

1.3.4. Výkonný manažment spoločnosti

Členovia výkonného manažmentu spoločnosti zastávali nasledovné funkcie:

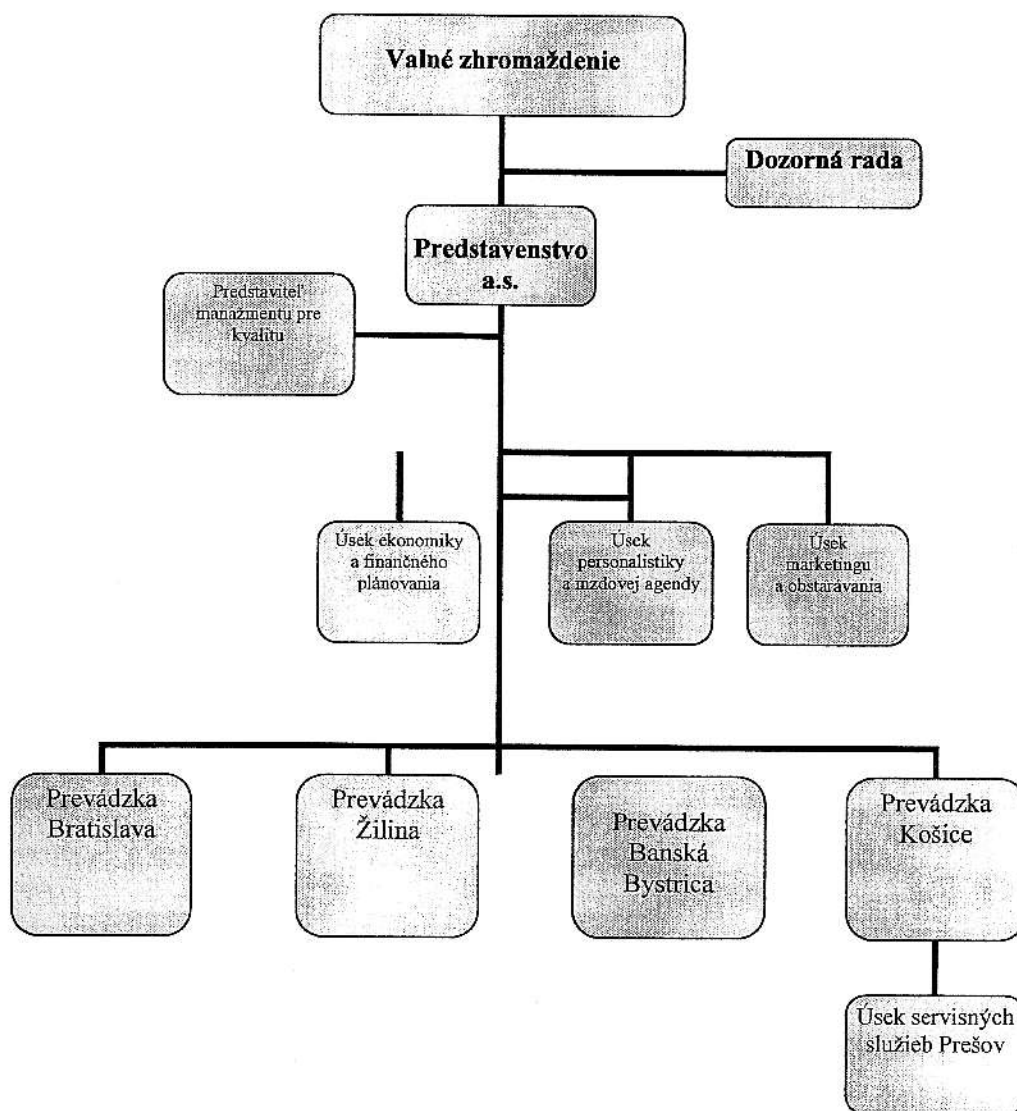
- | | | |
|--------------------------|---|--------------------------------|
| ▪ Ing. Miroslav Dolina | generálny riaditeľ
a riaditeľ prevádzky Bratislava | od 11.07.2009
do 14.04.2010 |
| ▪ Ing. Peter Jesenský | riaditeľ prevádzky Košice | od 11.07.2009 |
| ▪ JUDr. Jaroslav Sekerka | riaditeľ prevádzky Banská Bystrica | od 11.07.2009 |

