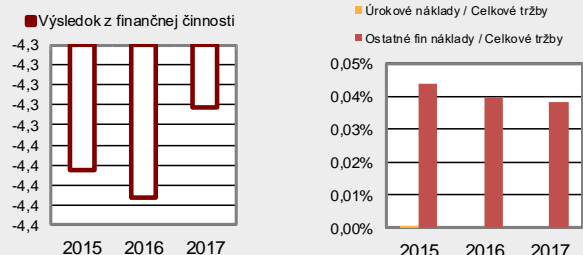


Spoločnosť vytvorila pridanú hodnotu vo výške 4 230 171 EUR, ktorá bola medziročne vyššia o 694 418 EUR (19,6%).

V. FINANČNÉ NÁKLADY

v tis. EUR

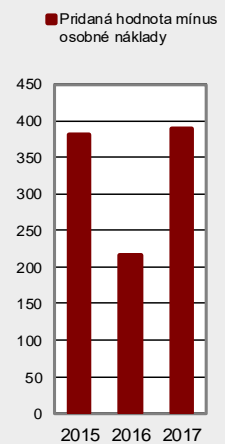
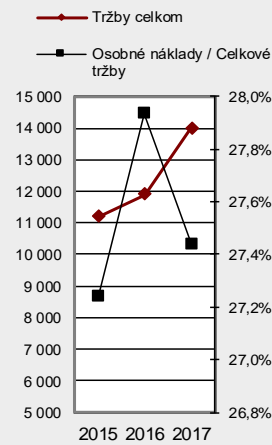
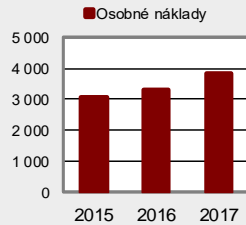
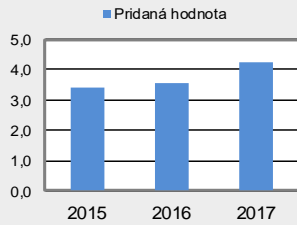
	2015	2016	2017
Výsledok z finančnej činnosti	-4,38	-4,41	-4,32
Úrokové náklady / Celkové tržby	0,00%	0,00%	0,00%
Ostatné fin náklady / Celkové tržby	0,04%	0,04%	0,04%



III. KRYTIE OSOBNÝCH NÁKL.

v tis. EUR

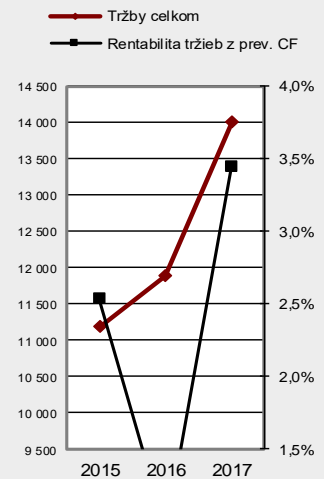
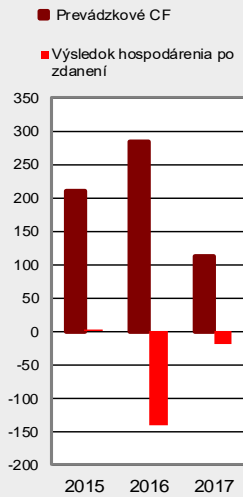
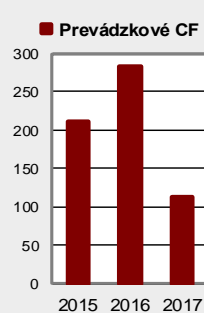
	2015	2016	2017
Pridaná hodnota	3 430,7	3 535,8	4 230,2
Osobné náklady	3 048,9	3 320,4	3 841,1
Osobné náklady / Celkové tržby	27,2%	27,9%	27,4%



I. VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA

v tis. EUR

	2015	2016	2017
Rentabilita tržieb z prev. CF	2,5%	0,9%	3,4%
Výsledok hospodárenia po zdanení	2,0	-141,0	-18,5
Prevádzkové CF	211,1	283,3	112,0

