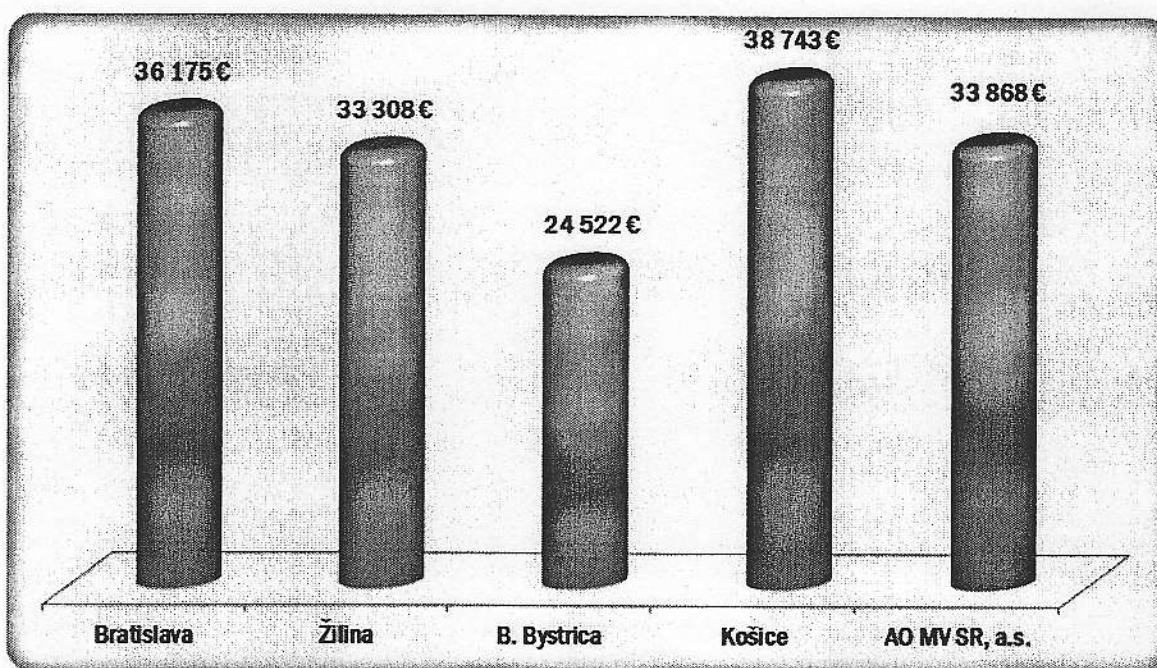


Spoločnosť za sledované obdobie dosiahla nepriaznivé hospodárske výsledky a z toho dôvodu, je nutné analyzovať činnosť spoločnosti pomocou vybraných podielových ukazovateľov.

P. č.	NÁZOV UKAZOVATEĽA	Bratislava	Žilina	B. Bystrica	Košice	a.s. spolu
1.	Produktivita práce na zamestnanca z výnosov	36 175 €	33 308 €	24 522 €	38 743 €	33 868 €
2.	Priemerný zárobok	753 €	697 €	701 €	718 €	724 €
3.	Podiel mzdových nákladov na celkových nákladoch	21%	24%	30%	22%	23%
4.	Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch	32%	35%	43%	31%	34%
5.	Podiel nákladov na výnosoch	1,176 €	1,035 €	1,131 €	0,999 €	1,092 €
6.	Podiel odpisov na celkových nákladoch	6%	6%	9%	4%	6%

K bodu 1.

Dosiahnutá **produktivita práce** vyčíslená podielom výnosov na jedného zamestnanca nebola za spoločnosť oproti podnikateľskému plánu splnená.