Po zrušení funkcie generálneho riaditeľa spoločnosti Ing. Miroslav Dolina vykonával funkciu riaditeľa prevádzky Bratislava. Od júna 2010 bol riadením prevádzky Bratislava poverený Ing. Stanislav Věntus.

Od júna 2010 bolo pracovisko Žilina odčlenené od prevádzky Bratislava a z tohto pracoviska vznikla samostatná prevádzka. Funkciu riaditeľa prevádzky Žilina vykonáva Boris Knoško.

1.4. Organizačná štruktúra spoločnosti

Predstavenstvo spoločnosti Automobilové opravovne MV SR, a.s. v súlade so stanovami vydalo Organizačný poriadok Automobilových opravovní MV SR, a.s., súčasťou ktorého je nasledovná organizačná schéma spoločnosti.

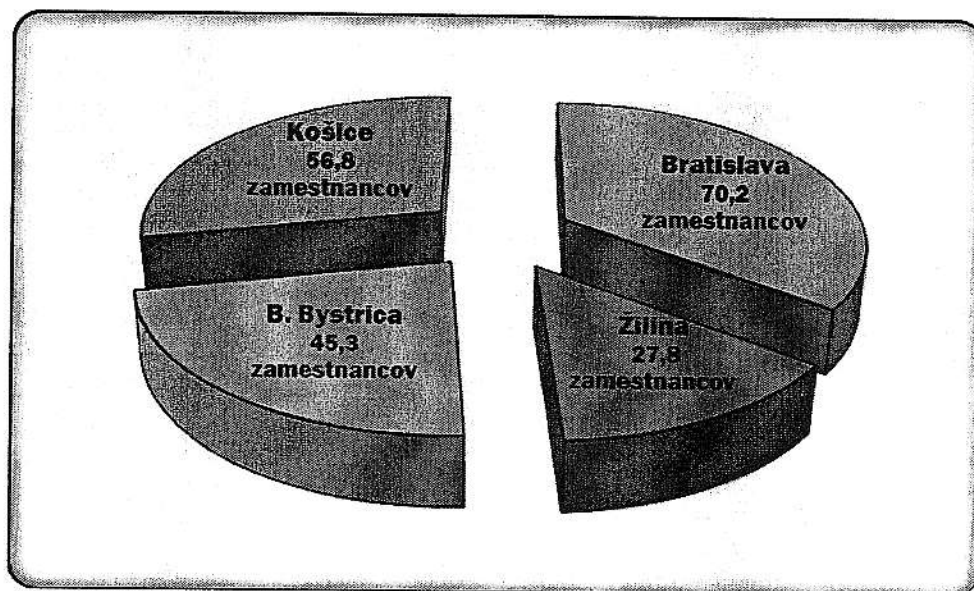


2. Ľudské zdroje

Kľúčovým zdrojom akciovej spoločnosti Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky na dosiahnutie svojich strategických cieľov sú jej zamestnanci. Počas celého roka sa spoločnosť zameriavala na aktívnu komunikáciu so zamestnancami a podporovala ich profesijný a osobnostný rozvoj prostredníctvom rôznych vzdelávacích aktivít. Cieľom sociálnej politiky spoločnosti ako dôležitej súčasť personálnej politiky je rozvoj ľudských zdrojov s dôrazom na chápanie zamestnanca ako osobnosti, ktorú je potrebné viesť k docieleniu zámerov spoločnosti a súčasne dbať

o jej seberealizácie a pracovné uspokojenie. Osobitný dôraz sa v spoločnosti kladie na využívanie motivačných nástrojov a to nielen formou vzdelávania, zlepšovania pracovných podmienok, ale aj na využívanie nástrojov selektívneho odmeňovania, ktorého cieľom je objektívnejšie ohodnotiť pracovné výkony jednotlivých zamestnancov.

