

VÝRO NÁ SPRÁVA

**Automobilové opravovne Ministerstva vnútra
Slovenskej republiky, a.s.**

2011

OBSAH

Príhovor Mgr. Michala Šulu, predsedu predstavenstva Chyba! Záložka nie je definovaná.

1. Spolo nos	5
1.1. Profil spolo nosti.....	5
1.2. Hlavný predmet podnikate skej innosti spolo nosti.....	5
1.3. Orgány spolo nosti.....	6
1.3.1. Valné zhromaždenie	6
1.3.2. Predstavenstvo.....	6
1.3.3. Dozorná rada	6
1.3.4. Manažment spolo nosti.....	7
1.4. Organiza ná štruktúra spolo nosti	8
2. udské zdroje.....	8
3. Stav majetku, finan né hospodárenie a finan ná analýza	10
3.1. Štruktúra kapitálu	13
3.2. Ukazovatele likvidity	14
3.3. Ukazovatele aktivity.....	14
3.4. Ukazovatele rentability.....	15
3.5. Podielové ukazovatele.....	15
4. Kvalita.....	17
5. Čalšie údaje	17
6. Vysporiadanie výsledku hospodárenia	19
7. Správa audítora	20
8. Individuálna ú tovná závierka	22
8.1. Súvaha	23
8.2. Výkaz ziskov a strát	23
8.3. Poznámky k ú tovnej závierke.....	23
9. Kontaktné údaje	24

Príhovor Mgr. Michala Šulu, predsedu predstavenstva Automobilových opravovní MV SR, a.s.

Rok 2010 bol pre Automobilové opravovne Ministerstva vnútra SR (alej len „AOMVSR“) rokom nula v úsilí o transformáciu na zmysluplnú a životaschopnú spolo nos , plniacu funkciu servisnej a výrobnej podpory pre Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky. V tomto ne akom období boli položené základy odstránenia negatívnych dôsledkov nesprávneho založenia spolo nosti v roku 2009 aj základy odstránenia negatívnych výsledkov hospodárenia z roku 2009 a 2010. Tretí štvrt rok roka 2010 prešli AOMVSR viacerými organiza nými, personálnymi a inštitucionálnymi zmenami, ktorými sa položil základ pre systémové opatrenia pre rok 2011 hlavne v hospodárskej oblasti .

V ROKU 2010 AOMVSR nadefinované ciele boli v roku 2011 realizované. Zrealizovaná oprava nedostatkov založenia AOMVSR zbavila spolo nos nielen formálnej archy, ale predovšetkým hospodársko-ekonomickej. Najzávažnejšie nedostatky boli odstránené a umožnili predstavenstvu splniť alšie legislatívne požiadavky kladené na akciovú spolo nos v podobe útovnej závierky a výroby správy za predchádzajúce obdobia.

V roku 2011 boli po podrobnych diskusiach prijaté dva zásadné dokumenty, a to podnikate ský plán na rok 2011 a nový Mzdový a odme ovací poriadok ako dva nosné dokumenty v ekonomickej oblasti. Bola prijatá stratégia o nutnosti vzájomnej väzby výsledkov spolo nosti na mzdu zamestnancov v celom priereze akciovej spolo nosti. Korelácia výsledkov prevádzok s prijatým podnikate ským plánom posunula predstavenstvo spolo nosti k alším krokom k šandardizácii akciovej spolo nosti.

Spolo nos prijala množstvo dôležitých dokumentov na úrovni poriadkov a zásadných smerníc a pokračovalo v plnení naštartovaných legislatívnych požiadaviek najmä v oblasti verejného obstarávania. V rámci možností dôsledná aplikácia verejného obstarávania primiesla svoje ekonomicke ovocie v podobe hospodársky efektívnych nákupov, a tým šetrenie verejných prostriedkov z rozpočtu zakladate a spolo nosti.

V personálnej oblasti boli dovŕšené kroky smerovanom zefektívneniu produktivity zamestnancov v podobe ich úmerného rozloženia v jednotlivých prevádzkach. Predstavenstvo spolo nosti si však uvedomovalo nutnosť zmeny myslenia a z toho vyplývajúceho prístupu k akciovej spolo nosti, resp. k cieľom akciovej spolo nosti zo strany jej zamestnancov. Prijatý odme ovací systém zmenil pozíciu výkonných zamestnancov z pozície „ akania na prácu“ na pozíciu aktívneho „pýtania si práce“. Nutné však bolo vtiahnuť do cieľov a v cieľoch do jednotného myslenia stredný a vrcholový manažment prevádzok. Komunikačný zavedený trend predstavenstva vtiahnutia predovšetkým riaditeľov prevádzok do aktívnych diskusií a do aktívnejšej účasti na predstavenstvách (samozrejme bez hlasovacieho práva) sa už ukázal nedostatočný. Z rôznych možností sa predstavenstvo rozhodlo pre zavedenie change managementu predovšetkým na úrovni širšieho vedenia akciovej spolo nosti vrátane riaditeľov prevádzok. Dôslednou aplikáciou základných postulátov tohto prístupu sa jednak efektívne cielene zaviedol iný model poriadku prinášajúci svoj efekt vo výsledkoch, a jednak sa dosiahlo tzv. naladenie sa širšieho vedenia akciovej spolo nosti a predstavenstva na jednotný záber na cieľ. Dlhodobá potreba kvalifikovaného ekonóma spolo nosti bola realizovaná

obsadením danej pracovnej pozície, o sa ukázalo ako ve mi dôležitý krok. Obdobná potreba obsadenia HR oddelenia zatia naplnená nebola, ale táto nevyhnutnos sa ukazuje ako jedna z k ú ových v personálnej oblasti.

Koncom leta 2011 akciová spolo nos získala podmienene certifikát kvality v rámci nariem ISO, o si vyžiadalo prehodnoti dovtedajší postup v nap aní procesných požiadaviek na organizáciu akcovej spolo nosti. Tako vzniknuvší záväzok na úrovni kvality poskytovaných produktov spolo nosti dosiahnu nielen potvrdenie podmienenej certifikácie, ale predovšetkým jej udržate ný stav s možnos ou rozvoja si vyžiadal alšie opatrenia.

Strategickým cie om pre AOMVSR v roku 2012 na alej ostáva efektívne poskytovanie služieb pre Ministerstvo vnútra SR a ostatné zložky verejnej správy v oblasti opráv motorových vozidiel, predaja doplnkového tovaru a doplnkových služieb vrátane aplikácie výsledkov vývoja špeciálnych úprav pre ozbrojené zložky SR, pri vytváraní kladného hospodárenia, a dobrých pracovných podmienok. Kvalita a komplexnos služieb, kladné a efektívne hospodárenie a dobré pracovné podmienky vrátane ochrany životného prostredia.

Predstavenstvo má naskicovaný ak ný plán so stovkou iastkových cie ov, ktoré je nutné v priereze celej akcovej spolo nosti naplni pre splnenie komplexnejších strategických cie ov. Tieto ciele na rok 2012 možno naplni predovšetkým pokra ovaním dosahovania už v rôznom štádiu rozbehnutých iastkových cie ov: zvýšením objemu tržieb z organizácií MV SR prostredníctvom normatívnej úpravy a koncepcie automobilovej služby v MV SR, zvýšením podielu nových zákazníkov na celkových tržbách AOMVSR, rozšírením okruhu poskytovania doplnkových služieb pre všetkých zákazníkov, zlepšenie marketingových aktivít vo vz ahu k zákazníkom, zvýšenie kvality poskytovania služieb prostredníctvom potvrdenia a rozvíjania certifikátu riadenia kvality ISO, získaním autorizácie na poskytovanie služieb pre opravu alších k ú ových zna iek motorových vozidiel v MV SR, zlepšením povedomia o AOMVSR a redizajn zna ky AOMVSR, rekonštrukciou predovšetkým energeticky nevyhovujúcich priestorov v prevádzkach AOMVSR, rozšírením prevádzok AOMVSR po celej SR, komplexnou úpravou nákladov na spotrebu energií, dokon ením nastavenia vnútorných procesov riadenia a zavedením aplikácie vývoja nových poznatkov v špeciálnych úpravách motorových vozidiel do výroby a iné.