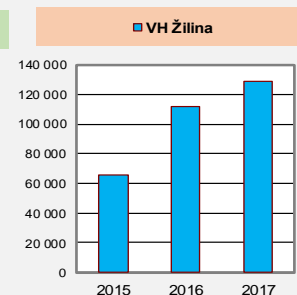
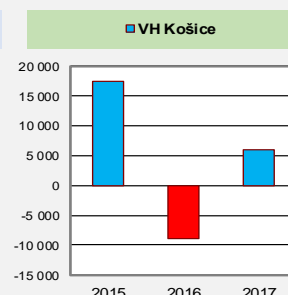
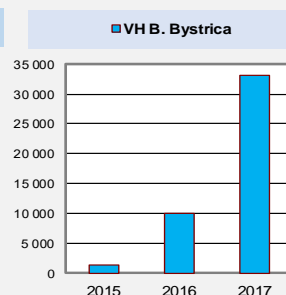
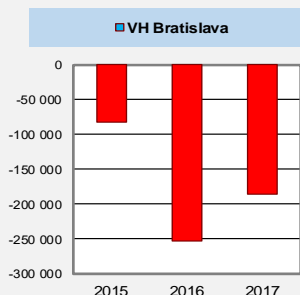


Na dosiahnutom hospodárskom výsledku sa jednotlivé prevádzky podieľali nasledovne:

Podiel jednotlivých prevádzok na výsledkoch spoločnosti

v EUR

	2015	2016	2017	zmena 2017 - 2016
VH Bratislava	-82 203,4	-253 845,7	-186 481,7	67 364
VH B. Bystrica	1 416,9	9 988,7	33 133,5	23 145
VH Košice	17 398,0	-8 965,7	6 034,9	15 001
VH Žilina	65 382,3	111 787,9	128 851,3	17 063



V porovnaní s rokom 2016 zlepšenie hospodárenia zaznamenali všetky prevádzky. Prevádzka Bratislava skončila so záporným hospodárskym výsledkom, prevádzka Žilina, Banská Bystrica a Košice skončili s kladným hospodárskym výsledkom.

3.4. Cash Flow, použitie zdrojov a zdroje financovania spoločnosti

V priebehu celého roku 2017 bola spoločnosť finančne stabilná, mala dostatok likvidity a dokázala v súlade s Podnikateľským plánom zabezpečiť v plnom rozsahu financovanie prevádzkových nákladov a investičných akcií z vlastných zdrojov.