Priemerný počet zamestnancov akciovej spoločnosti za hodnotené obdobie bol 200,1 zamestnancov a v rámci prevádzok je uvedený v nasledujúcom grafe:



Graf 1. - Priemerný počet zamestnancov podľa prevádzok za rok 2010

V oblasti odmeňovania zamestnancov spoločnosti nedošlo v roku 2010 k zásadným zmenám.

3. Stav majetku, finančné hospodárenie a finančná analýza

Spoločnosť bola založená nepeňažným vkladom, predmetom ktorého bol majetok Slovenskej republiky v správe organizačných jednotiek Opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky Banská Bystrica a Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky Košice, ktoré do 30.6.2009 boli štátnymi príspevkovými organizáciami.

Hodnota tohto nepeňažného vkladu bola stanovená znaleckým posudkom vypracovaným za uvedeným účelom a jeho výška predstavovala 21 011 037,26 € :

a) nehnuteľný a hnutelný majetok	18 774 342,50 €
b) pohľadávky	1 546 944,82 €
c) zásoby	689 749,94 €

Ocenenie nehnuteľného a huteľného majetku bolo prehodnotené v roku 2010. Novým znaleckým posudkom bola hodnota nepeňažného vkladu zrealnená na čiastku 15 122 000,- €.

Spoločnosť má za sebou mimoriadne náročný rok. V priebehu hodnoteného obdobia doznievali dôsledky nedostatkov pri založení spoločnosti a to najmä nevyriešenými majetkovými pomermi, nedostatky pri ohodnocovaní hmotného a nehmotného majetku.

Na hospodársku činnosť spoločnosti mal vplyv viacnásobný zásah zakladateľa spoločnosti s dopadom na obmenu členov štatutárneho orgánu. Zmena bola zaznamenaná aj v zastávaných funkciách v dozornej rade spoločnosti a v neposlednom rade aj vo výkonnom manažmente. Výmeny na uvedených pozíciách v niektorých prípadoch boli realizované za účelom eliminácie rozhodnutí, ktoré mali negatívny dopad na celkové hospodárenie a činnosť spoločnosti. Výmena na poste štatutárneho orgánu má však spravidla dopad na zmenu vízie, či strategického plánovania spoločnosti. Z pohľadu dlhodobého plánovania sú zmeny zásadných cieľov spoločnosti dosť podstatným zásahom do fungovania spoločnosti.

Spoločnosť sa do určitej miery skonsolidovala, k čomu nemalou mierou prispelo aj napĺňanie ustanovení uzatvorenej zmluvy o opravárenskej a servisnej činnosti uzatvorenej medzi Ministerstvom vnútra SR a akciovou spoločnosťou.

V spoločnosti v hodnotenom období dochádzalo k zjednocovaniu informačných systémov a to v oblasti chodu servisu a MTZ, účtovníctva, personálnych a mzdových agend.

Netto hodnota aktív spoločnosti k 31.12.2010 dosiahla podľa výsledkov hospodárenia hodnotu 16 639 991 EUR. Najvyšší podiel na majetku spoločnosti majú neobežné aktíva tvorené dlhodobým nehmotným a hmotným majetkom v netto (zostatkovej) hodnote 14 116 011 EUR.