Výzvy na rok 2012 sú ve ké. Nevyhnutnos zjednotenia informa nej infraštruktúry predovšetkým na úrovni jednotného a zjednoteného softwarového užívate ského prostredia je z organiza ného ako aj ekonomickeho poh adu je alšou z nich ako predpoklad možnej elektronickej fakturácie vo vz ahu k svojmu zakladate ovi. AOMVSR má pred sebou ešte dlhú cestu pri nap aní jej cie ov. S úsilím zamestnancov, manažmentu, aj vykonávate a akcionárskych práv by sa AOMVSR mala sta dôležitou zložkou pri nap aní efektívneho poskytovania služieb pre zložky verejnej správy ako aj súkromnej sféry aj s pozitívnymi ekonomickými výsledkami, ktoré musia by nevyhnutnou immanentnou sú as ou hlavného poslania akcovej spolo nosti.

V Bratislave d a 31.05.2012

Mgr. Michal Šula
Predseda predstavenstva
Automobilové opravovne MV SR, a.s.

1. Spolo nos

Spolo nos Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a. s. je súkromnou akciovou spolo nos ou pod a Obchodného zákonníka a bola založená zakladate om Slovenskou republikou, v mene ktorej koná Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky, na dobu neur itú. Spolo nos mala od svojho vzniku ambíciu sta sa dlhodobo jedným z hlavných poskytovate ov opravárenských služieb predovšetkým pre svojho zakladate a a ním riadených organizácií, ale aj pre širokú verejnos v rámci teritória dislokácie svojich prevádzok a pracovísk.

Základné informácie o správe a metódach riadenia spolo nosti, vrátane de by kompetencií sú obsiahnuté v základných organiza ných a riadiacich normách akcovej spolo nosti – stanovy spolo nosti, organiza ný poriadok spolo nosti, rokovací poriadok, kompeten ný a podpisový poriadok a smernici o kontrolnej innosti.

1.1. Profil spolo nosti

Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a.s.

Obchodné meno:

Sídlo: Sklabinská 20, 831 06 Bratislava

Dátum založenia: 24.6.2009 zakladate skou listinou vo forme notárskej zápisnice N 680/2009, Nz 21360/2009 a dodatkom zakladate skej listine vo forme notárskej zápisnice N 739/2009, Nz 23309/2009 spísanej d a 9.7.2009

Dátum zápisu: 11.07.2009

Registrácia: Obchodný register Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sa, vložka íslo 4804/B

Identifika né íslo: 44 855 206

Po et akcií: **1 kme ová akcia** v zaknihovanej podobe, znejúca na meno s menovitou hodnotou vo výške 15 122 000 EUR;

1.2. Hlavný predmet podnikate skej innosti spolo nosti

- kúpa tovaru na ú ely jeho predaja kone nému spotrebite ovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovate om živnosti (ve koobchod);
- sprostredkovanie predaja, prenájmu a kúpy nehnute ností (realitná innos);
- obstarávanie služieb spojených so správou bytového/nebytového fondu;
- prenájom hnute ných vecí;
- sprostredkovate ská innos v oblasti obchodu;
- sprostredkovate ská innos v oblasti služieb;
- nákup a predaj motorových vozidiel a náhradných dielov;
- nákup a predaj ojazdených motorových vozidiel;
- diagnostika a opravy cestných motorových vozidiel;
- opravy karosérií;
- reklamné a marketingové služby;
- innos podnikate ských, organiza ných a ekonomických poradcov;
- vedenie ú tovníctva;
- služby súvisiace s po íta ovým spracovaním údajov;

- nákladná cestná doprava vykonávaná vozidlami s celkovou hmotnosou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla;
- nepravidelná osobná cestná doprava vykonávaná cestnými osobnými vozidlami, ktoré majú okrem miesta pre vodiča a najviac 8 miest na sedenie;
- skladovanie;
- vykonávanie od ahojnej služby;
- vnútroštátna nákladná cestná doprava.

1.3. Orgány spoločnosti

1.3.1. Valné zhromaždenie

Najvyšším orgánom spoločnosti je valné zhromaždenie. Pôsobnosť valného zhromaždenia vykonáva Slovenská republika, v mene ktorej koná Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky.

V hodnotenom období sa uskutočnilo šesť valných zhromaždení, na ktorých boli schválené zníženie základného imania, podnikateľský plán na rok 2011, ročná účtovná závierka za rok 2009 a 2010, výročná správa spoločnosti za rok 2009 a 2010, úhrada straty spoločnosti za rok 2009 a 2010, nové stanovy spoločnosti, zásady odmeny pracovníkov orgánov spoločnosti, zmluvy o výkone funkcií pracovníkov predstavenstva, zmluvy o výkone funkcií pracovníkov dozornej rady, manažérské zmluvy pre zástupcov štátu vo výkonných funkciách spoločnosti, uzatvorenie zmluvy o dielo na rekonštrukciu vykurovania v prevádzke Bratislava, výber a určenie audítora na overenie riadnej účtovnej závierky a ďalšie dokumenty prislúchajúce valnému zhromaždeniu. Dokumenty sú uložené v zbierke listín obchodného registra.

1.3.2. Predstavenstvo

Štatutárnym orgánom spoločnosti je predstavenstvo, ktoré riadi inštitúciu spoločnosti a koná v jej mene. V mene spoločnosti koná a podpisuje vždy predsedu predstavenstva spoločnosti s jedným ďalším lenom predstavenstva. Predseda predstavenstva môže poveriť za seba podpisovaním lena predstavenstva písomným poverením s presným uvedením účlu splnomocnenia. Predstavenstvo ako štatutárny orgán má kompetencie vyhradené obchodným zákonníkom a stanovami. Predstavenstvo sa za inštitúciu zodpovedá dozornej rade a valnému zhromaždeniu. Pracovník predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie, ktoré tiež menuje zamestnancov predstavenstva a odvoláva predsedu predstavenstva. Počas roku 2011 pracovalo predstavenstvo spoločnosti v zložení:

▪ Mgr. Michal Šula	predseda predstavenstva	od 19.08.2010
▪ PhDr. Jaroslav Hirman	len predstavenstva	od 19.08.2010
▪ Ing. Ivan Moštenický	len predstavenstva	od 19.08.2010

Predstavenstvo spoločnosti v roku 2011 zasadalo celkovo 14x z toho bolo 12 riadnych a 2 mimoriadne zasadnutia. Na zasadnutiach predstavenstva boli okrem iného predovšetkým riešené strategické aktivity spoločnosti a ich plnenie, príprava rozvojových projektov, sledovanie ekonomických výsledkov a meranie náhradných ukazovateľov spoločnosti.

1.3.3. Dozorná rada

Dozorná rada je najvyšším kontrolným orgánom spoločnosti, ktorá dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a ním uskutočvanej podnikateľskej činnosti. Dozorná rada predkladá závery z kontrolnej činnosti valnému zhromaždeniu. Dozornú radu volí a odvoláva valné zhromaždenie. Má troch členov, z toho jeden len je v zmysle § 200 Obchodného zákonníka volený zamestnancami. Dozorná rada v roku 2011 pracovala v zložení:

■ Mgr. Ján Lazar	predseda dozornej rady	od 19.08.2010
■ Ing. Milan Gura	len dozornej rady	od 19.08.2010
■ JUDr. Pavol Mekia	len dozornej rady za zamestnancov	od 11.07.2009

Funkcia obdobia člena dozornej rady je päť rokov, pričom riadny výkon funkcie člena dozornej rady končí voči novým členom dozornej rady. Tú istú osobu možno za člena dozornej rady zvoliť aj na ďalšie obdobie. Dozorná rada má vlastný štatút, ktorý upravuje jej pôsobnosť, postup a spôsob rokovania.