I. Cash flow k 31.12.2017		v EUR												
	<table border="1"> <tr><td>A) Zmena vlastného financovania</td><td style="text-align: right;">456 070</td></tr> <tr><td>B) Zmena dlhodobého kapitálu</td><td style="text-align: right;">-216 324</td></tr> <tr><td>C) Zmena krátkodobého kapitálu</td><td style="text-align: right;">-173 619</td></tr> <tr><td>D) Zmena čas. rozlíšenia, rezerv a opr. pol.</td><td style="text-align: right;">-66 128</td></tr> </table>	A) Zmena vlastného financovania	456 070	B) Zmena dlhodobého kapitálu	-216 324	C) Zmena krátkodobého kapitálu	-173 619	D) Zmena čas. rozlíšenia, rezerv a opr. pol.	-66 128					
A) Zmena vlastného financovania	456 070													
B) Zmena dlhodobého kapitálu	-216 324													
C) Zmena krátkodobého kapitálu	-173 619													
D) Zmena čas. rozlíšenia, rezerv a opr. pol.	-66 128													
	<table border="1"> <tr><td>Prevád. CF (vr. odpisov maj. na fin. lízing)</td><td style="text-align: right;">481 164</td></tr> <tr><td>Tržby z predaja dl. majetku a CP</td><td style="text-align: right;">6 828</td></tr> <tr><td>Zmena vlastného imania</td><td style="text-align: right;">-31 922</td></tr> <tr><td>Zisk z mimoriadnej činnosti</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>Zmena dlhodobého financovania voči skupine</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>A) Zmena vlastného financovania</td><td style="text-align: right;">456 070</td></tr> </table>	Prevád. CF (vr. odpisov maj. na fin. lízing)	481 164	Tržby z predaja dl. majetku a CP	6 828	Zmena vlastného imania	-31 922	Zisk z mimoriadnej činnosti	0	Zmena dlhodobého financovania voči skupine	0	A) Zmena vlastného financovania	456 070	
Prevád. CF (vr. odpisov maj. na fin. lízing)	481 164													
Tržby z predaja dl. majetku a CP	6 828													
Zmena vlastného imania	-31 922													
Zisk z mimoriadnej činnosti	0													
Zmena dlhodobého financovania voči skupine	0													
A) Zmena vlastného financovania	456 070													
	<table border="1"> <tr><td>INVESTIČNÁ ČINNOSŤ (-)</td><td style="text-align: right;">-217 068</td></tr> <tr><td>Zmena dlhodobých pohľadávok</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>Zmena dl. bankových úverov (vr. dlhopisov)</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>Zmena dlhodobých záväzkov</td><td style="text-align: right;">745</td></tr> <tr><td>B) Zmena dlhodobého kapitálu</td><td style="text-align: right;">-216 324</td></tr> </table>	INVESTIČNÁ ČINNOSŤ (-)	-217 068	Zmena dlhodobých pohľadávok	0	Zmena dl. bankových úverov (vr. dlhopisov)	0	Zmena dlhodobých záväzkov	745	B) Zmena dlhodobého kapitálu	-216 324			
INVESTIČNÁ ČINNOSŤ (-)	-217 068													
Zmena dlhodobých pohľadávok	0													
Zmena dl. bankových úverov (vr. dlhopisov)	0													
Zmena dlhodobých záväzkov	745													
B) Zmena dlhodobého kapitálu	-216 324													
	<table border="1"> <tr><td>Zmena stavu zásob</td><td style="text-align: right;">36 908</td></tr> <tr><td>Zmena stavu krátkodobých pohľadávok</td><td style="text-align: right;">62 071</td></tr> <tr><td>Zmena finančného majetku v súvahe</td><td style="text-align: right;">-1 528 751</td></tr> <tr><td>Zmena stavu krátkodobých záväzkov</td><td style="text-align: right;">1 256 155</td></tr> <tr><td>Zmena kr. bankových úverov a výpomocí</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td>C) Zmena krátkodobého kapitálu</td><td style="text-align: right;">-173 619</td></tr> </table>	Zmena stavu zásob	36 908	Zmena stavu krátkodobých pohľadávok	62 071	Zmena finančného majetku v súvahe	-1 528 751	Zmena stavu krátkodobých záväzkov	1 256 155	Zmena kr. bankových úverov a výpomocí	0	C) Zmena krátkodobého kapitálu	-173 619	
Zmena stavu zásob	36 908													
Zmena stavu krátkodobých pohľadávok	62 071													
Zmena finančného majetku v súvahe	-1 528 751													
Zmena stavu krátkodobých záväzkov	1 256 155													
Zmena kr. bankových úverov a výpomocí	0													
C) Zmena krátkodobého kapitálu	-173 619													
	<table border="1"> <tr><td>D) Časové rozlíšenie a zmena rezerv</td><td style="text-align: right;">-66 128</td></tr> </table>	D) Časové rozlíšenie a zmena rezerv	-66 128											
D) Časové rozlíšenie a zmena rezerv	-66 128													

II. Zmena financovania firmy k 31.12.2017

v EUR

Kr. záväzky z OS 1 256 155	Kr. financovanie 1 256 155	Zmena stavu rezerv a opravných položiek -68 716	Vnútorné fin. 487 992	Prevádzkové CF 481 164
Kr. BÚ a výp. 0				Mimoriadny VH 6 828
Dl. záväzky 745	Dl. financovanie 935	Cudzie financovanie 1 257 089	Vlastné financovanie 456 070	Zmena VJ -31 922
Dlhodobé BÚ 0				Externé fin. -31 922
Čas. rozl. pasív 190				Skupina 0
		Zmena zdrojov 1 644 443		
		=		
		Zmena majetku -1 644 443		
		Zmena dl. majetku -214 670	Zmena kr. majetku -1 429 773	
-217 068	Investície/predaj		Zásoby	36 908
0	Dl. pohľadávky		Kr. pohľadávky	62 071
2 398	Čas. rozl. aktív		Fin. majetok	-1 528 751