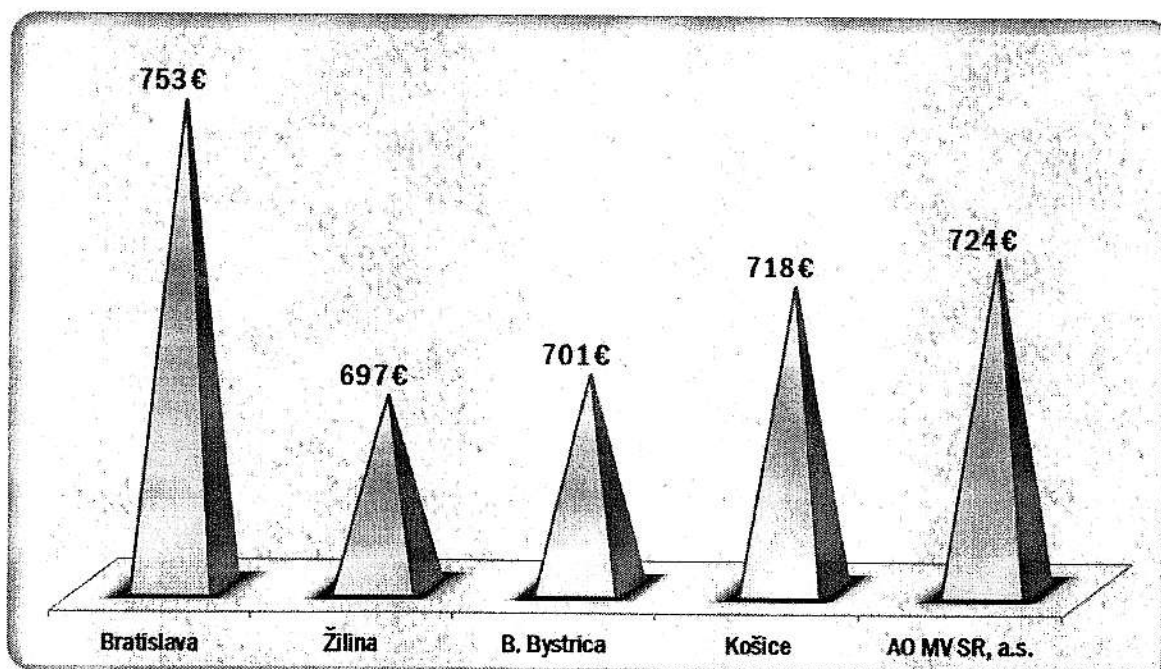


Graf 4. – Produktivita práce na zamestnanca podľa prevádzok spoločnosti

Najvyššia produktivita práce z výnosov na zamestnanca bola dosiahnutá v prevádzke Košice, najnižšia v prevádzke Banská Bystrica.

K bodu 2.

Ukazovateľ **priemerný zárobok** zamestnanca bol vyčíslený podielom mzdových nákladov a počtu zamestnancov. Najvyšší priemerný zárobok bol dosiahnutý v prevádzke Bratislava, najnižší v prevádzke Žilina. Dosiahnutý priemerný zárobok nie je skutočným priemerným zárobkom z dôvodu zaúčtovania rezervy na nevyčerpané dovolenky zamestnancov k 31.12.2010.



Graf 5. – Priemerný zárobok podľa prevádzok

K bodom podielových ukazovateľov

Efektívnosť činnosti spoločnosti je možné hodnotiť prostredníctvom dvoch globálnych ekonomických ukazovateľov a to na jednej strane minimalizácia nákladov a na druhej strane maximalizácia výnosov z hospodárskej činnosti a to:

- a) **podiel nákladov na výnosoch** – snahou spoločnosti je minimalizácia tohto ukazovateľa a dosiahnutie ukazovateľa pod úroveň 1.

Dosiahnutá skutočnosť v ukazovateli **podiel nákladov na výnosoch**, t. j. na jedno euro tržieb bolo vynaložených 1,092 EUR nákladov za spoločnosť.

- b) **podiel výnosov na nákladoch** – snahou spoločnosti je maximalizácia tohto ukazovateľa a dosiahnutie ukazovateľa nad úroveň 1.

Dosiahnutá skutočnosť v ukazovateli **podiel výnosov na nákladoch**, t. j. z vynaloženého eura nákladov bolo dosiahnutých 0,916 EUR výnosov za spoločnosť.

V oboch prípadoch je dokumentovaná nepriaznivá situácia spoločnosti za hodnotené obdobie.

4. Kvalita

Spokojnosť našich zákazníkov je pre spoločnosť a pre všetkých jej zamestnancov prvoradá. Medzi hlavné priority a ciele spoločnosti patrí neustále zvyšovanie kvality poskytovaných služieb a podpora pracovníkov v kontinuálnom zlepšovaní vykonávaných činností a procesov. Kvalifikovaní a vyškolení špecialisti zabezpečujú požadovanú kvalitu na všetkých úrovniach opravárenského procesu, počnúc kontrolou dodaných náhradných dielov a materiálov, cez priebežnú kontrolu výkonu opravárenských úkonov až po finálnu kontrolu pred odovzdaním vozidla zákazníkovi. Systém riadenia kvality v spoločnosti má zavedený prevádzka Košice, ktorá je v súčasnej dobe plnohodnotne certifikovaná na značky VW osobné vozidlá, VW úžitkové vozidlá a vozidlá zn. ŠKODA podľa platnej normy ISO 9001. Certifikácia renomovanou spoločnosťou ako aj jej následné potvrdenie podľa revidovaného štandardu ISO 9001:2008 deklarujú náš dlhodobý záväzok zameriavať sa na kvalitu poskytovaných služieb a neustále zdokonaľovať všetky súvisiace procesy.

V oblasti kvality poskytovaných služieb v roku 2010 nebol zaznamenaný nárast počtu oprávnených reklamácií oproti prechádzajúcim obdobiam, v žiadnom prípade nedosahujú rizikové rozmery.