1.3.4. Manažment spoločnosti

Manažment spoločnosti je zabezpečená prostredníctvom vedenia spoločnosti, ktoré v roku 2011 pracovalo v zložení:

a) členovia výkonného manažmentu spoločnosti:

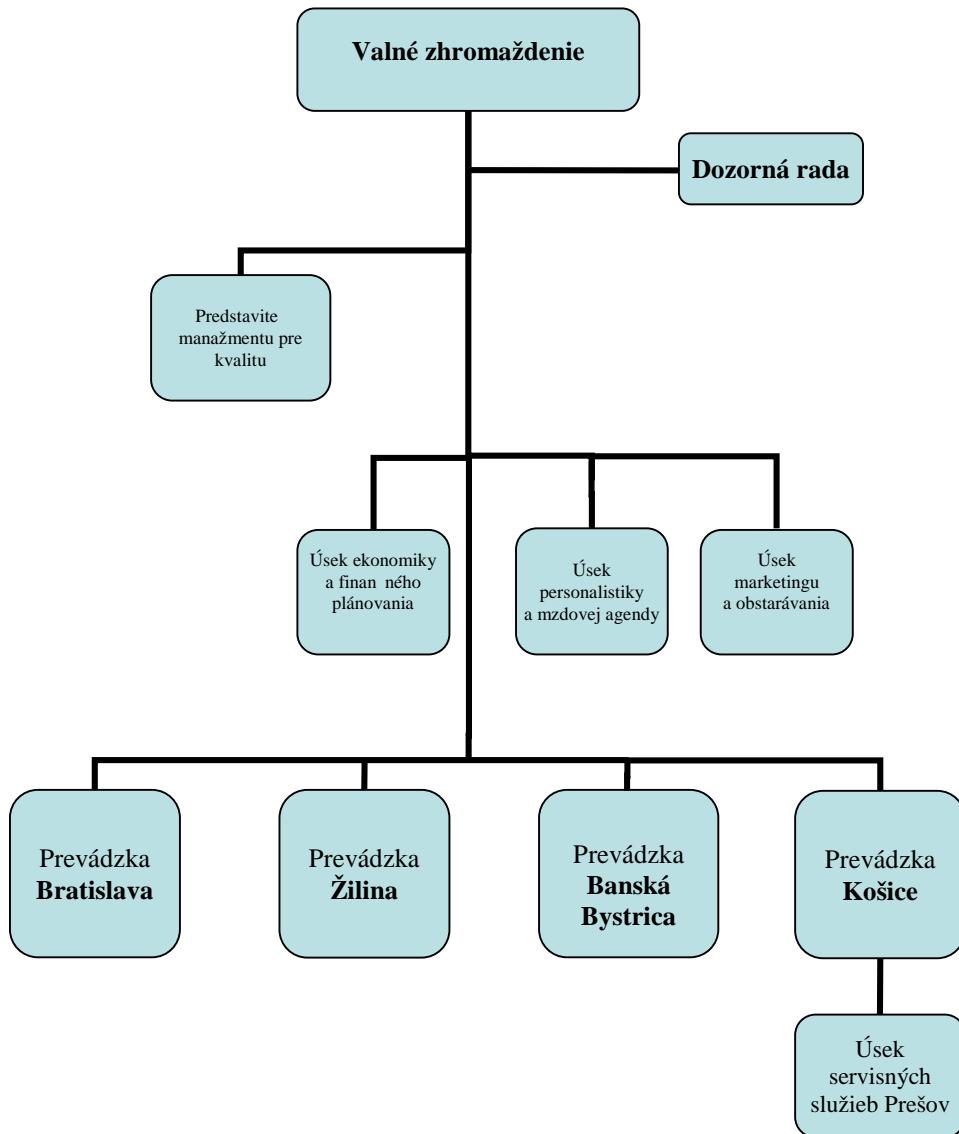
■ Ing. Ivan Moštenický	riaditeľ prevádzky Bratislava	od 1.10.2010
■ Ing. Peter Jesenský	riaditeľ prevádzky Košice	od 11.07.2009
■ JUDr. Jaroslav Sekerka	riaditeľ prevádzky Banská Bystrica	od 11.07.2009
		do 31.5.2011
■ Ing. Tomáš Kubiš	zastupujúci riaditeľ prevádzky Banská Bystrica	od 1.6.2011
■ Boris Knoško	riaditeľ prevádzky Žilina	od 1.07.2010

b) členovia manažmentu spoločnosti:

■ Ing. Stanislav Vántus	predstaviteľ manažmentu pre kvalitu	od 1.8.2011
■ Marek Havaš	úsek marketingu a obstarávania	od 16.11.2010
■ Ing. Pavol Mužík	úsek ekonomiky a finančnej plánovania	od 1.09.2011
■ Marta Schwarzová	úsek personalistiky a mzdovej agendy	od 1.1.2011

1.4.Organiza ná štruktúra spolo nosti

Predstavenstvo spolo nosti Automobilové opravovne MV SR, a.s. v súlade so stanovami vydalo Organiza ný poriadok Automobilových opravovní MV SR, a.s., sú as ou ktorého je nasledovná organiza ná schéma spolo nosti.



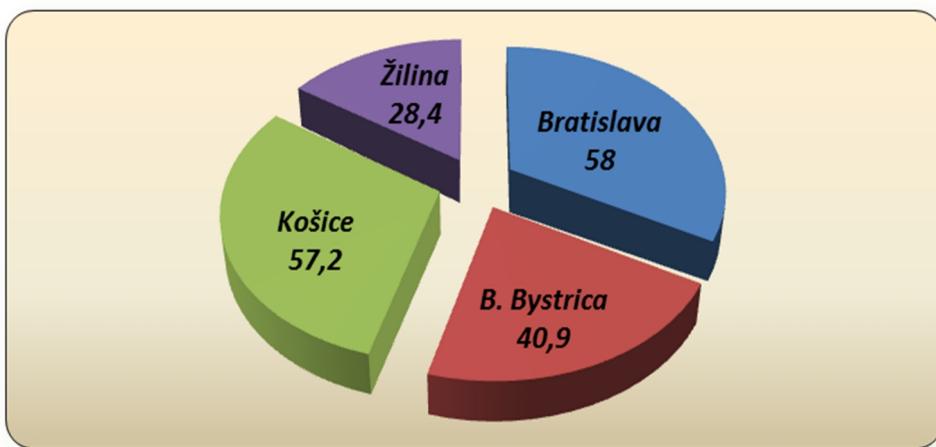
2. udské zdroje

K ú ovým zdrojom akciovéj spolo nosti Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky na dosiahnutie svojich strategických cie ov sú jej zamestnanci. Po as celého roka sa spolo nos zameriavala na aktívnu komunikáciu so zamestnancami a podporovala ich profesijný a osobnostný rozvoj prostredníctvom rôznych vzdelávacích aktivít. Cie om sociálnej politiky spolo nosti ako dôležitej sú asti personálnej politiky je rozvoj udských zdrojov s dôrazom na

chápanie zamestnanca ako osobnosti, ktorú je potrebné viesť k docieleniu zámerov spoločnosti a sú asne dba o jej sebarealizácie a pracovné uspokojenie. Osobitný dôraz sa v spoločnosti kladie na využívanie motívov nástrojov a to nielen formou vzdelávania, zlepšovania pracovných podmienok, ale aj na využívanie nástrojov selektívneho odmenovania, ktorého cieľom je objektívnejšie ohodnotiť pracovné výkony jednotlivých zamestnancov. Na jeseň roku 2010 začala v AOMV SR, a.s. diskusia o reorganizácii odmenovania s výsledkom zmeny odmenovania zamestnancov. Platný mzdrový systém jednak bol bezdôvodne diferencovaný (výrazne nejednotný) vo vzahu k jednotlivým prevádzkam, jednak niesol v sebe prvky kombinácie odmenovania príspevkových organizácií a obchodný prístup bez vzahu na základné atribúty výsledkov jednotlivých pracovných miest. Na základe tohto bol po vnútornom audite mzdrového odmenovania zamestnancov na jednotlivých prevádzkach navrhnutý výkonnostný spôsob odmenovania na báze priamej náväznosti na výsledok pracovného miesta. Odmenovanie bolo nastavené tak, aby kopírovalo výkonnosť a úsilie zamestnancov pri tvorbe spoločnosťou definovaných výkonnostných cieľov.