III. Stav použitia zdrojov (AKTÍV) a zdroje financovania (PASÍVA) firmy k 31.12.2017

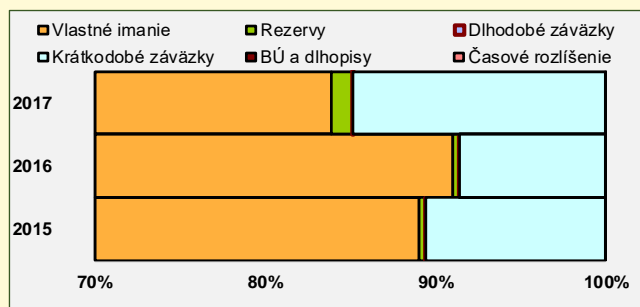
v EUR

AKTÍVA (POUŽITIE ZDROJOV FIRMY)			PASÍVA (ZDROJE FINANCOVANIA FIRMY)		
		18 273 171			18 273 171
DLHODOBÉ	75,6%	13 819 542	DLHODOBÉ	83,9%	15 333 984
Pozemky a stavby	70,9%	12 959 791	Vlastné imanie	83,9%	15 327 687
Ostatné dlhodobé aktíva	4,7%	859 751	Dlhodobé záväzky	0,0%	6 297
Dlhodobé pohľadávky	0,0%	0	Bankové úvery dlhodobé	0,0%	0
KRÁTKODOBÉ	24,3%	4 440 067	KRÁTKODOBÉ	16,1%	2 938 899
Zásoby	4,6%	841 168	Krátkodobé záväzky	14,8%	2 709 509
Krátkodobé pohľadávky	0,9%	171 750	Rezervy	1,3%	229 390
Finančný majetok	18,8%	3 427 148	Kr. bankové úvery a výpomoci	0,0%	0
Časové rozlíšenie	0,1%	13 563	Časové rozlíšenie	0,0%	288

IV. Štruktúra financovania

v tis. EUR

	2015	2016	2017
Vlastné imanie	15 519,1	15 378,1	15 327,7
Rezervy	66,2	64,3	229,4
Dlhodobé záväzky	0,7	0,3	6,3
Krátkodobé záväzky	1 839,0	1 453,4	2 709,5
BÚ a dlhopisy	0,0	0,0	0,0
Časové rozlíšenie	6,6	0,1	0,3



3.5. Finančné ukazovatele

A. TREND TRŽIEB A RENTABILITY	v EUR	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Tržby celkom		11 193 017	11 887 070	13 999 796
<i>zmena celkových tržieb</i>		+14,1%	+6,2%	+17,8%
<i>podiel tržieb za tovar na celk. tržbách</i>		15%	12%	12%
tržby z predaja tovaru		1 700 830	1 384 664	1 623 480
<i>ZMENA tržieb za predaj tovaru</i>		+32,5%	-18,6%	+17,2%
tržby z výrobkov a služieb		9 492 187	10 502 406	12 376 316
<i>ZMENA tržieb za predaj výr. a služieb</i>		+11,4%	+10,6%	+17,8%
Obchodná marža		12,0%	13,8%	16,2%
<i>Obchodná marža</i>		204 112	190 795	262 851
Marža pridanej hodnoty		30,7%	29,7%	30,2%
<i>Pridaná hodnota</i>		3 430 698	3 535 753	4 230 171
<i>Tržby z predaja tovaru, výrobkov a služieb</i>		11 193 017	11 887 070	13 999 796
Pridaná hodnota mínus osobné náklady		381 841	215 359	389 086
<i>Osobné náklady</i>		3 048 857	3 320 394	3 841 085
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA		1 994	-141 035	-18 462
EBITDA		292 801	111 437	224 731
PREVÁDZKOVÉ CF		283 338	111 961	481 164
Rentabilita tržieb z prev. CF		2,5%	0,9%	3,4%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		0,4%	-1,6%	2,5%
Rentabilita aktív z prev. CF		1,6%	0,7%	2,6%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		0,4%	0,4%	0,4%
<i>Celkové aktíva</i>		17 431 645	16 896 185	18 273 171
Rentabilita VK z prev. CF		1,8%	0,7%	3,1%
<i>Vlastný kapitál</i>		15 519 107	15 378 071	15 327 687
Rentabilita tržieb z EBITDA		2,6%	0,9%	1,6%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		0,4%	-1,7%	0,7%
Rentabilita aktív z EBITDA		1,7%	0,7%	1,2%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		0,4%	-1,0%	0,6%
Rentabilita VK z EBITDA		1,9%	0,7%	1,5%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		0,5%	-1,2%	0,7%