5. Údaje podľa zákona o účtovníctve

Podľa § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v platnom znení účtovná jednotka je povinná vyhotovovať výročnú správu, ktorej súlad s účtovnou závierkou zostavenou za to isté účtovné obdobie musí byť overený audítorom. Výročná správa obsahuje účtovnú závierku a správu audítora k tejto účtovnej závierke a najmä informácie:

- 5.1. **o vývoji účtovnej jednotky**, o stave, v ktorom sa nachádza, a o významných rizikách a neistotách, ktorým je účtovná jednotka vystavená; informácia sa poskytuje vo forme vyváženej a obsiahlej analýzy stavu a prognózy vývoja a obsahuje dôležité finančné a nefinančné ukazovatele vrátane informácie o vplyve činnosti účtovnej jednotky na životné prostredie a na zamestnanosť, s poukázaním na príslušné údaje uvedené v účtovnej závierke

Vzhľadom na skutočnosť, že majoritným odberateľom poskytovaných opravárenských služieb je zakladateľ a ním riadené organizácie, je predpoklad, že podnikateľský plán spoločnosti na rok 2011 bude splnený.

Pre rok 2011 si spoločnosť stanovila viacero cieľov v oblasti kvality. Jedným z najdôležitejších je dodržiavanie predpisov kvality v súlade s národnou a európskou legislatívou a normou ISO 9001. Taktiež bude v priebehu roka vykonaný recertifikačný audit v prevádzke Košice. Cieľom našej spoločnosti je dosiahnuť obnovenie certifikátov, čím sa potvrdí funkčnosť a neustále zlepšovanie systému manažérstva kvality nielen v prevádzke Košice.

Spoločnosť si uvedomuje svoju zodpovednosť voči životnému prostrediu, a preto sa zameriava na monitoring svojho vplyvu na životné prostredie v celom opravárenskom procese. Dôležitou súčasťou tohto monitoringu je aj pravidelné sledovanie a vyhodnocovanie spotreby vody, energií a materiálov, ako aj množstvo produkovaných odpadov a prijímanie opatrení na ich znižovanie. Ochrana životného prostredia je jedným z kľúčov k úspešnému podnikaniu. Dôraz sa tiež kladie na výber používaných materiálov v opravárenskom procese, a preto sa v lakovniach používajú len vodou riediteľné farby. Z pohľadu životného prostredia bude spoločnosť pokračovať v školeniach zamestnancov a implementácií novej legislatívy súvisiacej s ochranou životného prostredia.

V roku 2011 spoločnosť predpokladá zachovanie zamestnanosti minimálne na úrovni roku 2010. Ak sa strategické plány spoločnosti naplnia v priebehu roku 2011, je predpoklad zvýšenia zamestnanosti v spoločnosti.

5.2. o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

V novembri 2010 bola podpísaná objednávka na aktualizáciu hodnoty nepeňažného vkladu na znaleckú organizáciu UEOS, a.s. Bratislava. Novým znaleckým posudkom sa znížila hodnota nepeňažného vkladu na čiastku 15 122 000,- €. Zápis v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I. sa uskutočnil 08.03.2011.

5.3. o predpokladanom budúcom vývoji činnosti účtovnej jednotky

V roku 2011 spoločnosť očakáva stabilizáciu rastu výkonov, plánuje naďalej rozširovať okruh poskytovaných služieb a získať ďalších potenciálnych zákazníkov. Vo finančnej oblasti plánujeme

zachovať finančnú stabilitu výnosov a zvyšovanie ziskovosti spoločnosti. V nákladoch budeme naďalej dôsledne sledovať účelné, efektívne a hospodárne vynakladanie finančných prostriedkov.

5.4. o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť nevynakladá žiadne náklady v oblasti výskumu a vývoja.

5.5. o nadobúdaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky podľa § 22,

Spoločnosť nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa § 22.

5.6. o návrhu na rozdelenie zisku alebo vyrovnanie straty

O naložení s hospodárskym výsledkom rozhodne valné zhromaždenie. Návrh štatutárneho orgánu je, aby sa hospodársky výsledok previedol na účet neuhradených strát minulých období.

5.7. o údajoch požadovaných podľa osobitných predpisov

Údaje požadované podľa osobitných predpisov neexistujú.

5.8. o tom, či účtovná jednotka má organizačnú zložku v zahraničí

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

6. Vysporiadanie výsledku hospodárenia

Spoločnosť dosiahla v roku 2010 stratu v celkovej hodnote 622 535,46 EUR. O naložení s touto stratou rozhodne valné zhromaždenie. Návrh štatutárneho orgánu je, aby sa dosiahnutá strata vysporiadala zaúčtovaním na neuhradenú stratu minulých období.

7. Správa audítora k súladu výročnej správy