Pozitívny prínos sa odzrkadlil jednak svojim podielom na ekonomických výsledkoch prevádzok a v konečnom dôsledku aj v prístupe samotných pracovníkov. Cieľený systém prístupu „začať o nastavíte zamestnancovi peniaze, to bude dosahovať“ priniesol pozitívne výsledky. Trend „pýtania si práce“ zamestnancom bol výrazným opakom predchádzajúceho stavu „akania na pridelenie práce“. Snaha o dosiahnutie o najvyšších výkonov v Nitre mechanikom vedla k objektívному zvýšeniu produkcie Nitre servisov, a teda k zvýšeniu objektívne fakturovaných výnosov. Sú asne k vyššej produktivite zamestnancov za súasného zefektívnenia ich počtu bez narušenia dohôd vyplývajúcich z kolektívnej zmluvy. V roku 2011 sa medziročne zvýšili mzdy o 5% za súasného navýšenia výnosov. Správnosť rozhodnutia o prijatí takto koncipovaného MOP potvrdili aj interné rokovania o potrebách zmien MOP na rok 2012, aj rokovania v rámci vyjednávania o kolektívnej zmluve na rok 2012, a obe priniesli v zásade len skorigovanie niektorých oblastí.

Priemerný počet zamestnancov akciovéj spoločnosti za hodnotené obdobie bol 187,7 zamestnancov, oproti predchádzajúcemu roku znamená 6,66% zníženie. V rámci jednotlivých prevádzok spoločnosti je dosiahnutý priemerný počet zamestnancov uvedený v nasledujúcom grafe:



Graf 1. Priemerný počet zamestnancov podľa prevádzok za rok 2011

3. Stav majetku, finan né hospodárenie a finan ná analýza

Netto hodnota aktív spolo nosti k 31.12.2011 dosiahla hodnotu 16 579 083 EUR. Najvyšší podiel na majetku spolo nosti majú neobežné aktíva tvorené dlhodobým nehmotným a hmotným majetkom v netto (zostatkovej) hodnote 14 032 844 EUR.

Štruktúra aktív k 31.12.2011 v porovnaní s rokmi 2009 a 2010 bola nasledovná:

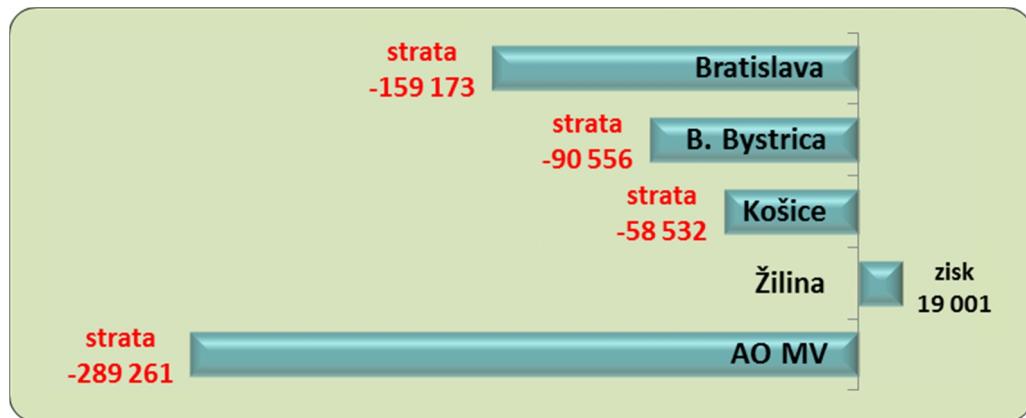
Majetok spolu v €		Rok 2011	Rok 2010	Rok 2009
Neobežný majetok spolu		16 579 083	16 639 991	22 596 520
v tom:	Dlhodobý nehmotný majetok	503	415	0
v tom:	Dlhodobý hmotný majetok	14 032 341	14 115 596	19 779 576
Obežný majetok spolu		2 528 209	2 479 975	2 789 622
v tom:	Zásoby	697 279	674 350	655 268
v tom:	Krátkodobé poh adávky	341 099	335 244	1 221 936
v tom:	Finan né ú ty	1 489 831	1 470 381	912 418
asové rozlíšenie		18 030	44 005	27 322

Najvä ším prírastkom majetku v roku 2011 bolo technické zhodnotenie budovy na prevádzke Bratislava - rekonštrukciou kotolne v celkovej výške 226 039 €

Štruktúra pasív k 31.12.2011 v porovnaní s rokmi 2009 a 2010 bola nasledovná:

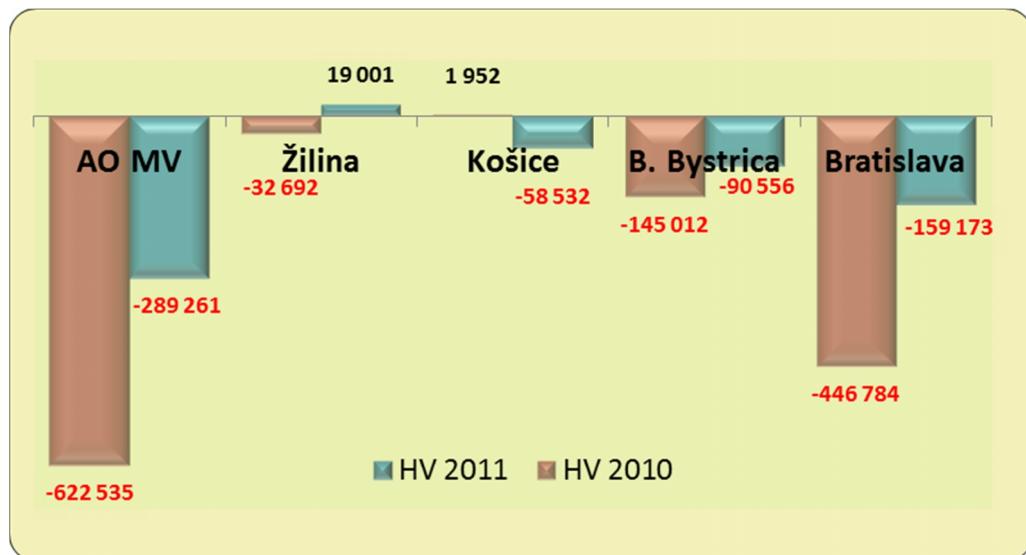
Vlastné imanie a záväzky spolu v €		Rok 2011	Rok 2010	Rok 2009
Vlastné imanie spolu		16 579 083	16 639 991	22 596 520
v tom:	Základné imanie	15 122 000	14 558 170	20 757 272
v tom:	Kapitálové fondy	729 239	2 076 030	2 076 030
v tom:	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-6 338	-160 425	
v tom:	Výsledok hospodárenia za ú tovné obdobie	-289 261	-622 535	-742 876
Záväzky		1 023 208	743 910	503 500
v tom:	Rezervy	96 036	68 866	72 071
v tom:	Dlhodobé záväzky	2 010	49 731	708
v tom:	Krátkodobé záväzky	925 162	625 313	430 721
asové rozlíšenie		235	44 841	2 594

V priebehu roku pokračovala celková konsolidácia spoločnosti, o čo sa priaznivo prejavilo v zlepšenom hospodárskom výsledku. Spoločnosť za rok 2011 dosiahla svoju hospodárskou inštitúciu stratu vo výške **289 261 EUR**, čím sa nepodarilo naplniť plán vyrovnaného hospodárskeho výsledku. Napriek uvedenej skutočnosti dosiahnutý výsledok oproti hospodárskym výsledkom v predchádzajúcich rokoch znamená pozitívny trend (zniženie straty oproti roku 2010 o 53,5 %). Jednotlivé prevádzky sa na dosiahnutom hospodárskom výsledku podieľali nasledovne:



Graf 2. Podiel prevádzok spoločnosti na tvorbe hospodárskeho výsledku v €

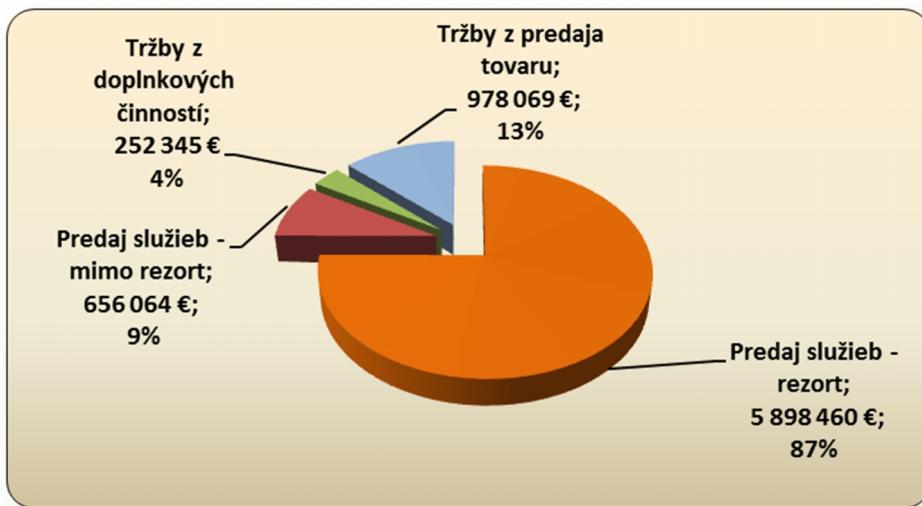
V porovnaní s rokom 2010 najvýraznejšie zlepšenie hospodárenia v roku 2011 zaznamenala prevádzka Bratislava (+287 611 €).



Graf 3. Porovnanie dosiahnutého hospodárskeho výsledku za prevádzky spoločnosti r. 2011 a 2010 v €

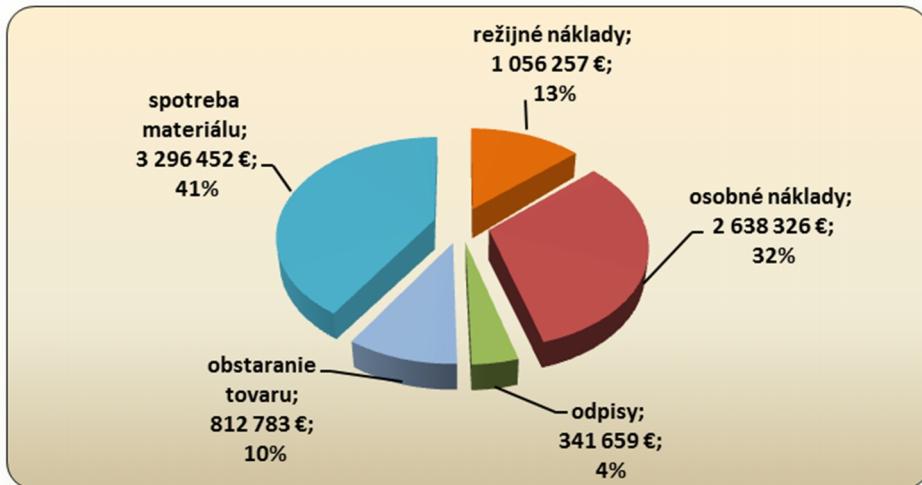
Hospodársky výsledok bol dosiahnutý pri celkových výnosoch vo výške 7 856 216 € (nárast oproti roku 2010 o 15,93%). Najvyšší podiel na celkových výnosoch dosiahli tržby z predaja služieb 86,64% - nárast oproti roku 2010 o 596 977 € t.j. o 9,61% a tržby z predaja tovaru 12,45% - nárast objemu oproti roku 2010 o 455 436 € t.j. o 87,14%, pričom podstatné zlepšenie dosiahlo rast obchodnej marže o 94,25%. Výrazné zlepšenie zaznamenalo i rast pridanéj hodnoty s medziročným nárastom o 14,99 % (358 776 €) podporený predovšetkým rastom výroby o 10,55% (653 231 €) pri

sú asne nižšej dynamike rastu výrobnej spotreby nárast o 9,64% (358 776 €). Štruktúra hlavných tržieb je vyjadrená v nasledujúcim grafe.

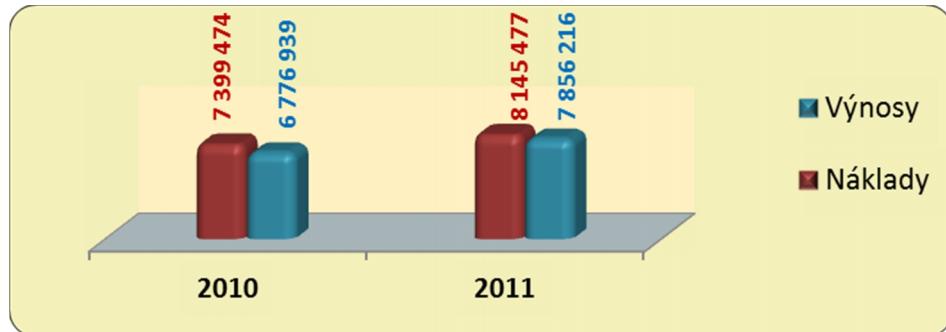


Graf 4. Štruktúra, objem a percentuálne zastúpenie hlavných tržieb

V rámci innosti spolo nosti boli v roku 2011 vynaložené náklady v celkovom objeme 8 145 477 € (nárast oproti roku 2010 o 10,08%). Štruktúra hlavných nákladov je vyjadrená v nasledujúcim grafe.

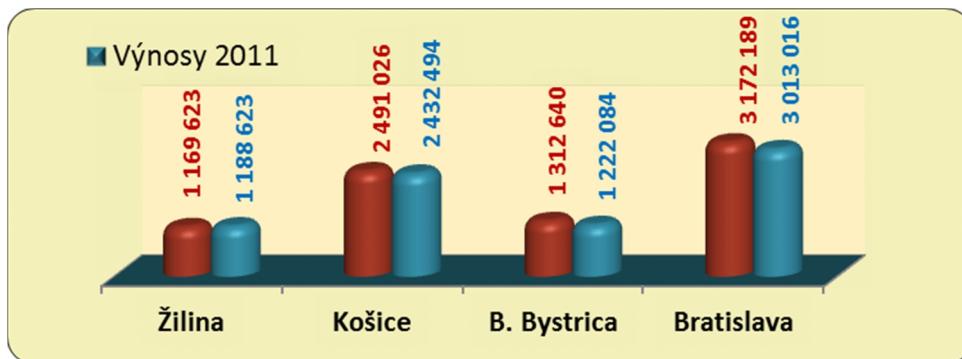


Graf 5. Štruktúra, objem a percentuálne zastúpenie hlavných nákladov



Graf 6. Porovnanie výnosov a nákladov r. 2011 a 2010 v €

Náklady a výnosy jednotlivých prevádzok v roku 2011 boli nasledovné:



Graf 7. Porovnanie nákladov a výnosov pod a jednotlivých prevádzok spolo nosti

Vybrané finan né ukazovatele

3.1. Štruktúra kapitálu

Štruktúra kapitálu spolo nosti je predmetom analýzy v rámci riadenia rizika spolo nosti a je hodnotená nasledovnými ukazovate mi:

Ukazovatele	Doporu ené hodnoty	2010	2011
Miera krytie dlhodobého majetku (Vlastné imanie + Dlhodobé záväzky) / Neobežný majetok	Štandardná hodnota: >100%	113%	111%
Miera krytie dlhodobého majetku vlastným kapitálom – ukazovate prekapitalizovania – ak je tento podiel vä ší ako 100% (Vlastné imanie / Neobežný majetok)	Štandardná hodnota: >70%	112%	111%
Miera finan nej samostatnosti (Vlastné imanie / Záväzky)	Štandardná hodnota: >150%	2131%	1520%
Podiel cudzieho kapitálu (Záväzky / Vlastné imanie)	Štandardná hodnota: <65%	5%	7%
Podiel vlastného kapitálu (Vlastné imanie / Pasíva celkom)	Štandardná hodnota: >50%	95%	94%
Celková zadlženos (Záväzky / Aktíva celkom)	Štandardná hodnota: <50%	4%	6%
Miera dlhodobej zadlženosťi (Dlhodobé záväzky / Vlastné imanie)	Štandardná hodnota: <30%	0,31%	0,01%

Spolo nos má k 31.12.2011 má ukazovate kapitalizácie na úrovni 111 %, t. j. spolo nos má dostatok kapitálu, ktorý presahuje doporu ené hodnoty. Spolo nos má vysokú mieru krytie

dlhodobého majetku vlastným kapitálom a vysokú mieru finannej samostatnosti. Keďže spoločnosť disponovala v hodnotenom období vysokým podielom vlastného kapitálu, mala aj nízku celkovú zadlženosť.

3.2. Ukazovatele likvidity

Likvidita dáva výpoveď o finannej situácii spoločnosti predovšetkým o schopnosti hradniť svoje záväzky. O jej úrovni vypovedajú nasledovné ukazovatele, pričom v roku 2011 boli dosiahnuté nasledovné hodnoty:

Ukazovatele likvidity a solventnosti		Doporučené hodnoty	r. 2010	r. 2011
Pohotová likvidita	<u>finančný majetok</u> krátkodobé záväzky	0,2 - 0,6	2,35	1,61
Bežná likvidita	<u>finančný majetok + krátkodobé pohľadávky</u> krátkodobé záväzky	1,0 - 1,5	2,89	1,98
Celková likvidita	<u>finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby</u> krátkodobé záväzky	2,0 - 2,5	3,97	2,73
Solventnosť	<u>pečaťné prostriedky</u> záväzky	>30%	198%	146%
Doba splácania cudzieho kapitálu	<u>záväzky x počet dní</u> pečaťné prostriedky	<3,3 roka	185 dní	251 dní

Napriek skutočnosti, že u všetkých ukazovateľov došlo oproti predchádzajúcemu obdobiu k zníženiu ich hodnôt, sú všetky dosiahnuté hodnoty nad doporučenými hodnotami. Je však potrebné poznamenať, že hodnoty sú statické, dosiahnuté na konci roka, keďže dominantní odberatelia spoločnosti – rozpočtové organizácie majú snahu hradniť v dôsledku rozpočtového hospodárenia všetky svoje záväzky, čím krátkodobě dochádza k zvýšeniu pečaťných prostriedkov. V priebehu roka je však situácia nepriaznivejšia a vplyvom zlepšenia platobnej disciplíny hlavných odberateľov je **ukazovateľ pohotovej likvidity** rázovo aj pod hranicou doporučených hodnôt. Z uvedeného dôvodu prevádzka Bratislava nebola schopná hradniť krátkodobé svoje záväzky na as. Je potrebné v budúcnosti aj v spolupráci so zakladateľom zlepšiť platobnú disciplínu hlavných odberateľov a v rámci spoločnosti na alej zlepšovať manažment pohľadávok. Určitým rizikom **ukazovateľ a celkovej likvidity** je štruktúra zásob, predovšetkým nízko obratových náhradných dielov na staršie typy vozidiel.

3.3. Ukazovatele aktivity

Na vyjadrenie aktivity slúžia ukazovatele vypovedajúce o obratnosti (viazanosti, náročnosti) majetku ako celku i jeho jednotlivých časťí, pričom v roku 2011 boli dosiahnuté nasledovné hodnoty:

- a) **doba obratu zásob = 32,5 dní**

- b) **doba obratu (inkasa) krátkodobých poh adávok z obchodného styku** = 34,9 dní

Ukazovate vypovedá o platobnej disciplíne odberate ov, ktorá sa oproti predchádzajúcemu roku zlepšila, avšak ukazovate presahuje štandardnú 30 d ovú splatnos faktúr.

- c) **doba splácania záväzkov** = 45,8 dní
d) **doba obratu obežného majetku** = 118,3 dní
e) **doba obratu celkového kapitálu** = 775,5 dní

3.4. Ukazovatele rentability

Ukazovatele rentability vyjadrujú výslednos (výnosos) úsilia spolo nosti. Do ich úrovne a vývoja sa premietajú úrove a vývoj likvidity a aktivity a ukazovatele rentability ich tak syntetizujú.

Ukazovatele rentability		r. 2010	r. 2011
Rentabilita celkového kapitálu	výsledok hospodárenia celkový kapitál	-3,74%	-1,74%
Rentabilita vlastného kapitálu	výsledok hospodárenia vlastný kapitál	-3,93%	-1,86%
Rentabilita tržieb	výsledok hospodárenia výnosy	-9,19%	-3,68%

V porovnaní s rokom 2010 došlo v roku 2011 k podstatnému zlepšeniu všetkých uvedených ukazovatev rentability.

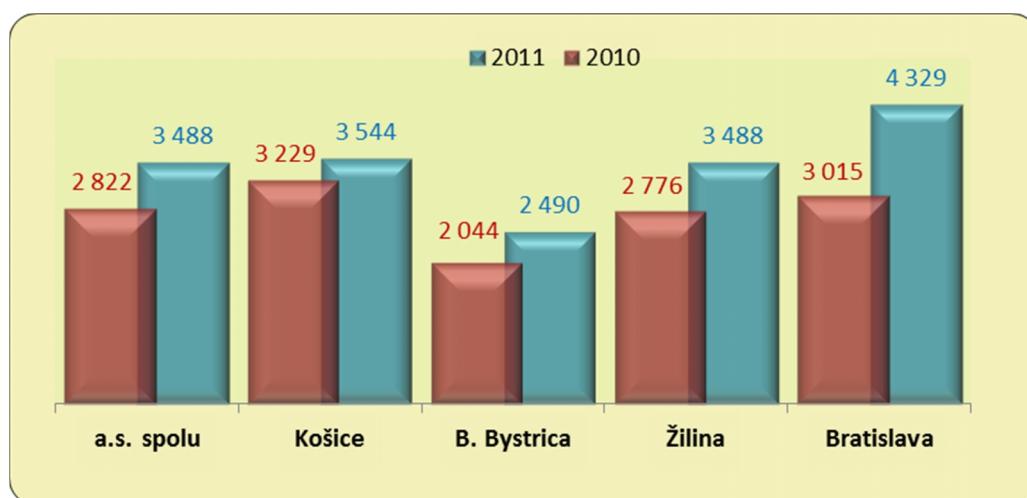
3.5. Podielové ukazovatele

Vyhodnotenie alších ukazovate ov je uvedené v nasledovnej tabu ke. Možno konštatova , že oproti minulému roku došlo u všetkých ukazovate och k zlepšeniu hodnôt a zárove k ich väjšej vyrovnanosti v rámci prevádzok. Zárove došlo k užšiemu prepojeniu vzájomne závislých ukazovate ov (rast produktivity práce – rast priemernej mzdy).