B. TREND VYBRANÝCH NÁKLADOV		31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Nákl. na predaný tovar / Tržby za tovar		88,0%	86,2%	83,8%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		n	-1,8%	-2,4%
Spotreba mat. a energie / Celkové tržby		30,0%	31,6%	30,4%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		n	1,6%	-1,3%
Náklady na služby / Celkové tržby		26,0%	28,7%	29,7%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		n	2,7%	1,0%
Osobné náklady / Celkové tržby		27,2%	27,9%	27,4%
<i>Zmena v perc. bodoch</i>		n	0,7%	-0,5%

C. TREND LIKVIDITY	v EUR	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Celková likvidita		193,2%	207,1%	163,9%
Pracovný kapitál		1 713 964	1 556 939	1 730 557
<i>Zmena v absolútnej hodnote</i>		n	-157 026	173 619
Bežná likvidita		150,3%	146,7%	132,8%
Pohotová likvidita		139,5%	130,6%	126,5%
Doba obratu zásob		31,3 dní	32,9 dní	26,9 dní
Doba inkasa pohľad. z OS		2,4 dní	5,8 dní	4,3 dní
Doba spl. záväzkov z OS		68,7 dní	46,5 dní	79,3 dní
Doba inkasa všetkých kr. pohľadávok		6,4 dní	7,1 dní	4,4 dní
<i>Zmena v dňoch</i>		n	0,7 dní	-2,7 dní
Doba splatnosti všetkých kr. záväzkov		61,2 dní	44,8 dní	71,7 dní
<i>Zmena v dňoch</i>		n	-16,4 dní	26,9 dní
Doba spl. záv. z OS pri splatení kr. BÚ		68,7 dní	46,5 dní	79,3 dní
<i>Zmena v dňoch</i>		n	-22,1 dní	32,8 dní

D. Zadlženosť	v EUR	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Vlastné imanie (VI)		15 519 107	15 378 071	15 327 687
Podiel vl. imania		89,0%	91,0%	83,9%
Zmena v perc. bodoch		n	2,0%	-7,1%
Podiel cudzích zdrojov na uprav. VI		11,9%	9,5%	17,7%
Zmena v perc. bodoch		n	-2,4%	8,3%
Podiel fin. zadlženosti na uprav. VI		0,0%	0,0%	0,0%

HODNOTENIE UKAZOVATEĽOV k 31.12.2017

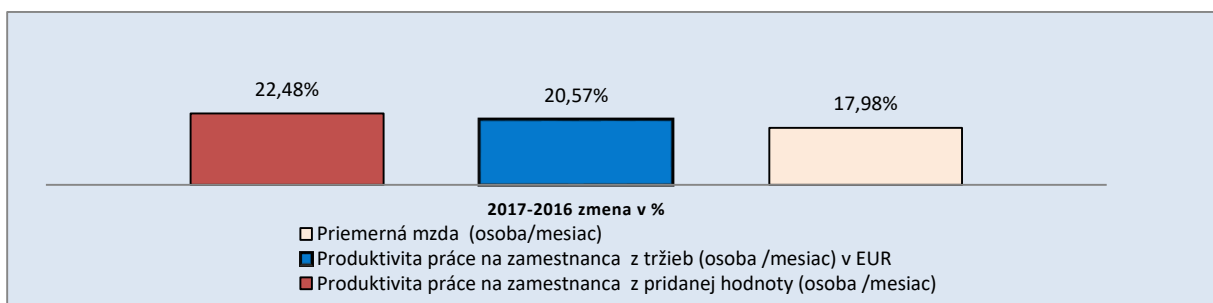
Hodnotenie	TRŽBY	ROA	PODIEL VI	LIKVIDITA I.	LIKVIDITA II.	ZÁSoby	POHĽADÁVKY	ZÁVÄZKY	RATING
1			83,9%		132,8%		4 dní		
2				163,9%		27 dní			
3									
4	14 000								
5								79 dní	5
6									
7		2,6%							
8									
9									
10									