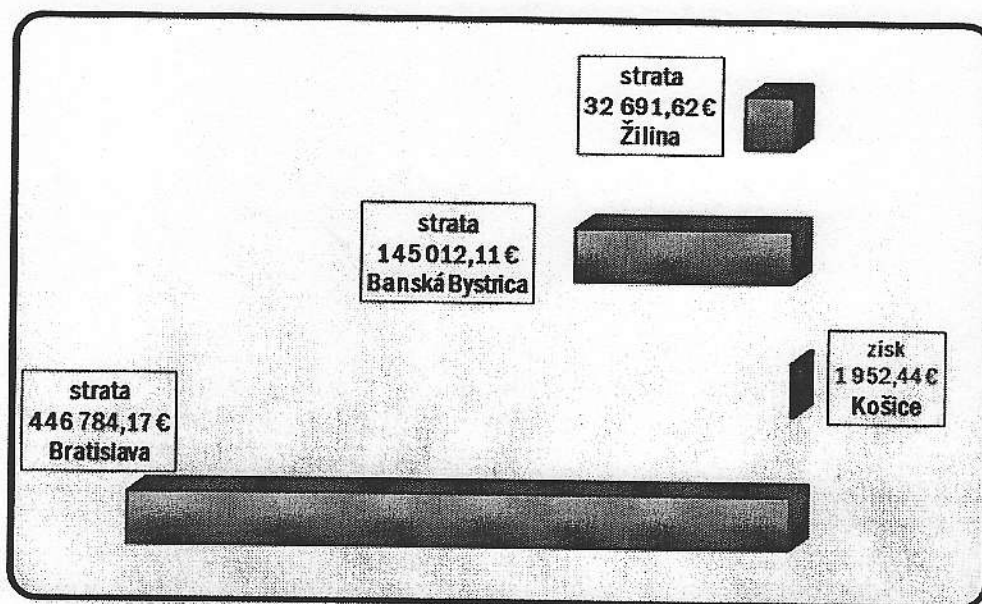
Štruktúra aktív k 31.12.2010 bola nasledovná:

Majetok spolu v €:		Rok 2010	Rok 2009
		16 639 991	22 596 520
▶ Neobežný majetok spolu		14 116 011	19 779 576
v tom:	Dlhodobý nehmotný majetok	415	0
	Dlhodobý hmotný majetok	14 115 596	19 779 576
▶ Obežný majetok spolu		2 479 975	2 789 622
v tom:	Zásoby	674 350	655 268
	Krátkodobé pohľadávky	335 244	1 221 936
	Finančné účty	1 470 381	912 418
▶ Časové rozlíšenie		44 005	27 322

Štruktúra pasív k 31.12.2010 bola nasledovná:

Vlastné imanie a záväzky spolu v €:		Rok 2010	Rok 2009
		16 639 991	22 596 520
▶ Vlastné imanie spolu		15 851 240	22 090 426
v tom:	Základné imanie	14 558 170	20 757 272
	Kapitálové fondy	2 076 030	2 076 030
	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-160 425	
	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-622 535	-742 876
v tom:	▶ Záväzky	743 910	503 500
v tom:	Rezervy	68 866	72 071
	Dlhodobé záväzky	49 731	708
	Krátkodobé záväzky	625 313	430 721
▶ Časové rozlíšenie		44 841	2 594

Spoločnosť za rok 2010 dosiahla svojou hospodárskou činnosťou stratu vo výške **622 535,46 EUR**, čo znamená, že toto obdobie bolo z pohľadu hospodárskeho výsledku neúspešným. Jednotlivé prevádzky sa na dosiahnutom hospodárskom výsledku podieľali nasledovne:



Graf 2. – Podiel prevádzok spoločnosti na tvorbe hospodárskeho výsledku

Na uvedenom hospodárskom výsledku sa výnosy spoločnosti podieľali objemom vo výške 6 776 938,67 EUR, pričom najvyšší podiel dosiahli výnosy z predaja opravárenských služieb. Na dosiahnutie uvedených výnosov boli vynaložené náklady v celkovom objeme 7 399 474,13 EUR.