P. •	NÁZOV UKAZOVATE A	Bratislava	Žilina	B. Bystrica	Košice	a.s. spolu
1.	Produktivita práce na zamestnanca z výnosov (osoba /mesiac)	4 329 €	3 488 €	2 490 €	3 544 €	3 488 €
2.	Priemerná mzda (osoba/mesiac)	798 €	773 €	748 €	746 €	828 €

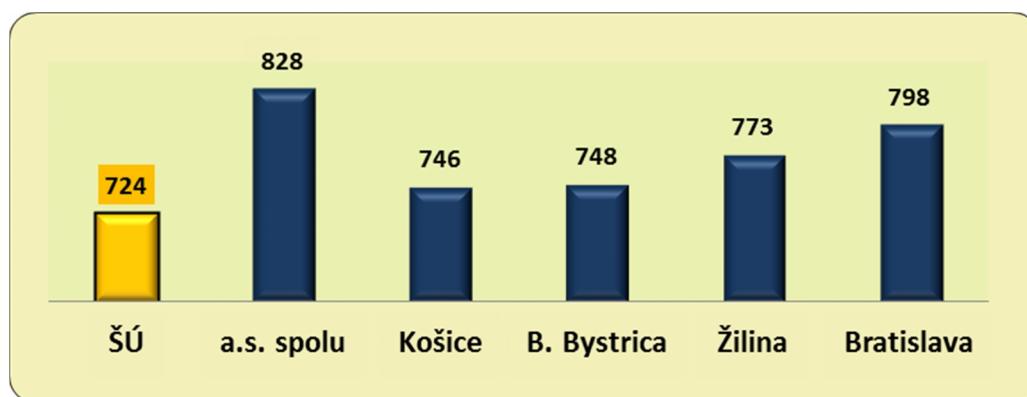
3.	Podiel mzdových nákladov na celkových nákladoch	23%	22%	28%	21%	23%
4.	Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch	32%	32%	40%	29%	32%
5.	Podiel nákladov na výnosoch	1,05 €	0,98 €	1,07 €	1,02 €	1,04 €
6.	Podiel odpisov na celkových nákladoch	5,33%	2,69%	5,99%	3,20%	4,19%

Pozitívnym výsledkom je výrazné zlepšenie produktivity práce na zamestnanca z výnosov v rámci jednotlivých prevádzok ako i celej spoločnosti v porovnaní s rokom 2010, na úrovni celej spoločnosti (nárast o 23,59%).



Graf 8. Porovnanie produktivity práce na zamestnanca z výnosov pod a prevádzok spoločnosti

Ukazovateľ priemerná mzda bol vyššený podielom mzdových nákladov a priemerného počtu zamestnancov v roku 2011. Pre porovnanie je zároveň uvedená priemerná mesačná mzda zverejnená štatistickým úradom SR za rok 2011 v odvetví predaj a oprava motorových vozidiel vo výške 724 €.



Graf 9. Porovnanie priemernej mzdy pod a prevádzok spoločnosti v roku 2011

Oproti roku 2010 bola priemerná mzda za výnosy pod a prevádzok spoločnosti zvýšená o 14%. Jedná sa o významný nárast, ktorý bol však v súlade s výšším rastom produktivity práce. Hodnota produktivity práce z pridanou hodnotou v roku 2011 dosiahla hodnotu 1 220 € na osobu a mesiac.



Graf 10. Porovnanie rastu priemernej mzdy a produktivity práce v roku 2011

4. Kvalita

Spokojnosť našich zákazníkov je pre spoločnosť a pre všetkých jej zamestnancov prvoradá. Medzi hlavné priority a ciele spoločnosti patrí neustále zvyšovanie kvality poskytovaných služieb a podpora pracovníkov v kontinuálnom zlepšovaní vykonávaných iností a procesov. Kvalifikovaní a vyškolení špecialisti zabezpečujú požadovanú kvalitu na všetkých úrovniach opravárenského procesu, po níc kontroloou dodaných náhradných dielov a materiálov, cez priebežnú kontrolu výkonu opravárenských úkonov až po finálnu kontrolu pred odovzdaním vozidla zákazníkovi. Systém riadenia kvality v spoločnosti má zavedený prevádzka Košice, a to prostredníctvom plnohodnotnej certifikácie autorizovaného servisu na značky VW osobné vozidlá, VW úžitkové vozidlá a vozidlá zn. ŠKODA podľa platnej normy ISO 9001. Nastúpená cesta k certifikácii renomovanou spoločnosťou podľa revidovaného štandardu ISO 9001:2008, získanie podmienenej certifikácie podľa tejto normy v druhej polovici roka 2011 a záväzok potvrdenia tejto certifikácie deklarujú náš dlhodobý záväzok zameriava sa na kvalitu poskytovaných služieb a neustále zdokonaľovať všetky súvisiace procesy, ktoré v sebe nesú výrazné pozostatky (ne)prozákazníckeho prístupu príspevkových organizácií.

V oblasti kvality poskytovaných služieb v roku 2011 neboli zaznamenané nárast počtu oprávnených reklamácií oproti prechádzajúcim obdobiam, v žiadnom prípade nedosahujú rizikové rozmery. V každom prípade bude musie byť kladený zvýšený dôraz na prebudovanie, implementáciu a rozvoj systému sledovania kvality realizovaných opráv, výstupnej kontroly a zákazníckeho vnímania kvality realizovaných služieb aspoň na úrovni približujúcu sa štandardom autorizovaných servisov, a to bez ohľadu na to, i a v akej dobe prebehne certifikácia autorizácia servisných stredísk v pôsobnosti akciového spoločnosti.

5. Ďalšie údaje

5.1. o vývoji ú tovnej jednotky,

Údaje o vývoji ú tovnej jednotky, finančných ukazovateľoch sú uvedené v iných častiach výročnej správy. Vzhľadom na skutočnosť, že majoritným odberateľom poskytovaných opravárenských služieb je zakladateľ a ním riadené organizácie, je predpoklad, že podnikateľská inovačnosť spoločnosti bude zachovaná v pôvodnom rozsahu, resp. podľa plánov na alej rozširovaná. Z uvedeného dôvodu spoločnosť predpokladá zachovanie zamestnanosti úrovni roku 2011 resp. jej mierne navýšenie.

Spolo nos si uvedomuje svoju zodpovednos vo i životnému prostrediu, a preto sa zameriava na monitoring svojho vplyvu na životné prostredie v celom opravárenskom procese. Dôležitou sú as ou tohto monitoringu je aj pravidelné sledovanie a vyhodnocovanie spotreby vody, energíi a materiálov, ako aj množstvo produkovaných odpadov a prijímanie opatrení na ich znižovanie. Ochrana životného prostredia je jedným z k ú ov k úspešnému podnikaniu. Dôraz sa tiež kladie na výber používaných materiálov v opravárenskom procese, a preto sa v lakovniach používajú len vodou riedite né farby. Z poh adu životného prostredia bude spolo nos pokra ova v školeniach zamestnancov a implementácií novej legislatívy súvisiacej s ochranou životného prostredia.

Úrove bezpe nosti práce patrí medzi základné priority spolo nosti a usilujeme sa ju neustále zvyšova nielen sústavným pôsobením na bezpe nostné povedomie zamestnancov, ale aj permanentným vzdelávaním. Za týmto ú elom bolo v roku 2011 uskuto nené školenie BOZP externou firmou pre všetkých zamestnancov spolo nosti. Pre objektívne posúdenie pracovných podmienok v rámci celej spolo nosti boli v roku 2011 pripravené kritéria pre výber pracovnej zdravotnej služby.

V nadväznosti na predchádzajúce obdobie uplynulého roku sme sa v roku 2011 zamerali na centralizáciu a stabilizáciu procesov obstarávania a nakupovania tovarov, služieb a stavebných prác. Oh adom na skuto nos , že ako akciová spolo nos so 100 % výlu nou kontrolou štátu sme zaradený v kategórii "verejný obstarávate ", ím bolo nevyhnutné tieto procesy nastavi . V roku 2011 sme uskuto nili 88 verejných sú aží na zabezpe enie chodu akciovej spolo nosti v súlade s § 25/2006 Z.z. zákona o verejném obstarávaní.

5.2. o udalostach osobitného významu,

Do zostavenia výro nej správy nenastali žiadne udalosti osobitného významu, ktoré by mali významný vplyv na plnenie podnikate ského plánu, hospodárenie a finan nú stabilitu spolo nosti.