HODNOTENIE UKAZOVATEĽOV k 31.12.2017

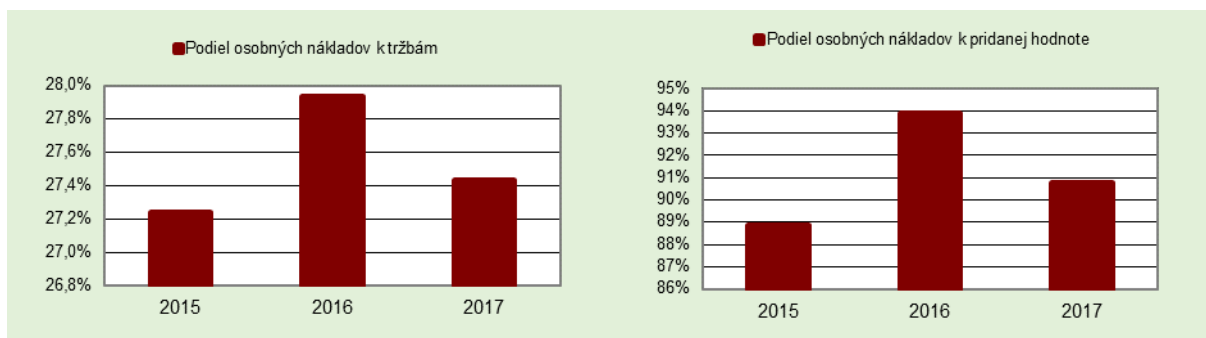
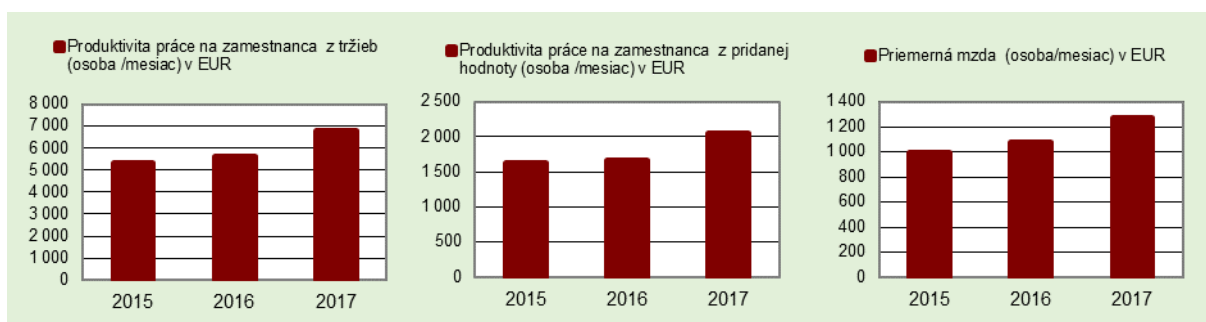
RIZIKOVÉ FAKTORY				POZITÍVNE FAKTORY			
Silné:				Silné:			
OSOBNÉ NÁKL.<PRIDANÁ HODN.	NIE	389 086		ROA Z PREVÁDZ. CF > 10%	NIE	2,6%	
ZÁPORNÉ PREVÁDZKOVÉ CF	NIE	481 164		PODIEL UP. VL. IMANIA > 40%	ÁNO	84%	
ZÁPORNÉ VLASTNÉ IMANIE	NIE	15 327 687		CELKOVÁ LIKVIDITA > 140%	ÁNO	164%	
CELKOVÁ LIKVIDITA < 80%	NIE	164%		SPL. ZÁVÄZKOV Z OS < 40 DNÍ	NIE	79 dní	
SPL. ZÁVÄZKOV Z OS > 120 DNÍ	NIE	79 dní		SPL. KR. ZÁVÄZKOV < 60 DNÍ	NIE	72 dní	
Slabé:				Slabé:			
STRATA AKO VÝSLEDOK HOSP.	ÁNO	-18 462		ROA Z PREVÁDZ. CF 5%-10%	NIE	1,3%	
CELKOVÁ LIKVIDITA 80 - 100%	NIE	164%		ROS Z PREVÁDZ. CF > 5%	NIE	2,3%	
BEŽNÁ LIKVIDITA < 70%	NIE	133%		CELKOVÁ LIKVIDITA 120-140%	NIE	187%	
SPL. ZÁVÄZKOV Z OS 90-120 DNÍ	NIE	79 dní		SPL. ZÁVÄZKOV Z OS 40 - 70 DNÍ	NIE	86 dní	
PODIEL UP. VL. IMANIA 0 - 10%	NIE	84%		VI+rezervy+záv. skup. > 30% aktív	ÁNO	89%	
FINANČNÁ ZADLŽ. > 40% AKTÍV	NIE	0%		FINANČNÁ ZADLŽ. < 20% AKTÍV	ÁNO	0%	
ZÁV. ZA SOC. A ZDR. > 2 MES.	NIE	1,9		POZEM. A STAVBY > 20% AKTÍV	ÁNO	75%	

3.6. Produktivita práce a priemerná mzda

V roku 2017 medziročne narástla produktivita práce tržieb o 20,57 % a produktivita práce z pridanej hodnoty o 22,48%. Priemerná mzda zamestnanca vzrástla o 17,98%.



NÁZOV UKAZOVATEĽA	2015	2016	2017	2017-2016 zmena abs.	2017-2016 zmena v %
Produktivita práce na zamestnanca z tržieb (osoba /mesiac) v EUR	5 321	5 627	6 784	1 157	20,57%
Produktivita práce na zamestnanca z pridanej hodnoty (osoba /mesiac) v EUR	1 631	1 674	2 050	376	22,48%
Priemerná mzda (osoba/mesiac) v EUR	996	1 081	1 276	194	17,98%
Podiel osobných nákladov k tržbám	27,24%	27,93%	27,44%	-0,50%	-1,78%
Podiel osobných nákladov k pridanej hodnote	88,87%	93,91%	90,80%	-3,11%	-3,31%



4. Kvalita

Medzi hlavné priority a ciele spoločnosti patrí neustále zvyšovanie kvality poskytovaných služieb a podpora pracovníkov v kontinuálnom zlepšovaní vykonávaných činností a procesov. Kvalifikovaní a vyškolení špecialisti zabezpečujú požadovanú kvalitu na všetkých úrovniach opravárenského procesu, počnúc kontrolou dodaných náhradných dielov a materiálov, cez priebežnú kontrolu výkonu opravárenských úkonov až po finálnu kontrolu pred odovzdaním vozidla zákazníkovi.

Spoločnosť vrátane všetkých svojich prevádzok má zavedený a vo svojej činnosti uplatňuje systém riadenia kvality podľa ISO 9001:2015.



K zvyšovaniu kvality významne prispieva získanie autorizácie pre jednotlivé značky vozidiel. Jednou z priorit AO MV SR je získanie a udržanie autorizácie všetkých kľúčových značiek, ktoré sú významne zastúpené vo vozovom parku Ministerstva vnútra SR. K 31.12.2017 bola spoločnosť AO MV SR partner značiek Volkswagen osobné a úžitkové, Škoda, Seat, KIA, Toyota (len pre model LC76), Polaris, Tatra. K uvedenému termínu boli zároveň rozpracované autorizácie pre značky Hyundai a Rosenbauer (hasičská technika), ktoré budú ukončené v roku 2018.



V oblasti kvality poskytovaných služieb nebol v roku 2017 zaznamenaný nárast počtu oprávnených reklamácií proti prechádzajúcim obdobiam.

5. Ďalšie údaje

5.1. o vývoji účtovnej jednotky

Vzhľadom na skutočnosť, že až 93% tržieb z poskytovaných opravárenských služieb pochádza z Ministerstva vnútra SR a jemu podriadených organizácií, je predpoklad, že podnikateľská činnosť spoločnosti zostane zachovaná a bude pokračovať v pôvodnom rozsahu.



Úlohou, ktorej sa vedenie spoločnosti trvalo venuje je optimalizácia a zjednocovanie vnútorných procesov za účelom efektívneho využívania zdrojov, zvýšenia kvality a odstraňovanie rozdielov medzi jednotlivými prevádzkami.