5.3. o predpokladanom budúcom vývoji,

Hlavným cie om spolo nosti v roku 2012 je dosiahnutie vyrovnaného výsledku hospodárenia, ktorý je plánovaný dosiahnu alším rastom výnosov predovšetkým prostredníctvom rozšírenia okruhu poskytovaných služieb pre organizácie v pôsobnosti zakladate a (poskytovanie služieb, ktoré boli doteraz poskytované mimo prevádzok spolo nosti – predpríprava a montáž zariadení do služobných motorových vozidiel, úpravy služobných motorových vozidiel, realizácia projektov v užej spolupráci s odborom VTR MV SR), zvýšením, resp. udržaním objemu výkonov pre organizácie v rámci zria ovate skej pôsobnosti zakladate a a rozšírením portfólia zákazníkov o alšie organizácie štátnej a verejnej správy. Osobitnou výzvou pre spolo nos je získanie alších zákazníkov z komer ného sektora. Pri o akávanom zvýšení výnosov, alšom zvyšovaní produktivity práce a dôslednom manažmente nákladov je v alšom období predpoklad splnenia vyrovnaného hospodárskeho výsledku. Dosiahnuté výsledky v roku 2012 uvedený predpoklad potvrdujú a vývoj o akávaného výsledku hospodárenia je v súlade so schváleným podnikate ským plánom na rok 2012. Na základe doterajšieho vývoja, ke za prvých pä mesiacov roku 2012 bol dosiahnutý zisk kumulatívne vo výške 54 565 € (plánovaný zisk 18 141 € pri dosiahnutých výnosoch vo výške 3 643 635 € (prekro enie plánovaných výnosov o 8,2 %) predpokladáme naplnenie plánovaných ro ných objemov výnosov a nákladov, o zárove zabezpe í aj naplnenie ro nej plánovanej tvorby výsledku hospodárenia a stabilnú finan nú situáciu a.s..

Spolo nos plánuje obstaráva investi ný majetok do výšky vlastných zdrojov na základe vyhodnotenia návratnosti a efektivity vynaložených prostriedkov.

5.4. o nákladoch na inno v oblasti výskumu a vývoja

Spolo nos nevynakladá žiadne náklady v oblasti výskumu a vývoja.

5.5. o nadobúdaní vlastných akcií,

Spolo nos nenadobudla žiadne vlastné akcie, do asné listy, obchodné podiely a akcie, do asné listy a obchodné podiely materskej ú tovnej jednotky pod a § 22.

5.6. o návrhu na rozdelenie zisku alebo vyrovnanie straty

O naložení s hospodárskym výsledkom rozhodne valné zhromaždenie. Návrh štatutárneho orgánu je, aby sa hospodársky výsledok – strata vyrovnala z rezervného fondu.

5.7. o údajoch požadovaných pod a osobitných predpisov

Údaje požadované pod a osobitných predpisov neexistujú.

5.8. o tom, i ú tovná jednotka má organiza nú zložku v zahrani í

Spolo nos nemá žiadnu organiza nú zložku v zahrani í.

6. Vysporiadanie výsledku hospodárenia

Spolo nos dosiahla v roku 2011 stratu v celkovej hodnote -289 261 EUR. O naložení s touto stratou rozhodne valné zhromaždenie. Návrh štatutárneho orgánu je, aby sa dosiahnutá strata vyrovnala z rezervného fondu.

V Bratislave dňa 31.5.2012



Mgr. Michal Šula – predseda predstavenstva



Ing. Ivan Moštenický - člen predstavenstva

7. Správa audítora



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti

Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a. s.

za rok, ktorý sa skončil 31. decembra 2011

Vykonalí sme audit pripojenej účtovnej závierky spoločnosti Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a. s. so sídlom Sklabinská 20, Bratislava, ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2011, súvisiaci výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a poznámky vrátane prehľadu významných účtovných pravidiel.

Zodpovednosť predstavenstva spoločnosti za účtovnú závierku

Štatutárny orgán spoločnosti je zodpovedný za zostavenie účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve a súvisiacimi postupmi účtovania a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Zodpovednosť auditora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade so zákonom o audítorech, audite a dohľade nad výkonom auditu a v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonáť audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie audítorských dôkazov o sumách a údajoch uvedených v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od rozhodnutia audítora vrátane posúdenia rizika významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy vnútornú kontrolu relevantnú pre zostavenie a vernú prezentáciu účtovnej závierky, aby mohol navrhnuť audítorské postupy vhodné za daných okolnosti, nie však za účelom vyjadrenia názoru na účinnosť vnútnej kontroly účtovnej jednotky. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti významných účtovných odhadov, ktoré uskutočnil manažment spoločnosti, ako aj zhodnotenie prezentácie účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočné a vhodné ako východisko pre naše podmienené stanovisko.

Základ pre podmienené stanovisko

Spoločnosť vlastní zásoby náhradných dielcov, pričom časť týchto zásob bola vložená ako nepeňažný vklad do základného imania pri založení spoločnosti v roku 2009. Ide o náhradné dielce na automobily starších ročníkov a spoločnosť nám nepredložila analýzu úžitkovej hodnoty zásob a test týchto zásob na čistú realizačnú hodnotu ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Nemohli sme tak získať dostatočné a vyhovujúce audítorské dôkazy o účtovnej hodnote zásob.

Názor

Podľa nášho názoru, okrem možných vplyvov skutočnosti opisanej v odseku Základ pre podmienené stanovisko, účtovná závierka vyjadruje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2011 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

Zdôraznenie skutočnosti

Bez vplyvu na náš názor upozorňujeme na niektoré skutočnosti.

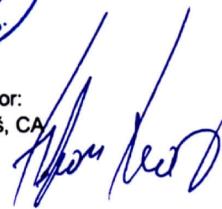
Prijali sme zákazku auditu riadnej účtovnej závierky za rok 2011, ale nevykonávali sme audit účtovnej závierky za rok 2010. Predchádzajúci audítory vydal správu dňa 3. mája 2011 za rok končiaci 31.12.2010 s nepodmieneným názorom.

22. mája 2012
Prievidza, Slovenská republika



Auditorská spoločnosť: PKF Slovensko s.r.o.
Licencia UDVA č. 40
Obchodný register Trenčín, vložka 2103/R

Zodpovedný auditor:
Ing. Štefan Kardoš, CA
Licencia číslo 714



Správa o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou

- dodatok k správe audítora -

V zmysle zákona o účtovníctve sme overili súlad výročnej správy s účtovnou závierkou.

Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedné vedenie spoločnosti. Našou úlohou je overiť súlad výročnej správy s účtovnou závierkou a na základe toho vydáť stanovisko o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou.

Overenie sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardami. Tieto štandardy požadujú, aby auditor naplňoval a vykonal overenie tak, aby získal primeranú istotu, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou.

Informácie uvedené vo výročnej správe sme posúdili s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31. decembru 2011. Iné údaje a informácie, ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh sme neoverovali. Sme presvedčení, že vykonané overenie poskytuje primeraný podklad pre vyjadrenie názoru auditora.

Podľa nášho názoru sú uvedené účtovné informácie uvedené vo výročnej správe vo všetkých významných súvislostiach v súlade s účtovnou závierkou zostavenou k 31. decembru 2011, ktorá je uvedená ako príloha výročnej správy.

21. júna 2012
Prievidza, Slovenská republika

Auditorská spoločnosť:
PKF Slovensko s.r.o.

Licencia UDVA č. 40

Obchodný register Trenčín, vložka 2103/R



Zodpovedný auditor:
Ing. Štefan Kardoš, CA
Licencia číslo 714

8. Individuálna ú tovná závierka

8.1. Súvaha

8.2. Výkaz ziskov a strát

8.3. Poznámky k ú tovnej závierke

9. Kontaktné údaje

Automobilové opravovne Ministerstva vnútra Slovenskej republiky, a.s.
Sklabinská 20
831 06 Bratislava

I_O: 44 855 206
DI : 2022850203
I_DPH: SK2022850203
Tel : 09610 57020
Fax : 09610 57074
mail: info@aomvsr.sk
<http://www.aomvsr.sk>