5.2. o udalostiach osobitného významu,

Do zostavenia výročnej správy nenastali žiadne udalosti osobitného významu, ktoré by mali významný vplyv na plnenie podnikateľského plánu, hospodárenie a finančnú stabilitu spoločnosti.

5.3. o predpokladanom budúcom vývoji,

Strategickým cieľom spoločnosti naďalej zostáva efektívne poskytovanie služieb nielen pre Ministerstvo vnútra SR, Policajný zbor SR, Hasičský a záchranný zbor, ale aj pre ostatné zložky štátnej správy a verejnej správy. Ambíciou spoločnosti je rozšírenie okruhu svojich zákazníkov o fyzické osoby a právnické osoby z komerčného sektora.



Kvalita a komplexnosť služieb, skrátenie doby opráv, kladné a efektívne hospodárenie a dobré pracovné podmienky zamestnancov spoločnosti vrátane ochrany životného prostredia sú oblasti, ktoré bude AO MV SR a.s., v budúcnosti rozvíjať a prioritne do nich investovať.

5.4. o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť nevyaložila žiadne náklady v oblasti výskumu a vývoja.

5.5. o nadobúdaní vlastných akcií,

Spoločnosť nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa § 22.

5.6. o návrhu na rozdelenie zisku alebo vyrovnanie straty

Spoločnosť skončila rok 2017 so stratou vo výške -18 461,98 EUR. Návrh štatutárneho orgánu je, aby strata bola vyrovnaná zo zákonného rezervného fondu z kapitálových vkladov.

5.7. o údajoch požadovaných podľa osobitných predpisov

Údaje požadované podľa osobitných predpisov neexistujú.

5.8. o tom, či účtovná jednotka má organizačnú zložku v zahraničí

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

5.9. informácia o prevode majetku, ktorý podľa osobitných predpisov alebo stanov spoločnosti podlieha predchádzajúcemu súhlasu valného zhromaždenia alebo dozornej rady s uvedením predmetu, ceny a rozhodnutia príslušného orgánu, ktorým bol prevod schválený

V roku 2017 spoločnosť nevykonala žiadny prevod majetku, ktorý vyžaduje predchádzajúci súhlas valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

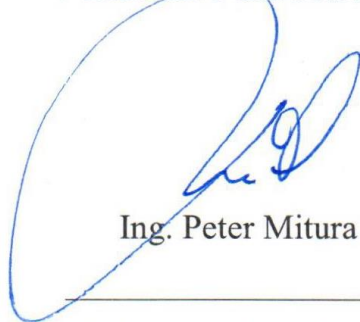
5.10. informácia o zmluvách o poskytnutí úveru, pôžičky, o prevode majetku spoločnosti, alebo užívaní majetku podniku, ktoré spoločnosť uzatvorila s osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka a na ktoré sa podľa § 196a Obchodného zákonníka vyžaduje súhlas dozornej rady spoločnosti s uvedením predmetu, ceny a rozhodnutia príslušného orgánu, ktorým bol prevod schválený

V roku 2017 spoločnosť neuzavrela žiadnu zmluvu o poskytnutí úveru, o prevode majetku spoločnosti, alebo užívaní majetku, na ktorú sa vzťahuje súhlas dozornej rady spoločnosti.

6. Vysporiadanie výsledku hospodárenia

Spoločnosť skončila rok 2017 so stratou vo výške -18 461,98 EUR. Strata vo výške -18 461,98 EUR bude vyrovnaná zo zákonného rezervného fondu z kapitálových vkladov

V Bratislave dňa 30.5.2018



Ing. Peter Mitura

predseda predstavenstva
a generálny riaditeľ



Ing. Pavol Pračko

člen predstavenstva

7. Správa audítora

8. Individuálna účtovná zvierka

8.1. Účtovná zvierka

8.2. Poznámky k účtovnej zvierke

Úplná individuálna účtovná zvierka vrátane správy audítora je uvedená v prílohe tejto výročnej správy.



9. Kontaktné údaje

Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a.s.
Sklabinská 20
831 06 Bratislava

IČO: 44 855 206
DIČ: 2022850203
IČ DPH: SK2022850203
Tel : 09610 57020
Fax : 09610 57074
mail: info@aomvsr.sk
<http://www.aomvsr.sk>